

给排水工程管理中的风险识别及应对策略

宋英雄

山西四建集团有限公司 山西 太原 030000

摘要: 当前阶段, 社会经济正在不断发展, 各种工程建设也在不断的完善着, 其中就有给排水工程。给排水工程在实际的管理中存在着一定的风险因素, 如果这些因素不能及时的甄别出来, 并且得到合理的科学的解决, 就会在一定程度上阻碍给排水工程的顺利发展。当前, 人们对于环境保护的意识越来越高, 给排水工程的建设规模也越来越大, 这就让很多人都有了新的思考, 对给排水工程也提出了更高的发展要求, 对整个给排水工程在项目管理上的关注程度也逐渐加强了。基于此, 相关工作人员一定要对给排水工程中出现的不管理上的问题和隐患进行一定程度上的重视, 并且不断完善现场工作人员的技术水准和整体素质, 降低整个给排水工程在实际管理过程中的风险。

关键词: 给排水工程; 风险管理; 风险识别; 应对策略

Risk identification and countermeasures in water supply and drainage engineering management

Song Yingxiong

Shanxi Sijian Group Co. LTD., Taiyuan, Shanxi 030000

Abstract: At the current stage, the social economy is constantly developing, all kinds of engineering construction is also constantly improving, among which there is water supply and drainage engineering. There are certain risk factors in the actual management of water supply and drainage engineering. If these factors can not be timely identified and reasonably and scientifically solved, it will hinder the smooth development of water supply and drainage engineering to a certain extent. At present, people's awareness of environmental protection is getting higher and higher, and the construction scale of water supply and drainage engineering is getting larger and larger, which makes many people have new thinking, put forward higher development requirements for water supply and drainage engineering, and gradually strengthen the attention of the whole water supply and drainage engineering in project management. Based on this, the relevant staff must pay attention to the management problems and hidden dangers in the water supply and drainage engineering to a certain extent, and constantly improve the technical level and overall quality of the field staff, reduce the risk of the entire water supply and drainage engineering in the actual management process.

Key words: water supply and drainage engineering; Risk management; Risk identification; Coping strategies

当前的给排水工程也不再是之前的工程了, 存在着投资成本比较高, 施工的周期比较长以及施工现场的难度大、工艺相对复杂的问题, 这就直接影响了整个施工过程中的质量, 也对施工后期的实际使用效果产生一定的影响^[1]。在这样的环境背景中, 就需要建筑工程给排水项目的相关复杂人一定要对给排水工程中的施工质量以及施工安全进行一定程度上的保障, 还要对施工进度以及施工成本进行必要的控制, 保证整个施工项目整体质量的有效提高。这个阶段的城市化建设过程不断发展, 给排水工程也需要有所创新和发展, 特别是在管理过程中存在的风险, 一定要给予充分的重视, 并且要及时解决实际过程中出现的隐患, 不能大意, 做到防患于未然。

1 给排水工程管理中的主要风险

1.1 施工安全的风险

给排水工程在实际的施工过程中存在着的安全风险主要有现场施工环境中出现的安全风险以及工作人员的各种不安全的操作带来的安全风险^[2]。给排水工程的管网很多, 而且这些管网分布在各个地方, 现场的施工环境很是复杂, 也很是多变, 地下的管线在分布上也没有一个相对明确的走向, 并且各种气象环境包括下雨或者是下雪等等天气也会给给排水工程的顺利进行产生很直接的影响; 施工现场的建筑设备以及建筑建筑材料等等也会给施工现场的安全隐患带来一定的推动; 施工现场的工作人员如果在施工开始之前对施工现场的环境以及地形进行深入彻底的分析和调查, 就会让工程



在实际的施工过程中有出现塌方的可能性, 在开始挖掘之前如果没有详细交代施工现场地下管线以及推土的相关位置也会导致实施的过程中出现一定的安全事故, 施工人员进行给排水工程清理淤泥或者是对相关气体进行检验的时候, 施工人员如果对地下的实际情况不是十分了解, 就会对他们的生命安全带来极大的影响^[3]。

