

# 林业工程全过程造价控制与管理要点

刘子瑜

国家林业和草原局西南调查规划院 云南 昆明 651400

**摘要:** 在林业工程建设的过程中,工程造价是非常重要的管理内容,对于整个工程项目都有直接的影响,融合在林业工程建设的各个环节当中。在以往的林业工程造价控制当中,往往是针对某一个环节进行管理,很难取得应有的效果,只有进行全过程的造价控制与管理,才能够实现管理的全面性与整体性,实现降低工程造价的目的,提升林业工程的整体效益。基于此,本文针对林业工程全过程造价控制与管理要点进行了探析,希望能够为相关工作提供参考。

**关键词:** 林业工程;全过程;造价控制;管理要点

## Key Points of Cost Control and Management in the Whole Process of Forestry Engineering

Liu Ziyu

The National Forestry and Grassland Administration of Southwest Investigation and Planning Institute, Kunming, Yunnan province  
651400

**Abstract:** In the process of forestry engineering construction, the project cost is a very important management content, which has a direct impact on the whole project, and is integrated in each link of forestry engineering construction. In the past forestry engineering cost control, it is often for a certain link management, it is difficult to achieve the due effect, only the whole process of cost control and management is conducted, can we achieve the comprehensiveness and integrity of management, achieve the purpose of reducing the project cost, and improve the overall benefit of forestry engineering. Based on this, this paper analyzes the key points of the whole process cost control and management of forestry engineering, hoping to provide reference for related work.

**Key words:** forestry engineering; the whole process; cost control; management key points

前言:林业是我国国民经济当中不可或缺的一部分,对于促进经济发展有着积极的作用。林业工程本身不仅具有经济效益,能够满足多个产业的发展需求,同时,也具有良好的生态效益,是一项集生态性与经济性于一体的产业<sup>[1]</sup>。在林业工程建设过程中,合理控制工程造价是非常重要的工作内容之一,由于林业工程建设本身是一个复杂的、动态的过程,造价控制管理也应当是动态化的,贯穿于林业工程建设的始终,这样才能够取得良好的管理效果。

### 1 林业工程全过程造价控制与管理要点

#### 1.1 遵循基本建设程序

林业工程项目在建设的过程中,往往涉及的行业较多,建设周期复杂多变,对技术的综合要求较高,再加上建设环境复杂多变,消耗的资源量也极大,在决策阶段,就要对于整个工程项目进行全面的考察和估算,尤其是要预测建设完成后的效益,这样才能够为工程造价控制奠定基础,保证工程的顺利推进。这也就意味着如果决策出现失误,不仅会影响工程建设的进度,同时,还有可能会引起巨大的经济损失<sup>[2]</sup>。因此,为了保证全过程造价控制与管

理的有效性,首先要遵循基本的建设程序,审批通过后方可进入后续的建设环节。同时,想要做好工程造价控制,在工程建设的整个过程当中,还需要结合不同环节的具体特点进行计价,保证造价的合理性和针对性,才能够保证每个环节工程造价控制的效果,达到控制整体造价的目的。

#### 1.2 做好投资决策估算

受到传统观念和管理方式的影响,在以往的林业工程造价控制与管理当中,人们往往更加重视施工环节的造价控制与管理,因为从一定的角度来说,在施工阶段,投入的人力、物力、财力等资源占有极大的比例。但事实上,这种管理方式很难取得应有的管理效果<sup>[3]</sup>。因为从整个林业工程的角度而言,在投招标阶段就会形成合同价格,而前期的决策环节是否科学合理,制定的施工方案是否与现场的情况相符,会对于整个工程造价的结果造成直接的影响,如果只是注重在某一个环节进行控制与管理,自然难以取得应有的效果。有调查显示,很多林业工程之所以会出现效益低下,造价超出预算的问题,正是由于在工程项目建设的前期没有做好投资估算工作,导致估算结果存在一些偏差,难以为合理

