

通信工程设计项目成本管理及控制探究

吴 杰

日海恒联通信技术有限公司 河南 郑州 450002

摘 要:在最近这几年中,我国对通信工程设计方面的关注度越来越高,并且也加大了对通信工程设计项目的经济投入,但同时通信工程设计项目的要求与标准也越来越高。通信工程设计项目不仅要注重成本控制工作,还应切实结合社会的发展需求开展工作,而在通信工程设计项目中成本的管理与控制工作难度较大,应采用合理有效的方法开展工作。基于此,本文主要研究了通信工程设计项目成本管理及控制。

关键词:通信工程;设计项目;成本管理;成本控制

Research on Cost Management and Control of Communication Engineering Design Project

Wu Jie

Rihai Henglian Communication Technology Co., Ltd Henan Zhengzhou 450002

Abstract: In recent years, China has paid more and more attention to communication engineering design, and has also increased the economic investment in communication engineering design projects, but at the same time, the requirements and standards of communication engineering design projects are also getting higher and higher. Communication engineering design projects should not only pay attention to the cost control work, but also carry out the work according to the social development needs. However, the cost management and control of communication engineering design projects is more difficult, so reasonable and effective methods should be adopted to carry out the work. Based on this, this paper mainly studies the communication engineering design project cost management and control.

Keywords: communication engineering; design project; cost management; cost control

引言

在社会经济的快速发展中,城市化进程的脚步也在不断加快,因此城市中的通信工程建设成了为城市化进程中的主要力量。然而,由于现阶段的市场竞争压力较大,所以,在这样的背景条件下,通信工程设计项目不仅在确保工程进度的前提下提升工程的整体质量,还需要在保证项目成本合理性的基础上按照要求完成工程建设。只有这样才能确保通信工程设计项目的激烈的市场竞争中持续发展。

1 项目成本管理的概念

项目成本管理主要指的是为确保项目的成本费用支出按照预先制定的目标严格落实,而开展的成本预测以及成本核算的调整与分析工作^[1]。有效的项目成本管理工作可以帮助通信工程企业在减少项目资金支出的基础上完成项目任务。在项目成本管理中通常应用得到的方法包含基于预算的项目成本管理、基于标杆的目标成本管理、基于市场需求的目标成本管理、基于价值分析的成本控制与基于经验的成本管理。

2 通信工程设计项目的特点

通信工程设计项目的内容主要包含了基础的工程建设工

作、线路铺设工作以及通信设备的安装工作等内容。在多项的项目内容中基础的工程基础工作尤为重要,因此对它的质量要求也十分高。所以在通信工程设计项目中结合通信工程的实际情况,做好设计项目的成本管理与控制工作十分有必要的。

2.1 技术设计复杂性

在通信工程设计项目中需要应用各种各样的工程技术,从而确保项目开展的有序性以及合理性,其中应用的技术主要包含传输技术以及设计技术^[2]。这些技术在具体的应用中十分复杂并且容易造成设计项目的设计难度加大,因此,必须要确保传输技术与设计技术的科学性,才能确保通信工程设计项目的通信传输需求得到满足,从而更好的提升项目中通信传输的稳定性与安全性。虽然技术设计具有一定的复杂性,但是只要对各项技术进行不断优化,确保各项技术之间的有效联系,就可以很好的简化通信工程设计项目中的技术设计工作。

2.2 管理控制复杂性

由于通信工程的规模较大,其中涉及到的内容也比较广

泛,其中需要对工程项目的设计工作、成本管控工作、施工工作以及技术管控工作等方面的内容,并且要求这些内容应切实体现在设计项目方案中,所以只有高质量的管理控制工作才可以确保工程的有序开展,进而才可以更好的对工程项目中的成本管理、施工管理以及技术管理等多向内容进行完善,实现对完备管理控制体系的建立与落实。

2.3 质量标准要求高

通信工程设计项目主要是对通信网络的构建,但是由于在通信网络构建的过程中会出现各种各样的影响因素对工作的开展造成影响,因此通信工程设计项目的具体质量标准也比较高,应切实保证设计项目中的各项内容都符合标准,才能开展下一步的工作^[3]。与此同时,设计项目的质量标准要求高的特点也会在应程度上增加设计工作与控制工作的难度,因此工作人员应提高对设计项目质量控制的重视程度,进而确保通信工程的整体建造质量。

3 通信工程设计项目成本管理及控制策略

工程中的成本来自于各方面,并且工程的成本也是各方面中的问题。因此,为进一步减少通信工程企业的运行成本,提升企业的运营成本,也应从不同的方面入手对通信工程设计项目的成本管理与控制进行考虑,从而实现企业运行的理想状态。

3.1 建立健全科学成本管控体系

由于通信工程设计项目中包含了相当多的内容,并且需要多个工作部门参与其中,因此只有实施科学的成本管控体系,确保每一位工作人员在工作过程中都能拥有属于自己的工作岗位并切实履行自己的工作责任,才能够保证企业的所有工作人员具备责任意识,进而促进工程建设的质量得到提升,推动企业的长久发展^[4]。在企业工作人员的岗位职责管控方面,企业应合理安排不同岗位工作人员的工作职责,从而确保当工作中某一环节出现问题的时候,可以通过岗位中的联系关系及时检查问题并分析问题,便于有效解决问题,进一步避免工程项目建设期间出现停工等问题,同时也可以更好的节省人力、物力、财力。在企业管理工作方面,通常情况下,通信工程企业为提升企业管理工作的效率以及质量,会将系统设置进行引入,比如说,企业中常用的OA系统、预算管理系统以及网上报销系统等,通过这些系统设置可以将企业预算进行下发,并切实落实到企业中的各个工作环节中,从而实现预算的合理有效管理。

