

土木工程施工管理存在的问题及对策分析

张淑萍

甘肃第七建设集团股份有限公司 甘肃 兰州 730000

摘要: 在城市化进程速度加快的前提下,建筑行业对土木工程相关建设提出较多新要求,推动土木工程施工管理工作的进一步优化。在土木工程施工过程中,管理水平直接关系到土木工程施工最终质量。管理人员必须从多角度考虑,对土木工程施工管理工作做到足够重视,通过细致化管理将各环节质量全面提升,确保土木工程施工管理水平可以提升到一个新高度。基于此,本文从土木工程管理工作开展的重要价值入手,对工作中存在的主要问题进行深入分析,提出优化管理工作的科学策略,旨在将土木工程整体质量做到最大限度提升。

关键词: 土木工程; 施工管理; 问题; 管理策略

Problems and Countermeasures in Civil Engineering Construction Management

Zhang Shuping

Gansu Seventh Construction Group Co., Ltd. Lanzhou 730000, Gansu

Abstract: Under the premise of accelerated urbanization, the construction industry puts forward many new requirements for civil engineering related construction, promoting the further optimization of civil engineering construction management. In the process of civil engineering construction, the management level is directly related to the final quality of civil engineering construction. Managers must pay enough attention to the management of civil engineering construction from multiple perspectives, comprehensively improve the quality of each link through meticulous management, and ensure that the management level of civil engineering construction can be raised to a new height. Based on this, this paper starts from the important value of civil engineering management, analyzes the main problems in the work, and proposes scientific strategies to optimize the management, aiming to maximize the overall quality of civil engineering.

Key words: civil engineering; Construction management; Problems; Management policy

前言: 土木工程各项工序极为复杂,施工管理工作涵盖施工期间的诸多内容,需要通过对整个建设项目的全面把控与严格管理,将土木工程各阶段施工质量全面提升,保证土木工程使用更加安全,减少各种安全事故发生几率。在新时期下,土木工程施工管理必须结合市场变化趋势与先进技术应用优势,将土木工程施工管理中凸显出的各种问题做到针对性解决,工程造价也能够科学管理下得到有效控制,施工单位整体的综合效益随之不断扩大,为土木工程建设进一步发展带来有力推动。

1 土木工程管理工作开展的重要价值

土木工程管理工作开展与整个土木工程施工运转整体效率有直接联系,凸显出土木工程管理工作开展的重要价值^[1]。一方面,科学与有效的施工管理可以从根本上将工程整体成本有效减少,实现工程质量全面提升。管理人员会运用多元手段将与工程相关的各项工作做到合理协调,确保预算工作具有极强合理性,让建筑施工各环节中不必要的支出

有效减少,有利于工程造价整体水平的提升。

2 土木工程管理工作存在的主要问题

2.1 安全管理意识不足

在土木工程施工管理工作开展过程中,部分管理自身所具有的安全管理意识略显不足,未能对管理工作重要性有全面认识,导致安全管理等重要工作流于形式,留下不同程度的安全隐患,安全事故发生几率随之增加,影响到施工单位经济效益扩大化^[2]。部分安全管理人员带着侥幸心理工作,导致设备使用人员未能积极采取安全防护措施,不利于施工安全性提升。

2.2 管理团队素质不高

施工管理是确保土木工程整体质量与安全性提升的关键所在,特别高质量与高水平的施工管理工作能够将施工单位综合效益扩大化。但部分施工单位对于管理工作问题的解决不够重视,未能对管理人员整体结构进行优化,对管理人员的选择较为随意,未能有效开展资格审查与专业培训。在此

前提下, 管理工作中存在问题得不到及时发现, 工程施工管理水平不高, 工程问题频发, 易给施工单位带来不同程度的损失, 影响到土木工程建设进度控制, 暴露出管理团队整体质量不高的根本问题。

2.3 缺乏完善管理制度

在土木工程施工管理中, 健全与完善的管理制度能够让各阶段施工具有极强的规范性与合理性, 避免出现返工或者窝工等情况。但部分土木工程施工管理制度缺少完善性与健全性, 部分施工人员未能严格按照规定与制度进行施工作业, 对于管理制度落实不到位, 存在随意减少施工步骤的严重问题, 给施工质量带来严重影响。

2.4 材料管理不够全面

施工材料管理是工程施工得以有序与高效开展的基础, 管理人员必须对原材料进行全面与科学管理, 确保材料选择、使用与存储等多个环节能够得到科学管理, 减少材料供应不足或者分配不科学的问题。但部分管理人员未能重视全过程的管理工作, 采购人员没有从市场变化趋势入手对材料进行合理采购, 材料出入库环节的管理也缺少规范性, 导致材料浪费问题严重, 给整个土木工程成本管理带来不利影响。

3 土木工程管理工作优化策略

3.1 更新管理观念, 提升安全意识

在新时期下, 行业竞争愈发激烈, 土木工程施工安全性的提升可以将施工单位综合实力全面增强, 确保施工单位更好地应对不断变化的发展局势。为此, 施工单位考虑到土木工程施工管理安全性的全面提升, 对全面系统安全控制机制做到有效执行, 成立专门的安管理工作部门, 邀请精英人才参与, 将全新管理观念进行传递, 采用先进安全管理方式减少各类安全事故发生几率。首先, 施工单位必须结合土木工程施工及管理特点, 意识到施工人员自身行为将直接影响到各阶段的施工安全, 积极对施工人员所具有的安全意识全面增强^[3]。例如, 组织多元安全培训活动, 帮助施工人员对操作技巧与施工要点做好把握, 确保施工人员可以严格按照具体操作规程完成各阶段施工作业。其次, 对于违反安全管理规则的施工人员, 必须对其进行再教育, 通过安全教育与培训工作的开展, 对施工人员错误行为加以纠正, 借助严格考核将其安全意识提升, 使得施工人员对安全生产重要性有全新认识, 主动规范行为。最后, 管理人员应开展全面管理, 做好施工作业各环节的监督工作, 安全事故发生几率将有效减少, 推动经济效益扩大与行业发展。