1.2 进度控制风险

给排水工程在具体的实施过程中, 如果按照实际影响施工进度和施工效率来进行划分的话, 可以分为内部因素以及外部因素两大类。首先来说外部因素。这个风险因素主要来源于整个给排水项目的社会人文因素以及自然环境因素, 给排水工程在实际施工中的工程规模十分宏大, 所涉及的地质条件以及水文条件也十分复杂, 涉及的地域更是十分广阔, 但是是一些乡镇村部等等区域的社会人文风俗则会对给排水工程的施工进度产生直接的影响, 给排水工程的施工周期一般都在十二个月左右, 施工周期非常长, 在这个时间段内也将一年四季都经历了一遍, 这就直接影响到了给排水工程中混凝土工程的养护工程以及回填工程的实际效果^[4]; 内部风险因素主要来源于给排水工程自身的影响因素, 在给排水工程的实际施工中, 各个主干以及子网的施工在衔接上由于不当也会产生一定的风险, 对后续的施工工序产生一定的影响, 每个环节的管理人员在管理水平上也都是不太一样的, 这就让他们的管理能力以及业务能力上存在的不足之处对施工仅产生一定程度上落后的影响。还有, 工程款不及时的供应也会给工程进度带来一定影响。

2 给排水工程管理中风险识别及应对策略

2.1 项目风险评估过程

给排水项目的风险评估应该站立在对信息的收集以及调查之上, 这些工作应该在给排水工程还没有开始之前就开始进行的, 并且相关人员一定要组织搭建风险评估小组, 让小组中的每个成员都根据之前收集到的数据成本信息对相关图纸进行设计和施工, 对现场的地质信息也要进行一定程度上的收集, 并且一定要根据自身的工作经验对当前的给排水项目中产生的所有安全管理上的风险排列出来。相关部门还要将这个风险评估小组中的成员积极的调动起来, 对以往相同的给排水项目中的数据资料以及相关信息进行仔细的翻阅, 把之前项目在实际施工中出现的以及采用的解决方法进行总结和掌握, 并且要把这些问题进一步延伸到当前正在建设的给排水项目中^[5]。因为给排水项目涉及的地域广大、工程施工周期比较长、整个工程的施工规模也很大, 针对这些特点, 相关工作人员一定要在实际的施工过程中, 采取德尔菲方法, 把之前发生过的问题以及之后施工中可能会出现的问题都陈列出来, 并且及时提出解决办法, 如果有些问题没有合理的解决办法, 就需要及时寻求专家的帮助, 解决施工中可能出现的所有问题。

2.2 风险自留

简单来说, 风险自留的意思就是把风险主动留下, 也就是要将这些风险积极的承担下来的意思, 其中也包含着主动并且积极的承担风险以及消极并且被动地承担接收风险这两种。主动承担风险就是采用积极的方式将风险承担下来。首先要做的就是组织管理, 在这个过程中需要将各个设计方案进行具体的制定以及必要的完善, 相关部门的工作人员应该将专门的施工安全措施积极主动地编制出来, 主动加强与业主或者是其他施工人员的交流以及沟通, 对他们的实际需求要进行及时地了解, 对施工之前的技术交底工作以及施工中关键工序的图纸会审工作进行完美的落实, 保证每一个环节都落实到了主要的施工人员的身上。对各种风险的预防方案以及抵御措施都需要进行提前的准备, 并且要在一定程度上做好准备工作, 如果在施工质量或者是成本、安全上出现了严重的风险问题和风险隐患, 相关工作人员都需要在第一时间拿出整改方案以及应急预案, 迅速做出正确的反应。除此之外, 相关单位和工作人员也需要在对相关风险做好准备的同时, 提前准备一定的资金进行风险控制上的使用, 如果没有风险发生最好, 如果出现了风险就需要将这些资金及时的用到风险处理上。被动风险主要是因为施工之前没有做好充足的准备工作, 施工人员或者管理人员的风险意识都十分淡薄, 在实际地给排水施工过程中, 如果真正出现了风险也不能及时地进行风险处理, 只能被动地接受风险带来的影响, 这些影响可能是十分可怕的, 甚至是对整个工程项目的质量带来的严重影响, 一旦发生了这样的风险, 最好的方法就是放弃整个工程。