3.2 设计时期成本控制

通信工程的设计工作对设计的要求十分高并且也十分严格,因此在通信工程的前期设计时期中应严格按照项目的设计要求开展施工设计工作。在通信工作设计工作正式开始之前,应及时对其中会设计到的成本支出大头开展多次的核算工作,从而更好的减少核算误差的出现几率,实现最优方案的设计^[5]。而在设计工作中,设计人员也应切实结合以往工作的设计经验,进而对设计工作进行合理优化与调整,确

保在安全的前提下将施工工作的成本降到最低。与此同时,设计方案中也应包含对成本预算的限额设置。在限额的设置中,应对工程中的不同方面进行成本限额的考量,并且需要通过设计的总限额与分层限额进行不同程度的优化,进而在项目设计工作中有效的减少通信工程设计成本。除此之外,在设计工作完成以后,应合理选择设计方案,通过将多种设计方案进行对比,进而从中选出便于施工、技术合理、成本最低的设计方案。

3.3 提升劳动生产率

劳动力是通信工程企业需要考虑的关键性话题。在项目的设计工作中,大部分的成本都来自与人工成本,因此节省劳动力成本就可以很好的减少工程成本,同时也是有效提升劳动生产率的方法之一。在实际的工作中,通过减少不必要的劳动消耗,采用具有针对性的方法提升设计工作的劳动生产率。在通信工程企业的成本管控方面,应尽可能的减少岗位与工作人员,在确保企业正常运行的前提下,合理安排工程设计任务,从而进一步提升管理工作的效率,有效降低企业的管理成本。当然在通信工程设计项目的设计工作中也应积极使用新技术,通过强化企业工作人员的专业技术能力,充分调动工作人员的工作积极性,实现对新技术的全面应用,落实通信工程设计项目的信息化发展。

3.4 降低设计管理费用

通信工程设计项目中的管理内容较多并且管理工作的开展也具有一定难度,其中的管理流程较为随意,但流程复杂,因此想要合理降低项目中的设计管理费用,应站在不同的角度对不同的方面开展有效管理。首先,在工作人员的管理中,应对人员结构开展简化管理。一个好的管理者可以为企业的长久发展创造条件,而科学的人员结构可以为企业的稳定发展提供保障,所以在对企业人员结构进行简化的时候,要确保其中的重点岗位不缺失,在确保工作效率的前提下设置一岗一人,从而更好的简化企业的人员结构,减少人员管理费用。其次,在工程的质量管理中,由于工程建设过程中的影响因素较多,所以通常会出现不能依照工期完成工作的情况。为解决这一问题,需要完成能力适应、合理调度以及有效掌控,对工程中的各项流程进行检查,对工程中使用的各项工艺技术进行核验,通过建立质量控制小组的方式对工程整体质量进行有效管控,从而确保管理工作的顺利开展,实时改进设计管理费用的支出。最后,对设计管理费用的后期控制,需要确保一次性完成所有工作,坚决不留二次工作任务,从而有效的控制后期的成本支出。

3.5 合理控制人员费用

在对通信工程设计项目中的人员费用进行控制的时候,主要的控制对象是设计人员的薪资与奖励等内容。因此为合理控制人员费用的支出,应切实做好核算工作。简单来说就是需要财务人员依照企业的工资分配标准对人工费用进行界定,然后根据不同的核算对象归纳总结出工程项目的成本核

算对象,从而实现科学合理的薪资分配。与此同时,在薪资分配的过程中也应对具体分配情况进行记录,然后对薪资核算与分配进行深入分析,确保能够及时发现薪资分配中出现的问题,并在短时间内解决问题,进一步提升人员费用控制的合理性与科学性。

3.6 完善企业管理制度

通信工程企业应合理完善企业自身的管理制度,通过对每一工作层面采用网络管理手段,从而实现对每一工作流程的严格控制,对设计项目中参与的每一为工作人员的工作任务、工作情况以及工作能力等方面的费用支出情况进行实时记录,然后利用层层管控的方式对记录内容进行分析,进而及时对工作中出现的各种情况进行有效处理。除此之外,层层管控的管理制度需要在工作记录的基础上加入实践考核,通过对工作人员的工作情况以及工作能力进行考核,并将最终的考核结果与工作人员的薪资进行结合,从而在提升工作人员工作效率的前提下,进一步减少成本支出。

结束语:以上,在社会与市场的不断发展中,通信工程企业需要提高对项目成本管控的重视程度,有效提升企业的

运行效益,从而提升企业在市场中的竞争力,为企业的长久发展提供保障。因此开展有效的项目成本管理十分重要。通过建立健全科学成本管控体系、设计时期成本控制、提升劳动生产率、降低设计管理费用、合理控制人员费用、完善企业管理制度等方法,利用发张的眼光看待成本管理工作,从而有效降低项目成本支出,进一步提升项目效益。

参考文献:

- [1] 央妮.通信工程设计项目成本管理及控制探析[J].数码世界,2020(12):24-25.
- [2] 王鹏.通信工程设计项目成本管理及控制[J].农家参谋,2020(06):180.
- [3] 杨晨一.探析成本管理及控制在通信工程设计项目的应用[J].数码世界,2020(01):20.
- [4] 马凡平.通信工程设计项目成本管理及控制[J].技术与市场,2019,26(07):226.
- [5] 郝晓.通信工程设计项目成本管理及控制分析[J].中国新通信,2019,21(09):38.