

# 有关加强市政工程施工现场管理措施探讨

张浩民

中国水利水电第七工程局有限公司 四川省 成都市 610213

**摘要:** 社会经济的发展推动城市建设进一步发展,特别是创建文明城市的推进,大力辅助城市建设健康发展。市政工程作为城市建设的主要组成部分,在城市建设中占据着尤为重要的位置。市政工程建设的质量水平关系着国计民生,不仅是城市居民生活发展的一件大事,更是彰显出政府形象的一大因素。由此可见,市政工程中对于质量的要求极为严格。本文通过深入阐述市政工程施工的管理现状以及管理措施,力求为市政工程施工管理提供助力,辅助市政工程实现高效管理。

**关键词:** 市政工程; 施工; 现场管理; 措施;

## Discussion on Strengthening the Management Measures of Municipal Engineering Construction Site

Hao-min zhang

Sinohydro 7, Sichuan, Chengdu 610213

**Abstract:** The development of social economy promotes the further development of urban construction, especially the promotion of creating a civilized city, and vigorously assists the healthy development of urban construction. As a main part of urban construction, municipal engineering occupies a particularly important position in urban construction. The quality level of municipal engineering construction is related to the national economy and people's livelihood. It is not only a major event in the life and development of urban residents, but also a major factor highlighting the image of the government. It can be seen that the quality of municipal engineering requirements are very strict. This paper deeply expounds the management current situation and management measures of municipal engineering construction, and strives to provide power for municipal engineering construction management, and assists municipal engineering to achieve efficient management.

**Key words:** Municipal engineering; Construction; Site management; Measures.

施工现场管理是保证施工顺利进行的重要因素。受制于传统市政工程施工现场管理的影响,使得当今市政工程施工现场管理虽有所改善,但依然存在一些问题,这些问题制约着施工的顺利开展。一旦施工现场缺乏管理,不但不利于施工成本控制,同时对于施工质量的保证也是极为不利的。因此,市政工程企业一定要重视施工现场管理,运用有效的管理办法对施工现场进行管理,使得整个工程施工可以有序开展。这样既能保证施工现场的有序工作,也能通过管理保证质量、控制成本,为市政工程企业创造更多的经济效益。

### 1 市政工程施工现场管理现状

#### 1.1 规范化管理不完善

现代实际施工过程中,往往缺乏完善的管理规范,使得管理人员归岗位虚设,起不到管理的作用<sup>[1]</sup>。因为,缺乏管理规范,管理人员在开展管理工作没有一个统一的标准可以依据,这样就会造成管理工作更加流于形式化和表面化。另外,管理规范不完善,管理层面过窄,导致一些施工环节因疏于管理而得不到质量保证,这对于市政工程开展会造成极

为不利的影 响。纵观整个市政工程施工现场,无论是从人员安排上,还是从施工质量上,都出现了一些棘手的问题,这就是规范化管理不完善导致的,使得整个工程滞缓。

#### 1.2 施工人员责任意识淡薄

施工人员责任意识淡薄也是当前市政工程施工现场管理中出现的重大问题。鉴于施工单位中的施工团队人员素质不一,在施工过程中,往往表现出不负责任的现象。这一现象的发生大多源自于施工单位中没有进行有效管理,使得人员素质没有得到提升,导致施工过程由施工人员的个人素质所决定。这样就会使得市政工程质量参差不齐,工程进度不能如期完成,同时施工过程中的安全性也得不到保障。这些诸多的问题都是由于施工人员责任意识淡薄所决定的,导致市政工程施工不能高质量开展<sup>[2]</sup>。

#### 1.3 监督管理机制不完善

监督管理作为市政工程施工现场管理的一大有效途径<sup>[3]</sup>。然而在实际施工中,由于监督管理机制不完善,使得监督管理效力不够,对现场管理起不到良好的作用。在市政



工程开展中,由于监理工作的开展使得施工单位内部的监管机制得不到良好建立。施工单位过于依赖监理单位来推进监督管理工作,在单位内部并没有建立一个完善的监督机制。这样一旦监理单位失责,就会导致监督工作不能有效开展。可见,监督管理机制不完善也是当今市政工程现场管理出现的一大问题。