的工程造价提供指导。由此可见, 工程项目建设环节同样是林业工程造价控制中的重点。

### 1.3 结合实际优化设计

做好优化设计是控制工程造价的重要途径。简单来说, 在设计环节当中, 对于设计方案进行优化是比较简单的, 而一旦进入到施工环节才发现问题, 想要改动, 不仅比较麻烦, 同时, 还有可能会由于返工问题引起工程造价的增加。而在我国的林业工程造价控制当中, 往往会忽视看似对工程造价没有过大影响的设计环节, 没有做好设计优化工作, 就会导致有些设计与现场的情况不符, 设计概算质量难以满足要求, 一旦进入到施工环节, 非常容易出现工程造价提升, 严重的情况下还可能会导致造价失控<sup>[4]</sup>。因此, 想要保证林业工程全过程造价控制管理的有效性, 就要重视设计环节, 将工作重点集中在设计环节当中, 做好前期控制工作, 才能够在施工阶段避免出现工程造价超过的问题, 达到良好的控制效果。

### 1.4 主动开展控制工作

林业工程造价控制管理不应当只是进行事后的控制, 也不应当只是被动的控制, 更应当结合林业工程建设的实际主动开展控制工作。进行主动控制是一种针对未来可能发生状况的控制, 在采取主动控制措施时, 不能只是盲目的控制, 而是要对于会对林业工程造价产生影响的各项因素进行充分的分析, 在前期阶段应尽量收集同类项目的信息, 做好投资估算, 尽可能积累多的经验信息。需要明确不同影响因素可能会产生的影响, 以及影响的程度等, 并且以此为基础来制定一些预防性的措施, 从而避免在后续过程中受到一些因素的影响, 导致工程造价的失控。因此, 工程造价不仅需要具有合理性, 能够如实反映林业工程的整体情况, 更要具有指导性, 能够对于林业工程项目产生影响, 主动开展工程造价控制工作, 达到良好的控制效果, 优化林业工程建设的整体效益。

### 1.5 将技术与经济结合

在很长一段时间以来, 我国林业工程在进行工程造价控制的过程中, 存在一种非常普遍的现象, 就是技术与经济之间的脱离的。简单来说, 人们会认为造价控制与管理是造价人员的责任, 选择技术, 制定方案则是设计人员的工作。这也就出现了一种情况, 就是设计人员在开展设计工作的过程中, 缺乏应有的经济观念, 盲目注重技术, 不重视经济, 设计方案与实际出现了一定的脱离, 很容易出现造价的失控<sup>[5]</sup>。想要实现林业工程全过程造价控制管理, 就要从各个方面采取有效的控制措施, 将技术与经济结合在一起, 将工程造价控制与管理理念融入到整个林业工程项目当中, 进行综合的分析, 及时反馈造价信息, 对于设计进行有效的指导, 确保设计方案不仅能够保证工程的整体质量, 也能够有效节约造价, 保证工程的整体经济效益。

## 2 林业工程全过程造价控制与管理措施

### 2.1 重视做好基础建设, 完善计价管理体系

近年来, 随着林业工程的发展, 工程造价体制也发生了一定的转变, 管理逐渐向着规范化、制度化的方向发展, 并且在工程实践当中取得了良好的应用效果。尤其是工程量清单计价的应用, 能够有效保证招投标活动的规范化, 有助于减少纠纷, 促进整个林业工程市场的规范化, 对于控制林业工程的整体造价也有着积极的作用。工程量清单计价不再仅仅对于整个林业工程进行宏观管理, 也更加注重细节上的微观管理。受到传统管理理念和管理方式的影响, 相对而言, 我国的林业工程计价体系发展的还不够成熟, 管理方式也存在一些缺陷, 还未形成完善的工程量清单计价体系。因此, 想要实现林业工程全过程造价控制与管理, 首先要做好基础建设, 完善计价体系, 进而将投资主动权把握在自己手里。