3.2 秉承以人为本, 提高团队素质

土木工程施工管理人员是施工质量得以全面提升的关键要素, 其专业素质水平直接决定着各阶段的管理效果, 对整个土木工程施工管理质量有深远影响。在新时期下, 土木工程施工管理人员素质水平的提升可以从根本上将土木工程施工管理水平不断提升。施工单位必须重视管理团队人员的进

一步培养, 优化管理团队整体结构, 确保管理工作开展价值充分凸显, 解决管理人员团队素质不高的问题, 让施工管理具有先进性与合理性^[4]。施工单位可以从以下几个方面入手, 对管理团队整体素质有效提升。

第一, 对管理人员选用标准灵活调整, 积极引入素质水平高, 具有创新意识的复合型人才, 确保人才能够对信息技术与先进软件做到灵活与熟练使用, 让管理工作呈现出现代化与信息化。

第二, 开展定期交流活动, 让管理人员能够将工作中遇到的各种管理问题进行总结, 在集思广益方式下寻找到解决工作问题的多种途径, 有利于管理水平持续提升, 为工程质量带来最为有力的保障。管理人员可以在交流活动与日常工作中发现细节问题潜在实质, 制定出合理的改善措施, 实现土木工程管理水平的持续提升。

3.3 完善管理制度, 保证工程质量

在土木工程施工管理工作开展的全过程中, 施工管理制度的进一步优化能够夯实管理工作持续进行的基础, 确保每项工作具有规范性与专业性, 将施工秩序混乱等常见问题有效解决。因此, 施工单位必须做好以下几个环节的工作, 将管理制度不断完善并为施工质量带来足够保障^[5]。

一是结合土木工程施工特点与成本控制要求完成施工管理制度的全面与科学制定, 确保制度与具体的工程建设要求相契合, 具有一定针对性与可行性。在此基础之上, 管理人员必须保证施工预算合理, 结合具体要求完成生产与操作的规划, 让各岗位工作内容具有清晰性, 实现各司其职。

二是, 在具体生产环节, 各部门必须对管理制度全面落实。管理人员需要重视奖惩机制的科学优化, 对不按照制度进行生产的部门进行严惩, 对能够积极落实各项管理制度的工作团队做好物质与精神方面的多重奖励, 将制度管理规范性与约束性全面提升, 有利于土木工程施工质量全面提升。

三是从标准管理角度考虑, 对施工技术标准做好明确, 邀请专业人员通过现场示范方式让施工人员根据标准完成各环节施工。在标准管理中, 管理人员要从整个项目工程管理需要出发, 对管理过程中可能出现的问题全面把控, 减少因过度追求经济效益而随意减少施工流程的现象, 让工程施工井然有序。

3.4 加强材料管控, 做好现场管理

土木工程施工材料的质量关乎着整个土木工程施工质量, 是施工管理中较为重要的一个环节。施工单位管理人员必须对材料管理工作做到足够重视, 加大材料管控整体力度, 将工程施工质量做到全方位提升。施工单位首先应对材料采购环节进行全面监督, 确保采购人员能够根据具体采购需要完成科学采购, 保证材料价格满足成本管理需要, 也让材料质量与施工标准相契合^[6]。其次, 建立起严格入场标准, 管理人员会对各类材料的具体规格、产地与性能等情况进行严格审查, 保证重要材料入场前会通过专业人员的现场

审查, 加强材料整体管控。例如, 混凝土材料必须重视水泥与砂石配比情况是否合理, 采用抽样检验方式并做好检查记录, 保证其质量与具体施工标准相契合。最后, 重视材料保管环节的管理。相关管理人员必须在材料已完成检验并成功入场之后, 结合具体平面布局选择好材料存放位置, 根据材料类型设置好相应的标识。材料堆放情况必须根据材料自身规格来决定, 保证材料分类合理。管理人员要对材料防水管理工作加以优化, 减少水泥受潮情况, 通过科学方式避免钢筋材料呈现锈蚀情况。在材料投入施工之前, 管理人员必须再进行认真与全面检查, 确保材料各项指标满足土木工程施工具体标准。

结束语:

土木工程施工环境较为特殊, 施工工程管理难度随之加大。在此形势下, 土木工程施工管理工作必须不断优化, 通过全方位施工管理将以往存在的诸多问题有效解决, 实现施工单位经济效益与社会效益同步扩大, 有利于生态效益提升。为在市场竞争中稳步与健康前行, 施工单位必须带着先

进理念, 从安全管理和材料管理等多层面入手, 通过各部门深入沟通将各项管理制度全面与入落实, 将土木工程施工管理水平持续提升, 保证土木工程施工整体质量, 为建筑行业绿色与持续发展带来有力推动。

参考文献:

- [1]吴晓春.土木工程施工管理中的常见问题及对策研究[J].中国建筑金属结构,2021(04):20-21.
- [2]毛汉国.土木工程施工管理中存在的问题及对策[J].住宅与房地产,2021(07):156-157.
- [3]刘文科.土木工程施工管理中存在的问题及对策[J].住宅与房地产,2020(15):162.
- [4]孙正红.土木工程施工管理中存在的问题及对策分析[J].中外企业家,2020(06):135.
- [5]蒋雪峰.土木工程施工管理中的问题及对策分析[J].全面腐蚀控制,2019,33(08):36-37+83.
- [6]曾涛.现代化土木工程施工管理中的问题与对策[J].大众投资指南,2019(12):103.