2.3 风险规避

在给排水工程的整个施工管理过程中, 工作人员在给风险进行必要的评估之后, 都有可能发现有些风险因素存在或者是发生的概率非常大, 有些风险因素发生的概率很小, 因此就需要采取风险规避的方式和方法来对风险带来的损失进行有效地降低, 规避主要指的是完全停止这项技术或者是放弃这项技术, 或者是放弃相对应的供应商和合作伙伴, 并且将风险源头直接规避掉。但是我们要知道, 规避风险并不能对一些潜在的危机进行完全的躲避处理, 这种规避风险的操作也会让相应的单位或者是企业失去一些对自己有利的发展机会, 所以, 规避风险的方式在某种意义上来讲, 是一种比较消极的应对方式。

2.4 做好人员管理工作

在给排水工程施工正式开展之前, 施工单位需要对每一位管理人员以及技术人员的从业资质进行检查, 并且还要对他们的各类技能资格证书进行重点检查, 确保每一个现场的工作人员都能够做到持证上岗, 方便施工单位安排后面一系列的工作, 也给整个建筑工程的顺利开展奠定坚实的基础, 提供必要的保障^[6]。施工单位还要对技术交底工作进行指导和帮助, 保证施工现场的工作人员对相关的图纸都能够熟练地掌握, 对工程中的重点工作以及难点工作进行特别的了

解,让现场的施工人员都能够有针对性并且有计划性地进行实际的施工工作,施工单位还需要定期组织相关工作人员进行技能培训,让施工现场的工作人员对自己在给排水工程中的任务和职责进行明确的了解,并且能够严格按照相关操作流程来开展自己的工作,施工单位要在细节上对工作人员进行培训,让所有参与建设的人员都能够通过岗前培训提高自己的工作效率。施工单位在给排水工作中还应该建立必要的奖励制度与惩罚制度,对相关管理人员以及施工人员做得好的地方进行奖励,做得不好的地方进行批评和惩罚,对现场员工的积极性进行一定程度上的调动^[7]。

结束语:

综上所述,在当前的给排水工程施工过程中,存在着各种各样的风险和隐患,这就需要相关工作人员对这些风险和隐患进行一定程度上的分析和控制,还要对这些风险进行有效的管理,这项工作对给排水工程的安全开展以及顺利进行发挥着十分积极的作用和意义,在控制进度方面也发挥着举足轻重的作用。所以,为了在一定程度上降低给排水工程在管理过程中的风险,全体员工就应该树立起风险管理的概

念,利用先进的技术和理念,坚持对风险进行一定程度上的甄别,切实做到事前预防,积极进行远程控制,最终实现给排水工程的顺利开展。

参考文献:

- [1] 叶志洪. 市政给排水管道工程施工风险与管理探微[J]. 建材与装饰,2021,17(10):215-216.
- [2] 高瑞美,王俭金. 市政给排水管道工程施工风险与管理措施[J]. 装饰装修天地,2020(4):259.
- [3] 陶帅,谢雨奇. 市政给排水管道工程施工风险与管理[J]. 云南水力发电,2020,36(9):263-265.
- [4] 李玉伟,杨卫红. 市政给排水管道工程施工风险与管理措施分析[J]. 城市建设理论研究,2020(34):94-95.
- [5] 曹培元. 浅谈市政给排水管道工程施工风险与管理对策[J]. 建筑与装饰,2021(14):54,60.
- [6] 刘晶晶. 市政给排水管道工程施工风险与管理[J]. 建筑工程技术与设计,2021(32):1123-1124.
- [7] 吉林. 市政给排水管道工程施工风险与管理[J]. 百科论坛电子杂志,2021(6):2480.