

如何优化建筑施工管理以及提高建筑工程质量

汪建华

固原市市政有限公司 宁夏回族自治区 固原市 756000

摘要: 建筑工程管理工作直接关系到建筑施工质量, 对管理理念、方法和模式进行优化与创新可以有效提升管理工作质量, 推动施工作业有序开展。在改进管理工作方面, 施工单位应分析当前管理体系中存在着主要问题, 结合相关问题形成的具体原因研究解决措施, 为管理工作的改进打下基础。基于此, 本文研究了建筑工程管理工作优化与创新的方法, 希望对建筑工程施工质量的提升提供更多帮助。

关键词: 建筑工程; 施工管理; 施工质量

How to optimize the construction management and improve the quality of construction engineering

Wang Jianhua

Guyuan Municipal Co., LTD. Guyuan City, Ningxia Hui Autonomous Region 756000

Abstract: Construction engineering management is directly related to the quality of construction, the optimization and innovation of management concept, methods and mode can effectively improve the quality of management and promote the orderly development of construction operations. In terms of the aspect of improving the management work, the construction unit should analyze the main problems in the current management system, study the solutions according to the specific causes of the related problems, and lay a foundation for the improvement of the management work. Based on this, this paper studies the optimization and innovation method of construction engineering management work, hoping to provide more help to the improvement of construction engineering construction quality.

Key words: construction engineering; construction management; construction quality

现代建筑工程管理体系的建设应该将全部施工内容涵盖在内, 在主要管理框架基础上拓展和延伸分支管理内容, 并通过严格的监管制度促使管理工作有效落实, 从而实现预期的管理目标^[1]。我国建筑施工单位在管理工作都存在着一定的不足, 其对于施工质量产生的不利影响较多, 如果管理问题无法得到有效解决, 施工质量隐患将会不断增加, 最终带来严重的质量问题。因此建筑施工单位应重视施工管理工作, 不断优化与创新管理工作, 保障工程项目质量。

1 建筑工程管理中存在的主要问题

我国建筑工程领域发展快速, 在其发展过程中管理工作方面存在的不足较为突出, 由于施工单位将主要的精力用于技术研究和市场竞争中, 因此在管理方面投入的时间和精力较少, 导致管理工作的漏洞变得越来越多。针对管理工作中存在的问题, 施工单位应认真分析相关问题成因, 制定针对性的解决措施, 预防和解决管理问题, 保障施工质量^[2]。本章主要分析了我国建筑单位在施工管理中遇到的问题。

1.1 施工现场人员混乱

施工现场人员混乱问题长期以来都是建筑施工单位在

管理方面面对的主要问题, 部分施工单位为了赶工期, 在施工现场开展多项施工作业, 这种交叉作业的情况不仅增加了施工安全风险, 也埋下了质量隐患。例如, 在房屋建筑桩基施工作业中, 开挖作业和浇筑作业同时开展, 不同部门的人员往返于施工现场, 增加了不确定性影响因素, 埋下了质量隐患问题。与此同时, 部分施工现场缺乏现场管理工作, 施工人员在缺少监督和约束的情况下进行施工, 容易出现违规操作的情况, 从而增加了质量风险^[3]。施工现场人员混乱这一问题的主要成因是管理工作不到位, 管理部门在实际管理过程中对于现场管理工作的重视程度较低, 未能及时配备足够的管理人员开展管理工作, 因此导致现场变得十分混乱。此外, 一些施工现场存在着无关人员来往情况, 由于无关人员对施工内容不够了解, 并且在施工现场的行为具有不确定性, 所以其成为影响施工质量的关键要素, 这对于施工作业的顺利开展也产生了极为不利的影。

1.2 监督管理工作缺乏

监督管理工作对于施工人员有着较大的约束作用, 如果监督管理工作不够到位, 施工质量也会受到影响。例如,



在混凝土浇筑作业中,部分施工单位未配备现场监督管理人员,技术人员为了图方便和赶进度,跳过部分技术环节,导致混凝土浇筑质量无法达到标准^[4]。正是由于监督管理工作不到位,所以这种违规作业的问题不断出现,并对施工质量产生极大的影响。在监督管理工作问题中,工作人员玩忽职守也是突出的问题,监督管理人员并未按照工作要求将本职工作做好,导致监督管理的力度达不到预期要求,影响了施工质量。监督管理工作的缺乏的主要原因是工作人员对于本职工作的重视程度不高,这些人员在本职工作方面投入的时间和精力较少,因此埋下了管理隐患。如果监督管理工作中存在的问题得不到有效解决,其可能对施工作业的整体质量造成不良的影响,导致企业的经济效益降低,同时影响工程的质量。施工单位应针对监督管理工作进行优化,不断提升监督管理工作的质量,为施工管理工作质量控制工作的推进打下基础。

1.3 人员能力审核不足

目前很多施工单位在人员专业能力审核方面存在着不足,这是影响施工质量的主要因素之一。例如,企业在施工前未对人员能力进行检测,一些部分的工作人员缺少专业技能,在施工中经常出现技术操作错误。人员技术操作错误是影响工程质量的关键因素,很多质量事故都因为人员技术操作错误导致的,如果施工单位对于施工人员专业技术能力的审核要求较低,其必然对施工作业质量产生影响。在人员能力审核方面,部分施工单位还存在着人员无证上岗的问题,一些特殊工作岗位需要工作人员具备相关的资质或证明,但是一些施工人员处在着证明造假的情况,施工单位在对这些人员的资质进行审核时缺少严格的审核程序,导致审核的结果与实际情况存在差异,如果相关技术人员上岗后出现违规操作情况,也会影响施工作业质量。人员资质审核是施工管理的关键点,如果审核的标准较低,施工作业的质量必然无法达到预期,同时也会带来安全事故,因此施工单位应该进一步强化人员资质审核工作,最大限度保障人员资质能力达标。