### 2.2 优化投资决策能力, 保证投资估算合理

在林业工程建设当中, 要进行全面的统筹和规划, 要对于各项资源进行合理的布置和分配, 充分考虑到林业工程项目建设的需求, 将资源集中在重点项目上, 协调好经济与技术之间的关系, 实现经济效益与生态效益之间的统一。可行性调研报告需要与林业工程项目的实际情况相符, 真实有效, 对于建设区域进行全面的调研和分析, 了解建设区域的各项情况, 保证资料的真实性和准确性。在对于整个林业工程项目进行分析的基础上, 结合总体建设目标, 充分考虑各项影响因素, 对于多个方案进行对比和选择, 保证设计方案的合理性。另外, 做好林业工程评估工作, 对于评估后的建设方案进行优化和完善, 保证工程造价估算结果的合理性和准确性, 为工程造价控制创造良好的基础。

### 2.3 落实设计管理工作, 优化改善设计质量

由于设计方案是否科学合理, 会对于整个工程造价的质量产生直接的影响, 因此, 优化设计质量也是工程造价控制管理工作中的重点内容。为了强化设计人员的积极性和责任感, 可以适当引入激励制度, 优质优价。对于存在不合理的设计方案, 或者质量比较低的设计方案, 应当及时安排设计单位进行修改, 在提升设计效率, 在保证合理设计周期的同时, 也要优化设计质量, 建立完善的工作流程和各项制度, 减少设计变更的随意性, 保证工作流程的规范化。促使设计单位在根源上重视设计工作, 并且与工程造价控制与管理结合在一起, 调动设计人员的工作积极性。在工程实践当中, 还可以将工程设计管理划分为两个阶段, 在初步设计阶段中注重设计方案的优化, 保证概算准确性; 在施工图设计阶段, 则要注重过程管理, 保证整个设计环节都能得到有效的控制和管理。

### 2.4 注重引进专业力量, 优化竣工结算环节

竣工结算环节是林业工程建设的最终环节, 也是会对于工程造价控制和管理效果产生直接影响的一个环节。为了保

证竣工结算与林业工程的整体情况相符,做好结算审查工作至关重要,保证建设投资的合理性。还应当完善决算审计环节,保证竣工决算能够如实反映整个林业工程的真实情况。而在这一环节当中,引进诸如咨询机构和审计部门等专业的力量是优化竣工结算环节的有效措施。在传统的林业工程造价控制管理工作中,专业人员明显不足,已经很难满足林业工程发展的需求。为此,一方面要加大人才培养力度,为林业工程造价控制与管理奠定坚实的人才基础,另一方面也要做好培训工作,不断提升专业人员的工作能力和知识储备,保证工程造价控制与管理工作的有效开展。

#### 结语:

总而言之,林业工程全过程造价控制与管理是一个动态化的过程,其贯穿在整个林业工程当中,为了保证造价控制和管理效果,就要优化现阶段的薄弱环节,保证造价控制与

管理在工程的每一个阶段中发挥出应有的作用,才能够有效控制工程造价,提升林业工程的整体经济效益。

#### 参考文献

- [1] 赵泽华. 林业基础设施建设项目设计阶段工程造价估算及成本控制分析[J]. 林业科技情报,2021,53(1):24-25,28.
- [2] 刘吉雨. 林业工程建设造价管理体系分析[J]. 农业开发与装备,2020(10):225-226.
- [3] 刘吉雨. 论信息化在林业工程造价管理中的运用[J]. 中华建设,2020(19):46-47.
- [4] 关德明,邱继亮. 试析现代信息技术在林业工程造价管理体系建设中的应用[J]. 农民致富之友,2020(1):191.
- [5] 邵维佳,郑平芳,张李平. 基于DACUM-VIKOR法的林业高职院校教师职业能力分析及评价研究——以工程造价教师为例[J]. 石河子科技,2020(4):45-50.