2 建筑工程施工管理工作优化与创新的措施

持续强化施工管理工作的研究对于保障施工质量有着关键意义,施工单位应结合施工中常见的管理问题对管理方法进行优化和创新,提升管理工作的针对性,从而保障施工作业质量。在管理工作优化和创新方面,应从强化现场人员管理、落实监督管理制度和加强人员能力培养等方面入手,建立完善的管理体系,保障管理工作质量。本章主要研究了施工管理工作优化与创新的方法。

2.1 强化现场人员管理

现场人员管理工作至关重要,其直接关系到施工质量。施工单位应不断地优化现场管理工作,制定完善的现场管理模式,推动现场管理工作有序开展。第一,加强现场管理制度建设,确定现场管理工作内容,要求管理人员严格按照

管理制度落实管理工作,全面保障现场管理工作的效果;第二,建立动态化现场管理机制,通过现场管理人员和远程管理系统对现场进行指挥,防止施工现场出现人员来往频繁的情况;第三,完善现场管理责任制度,将具体的管理责任落实在具体负责人,通过特定的负责人将管理工作的要点落实,比年出现互相推诿责任的情况。强化现场人员管理能够减少人员来往混乱对施工作业产生的影响,有效地保障施工作业的质量。因此施工单位应该持续强化现场管理工作,设计更多优质的现场管理方法,并切实推动责任制度落实,促使管理人员能够切实将现场管理工作做好,最大限度保障施工作业的合理性。现场人员管理工作对于整个施工作业的顺利开展有着关键意义,如果现场人员管理工作无法得到优化与改进,施工现场混乱情况将会一直持续下去,其对于整个施工作业质量造成的影响也会不断增加,因此施工单位应该进一步地落实这项工作,强化现场人员管理工作。

2.2 落实监督管理制度

监督管理制度的完善与落实也很关键,这是提升管理工作质量的前提。很多管理工作问题都是由于监督管理工作不到位导致的,一些施工人员在缺乏监督和管理的前提下出现违规作业的情况,从而带来质量问题。因此施工单位应该加强监督管理工作优化与创新,制定严格的监督管理制度,并措施相关责任体将监督管理制度有效地落实,最大限度保障监督管理工作的效果。例如,使用BIM管理系统进行监督管理,监督管理人员可以调取施工现场的画面,通过分析现场的情况了解监督管理工作的整体效果,并对现场进行指导,使施工作业能够顺利进行。此外,对监督管理制度进行完善也很关键,监督管理制度内容应于施工作业内容保持较高的一致性,这样监督管理人员才能够结合具体的工作依据开展监督管理工作,进而更好地保障监督管理工作的质量。对监督管理工作的优化能够解决许多现场管理工作不到位带来的问题,施工单位应该站在长远发展的角度思考这一问题,不断地完善和优化监督管理工作,使其能够符合实际施工作业要求,保障施工效果。

2.3 强化人员能力培养

技术人员能力培养对于施工管理工作的优化也有着重要意义,为了更好地提升管理工作质量,施工单位应该加强人员能力培养,设计完善的人员培训体系,不断提升施工人员技术能力^[5]。例如,定期为施工技术人员提供技术培训,将施工中常用的各类技术控制方法传授给施工人员,使施工人员能够掌握各项技术要点,并在施工过程中按照技术流程对这些技术进行控制。在人员能力培养方面还可以从人才引进方面入手,通过优厚薪资待遇的方法吸引更多领域内专业的人才,为施工管理工作的改进提供更多专业的人才^[6]。如通过解决住房的方法吸引管理人员加入,通过专业的管理人员建设专业的管理团队,不断提升管理工作的质量。人员能力培养效果直接关系到管理工作的质量,因此施工单位应该高

度重视这项工作。此外,还可以通过人才进修的方法培养专业人才,施工单位可以合作组建培训基地,将一些先进的管理理念传授给管理人员,帮助其更好地开展管理工作,解决管理工作中较为突出的问题,保障管理工作的有效性。

结束语:总而言之,建筑工程施工管理工作对于整个施工项目的有序开展有着关键意义,针对施工中常见的管理问题,施工单位应予以一定的重视,结合相关管理问题产生的原因设计解决措施,通过更多科学合理的方法推动施工管理工作顺利开展,为施工作业质量的保障打下坚实的基础。作为建筑行业中的一员,施工单位应积极主动地承担自身的职责,不断地改进和调整管理措施,结合行业标准设计更多高效的管理方法,为施工作业的如期开展打下基础。

参考文献

- [1] 孙若寒,孟翌. 建筑工程造价的动态管理与成本优化控制要点分析[J]. 价值工程,2022,41(4):44-46.
- [2] 段军朝,贾锐奇. 基于建筑信息模型技术的城市轨道交通后工程设计优化应用研究[J]. 城市轨道交通研究,2021,24(7):204-207.
- [3] 罗时朋,TUBISKANI LWENJE,王卫锋. 基于离散事件仿真的房屋建筑工程项目调度优化[J]. 土木工程与管理学报,2021,38(5):85-90.
- [4] 胡卫国,卢丰. 土木工程建筑结构设计问题及优化措施[J]. 价值工程,2021,40(25):33-35.
- [5] 宫庚鸣. 绿色建筑工程管理存在的问题与优化策略探析[J]. 陶瓷,2021(10):125-126.
- [6] 谢存仁,徐峰,阮敏浩. 基于BIM与遗传算法的建筑工程施工进度多目标优化研究[J]. 工程管理学报,2021,35(3):117-122.