## 2 市政工程施工现场管理措施

### 2.1 建立健全制度建设

制度建设是辅助施工现场管理的重要前提条件。在制度建设上,要对现场管理进行规范,以此来规范现场施工管理进行规范化处理。因此,在制度建设上,要对管理内容、管理范围以及管理职责进行严格确立<sup>[4]</sup>。比如,规定管理人员要对施工现场的材料、人员进行管理。关于材料,管理人员需要着重控制材料的充分利用,防止材料浪费,同时在施工完结以后还要对材料进行良好的回收,保证材料存储更加有效。通过这些材料管理工作,对施工成本进行合理控制,为施工企业的利益最大化创造有利条件。关于人员,管理人员需要对施工人员的施工动作规范、施工质量、施工环节各个参数等方面进行管理,保证施工人员的施工过程是符合施工要求的。另外,在制度建设上,还要对管理人员的岗位职责进行确立,以此来提高管理人员的管理力度。比如,将施工现场的材料管理、人员管理进行有效划分,让管理人员可以掌握自身管理工作开展的方向,为管理工作的贯彻落实提供准确切入点。这样就可以有效防止管理交叉的现象出现,有助于管理效率的大幅度提高。由此可见,建立健全制度建设,可以为管理工作的开展明确方向,并为管理力度的深化提供保障,辅助管理人员将管理工作的方方面面切实落实,实现市政工程施工现场的规范化管理<sup>[5]</sup>。

### 2.2 强化施工人员培训

施工人员培训可以为管理工作的顺利开展创造良好的工作环境。在施工人员培训工作中,要做好施工人员的思想建设。比如,在培训工作中,要对质量管理意识进行强化,要求施工人员严格控制自身的施工质量。借助这一契机,施工单位可以将市政工程施工相关的技术动作进行规范,要求施工人员按照规范要求施工。这样就能完成对施工人员的技术动作进行培训,让施工人员可以具备良好的技术动作管理意识,使得自身的施工动作更加规范。另外,在培训工作中,还可以借助一些市政工程施工中的反面案例对施工人员展开教育,给予施工人员以警示,让施工人员注意自己的行为意识,要对自己的工作负责。比如,将一些因为施工规范造成危险事件发生的案例进行讲解,让施工人员意识到安全施工的重要性。通过案例展示给予施工人员一个更直观的感受,这样施工人员就会印象深刻,有助于在施工过程中能多加注意。利用这样的培训工作,将施工人员的责任意识进行提高<sup>[6]</sup>。这样无论是质量管理,还是安全管理,都能受到良好的成效,助力市政工程健康发展。

### 2.3 完善监督管理机制

监督管理不仅是监理单位的职责,更是施工单位的职责。市政工程施工单位一定要意识到这个问题,才能使得监督机制更加完善。为此,施工单位管理人员借助监督设备以及施工人员的互相监督来完善监督机制<sup>[7]</sup>。管理人员需要在施工现场安装有效先进的监控设备,并能借助科技的力量将监督数据进行及时反馈,反馈到移动端,摆脱空间束缚,实现实时监督。这样管理人员就能通过监控设备准确掌握施工现场的实际情况,同时借助移动端的数据存储功能,将监控数据进行存储,为施工总结工作的开展提供素材。为了强化监督力度,施工人员的互相监督是必不可少的。管理人员可以将监督工作拓展到施工人员中,让施工人员辅助管理人员完成监督工作。为了使这一工作能够顺利开展,管理人员需要将监督工作与施工人员的自身利益进行捆绑。比如,针对现场施工内容,将施工人员按照施工内容安排分成施工小组。以施工小组为单位,开展小组监督工作。通过评估机制的建立,让各个小组可以在监督过程中受益。这样在各个小组明确自身的监督要点以后,为了小组利益就会将监督工作落实。通过这样的模式将监督工作深入到施工人员内部,发挥出施工人员的个人力量,实现监督管理工作的全面开展。通过这两方面工作的开展,可以将现场监督管理工作切实开展,完成对市政工程施工的全过程监督。

### 2.4 构建管理信息化

信息化是信息时代的代名词,社会发展中的各行各业都在进行信息化构建。因此,在市政工程施工现场管理中,也应完成信息化构建。在政府政策的指引下,信息化成为建筑建设行业亟待解决的问题。为此,施工单位需要顺应时代的潮流,将信息化建设进行推进。在信息化建设上,施工企业需要构建一个信息化管理平台。在管理平台上,需要对市政工程现场管理工作进行梳理,然后将管理流程进行优化构建。这样就能在信息化平台上,将管理工作流程进行设计,使得管理工作中的每一个环节都能高效开展。通过管理平台的搭建,可以将市政工程施工中的相关部门进行密切联系,有助于实现各个部门之间的协同管理。这样管理工作的开展,不仅能提高其针对性,还能提高其工作效率和工作质量。与此同时,施工单位领导人员也能借助管理平台,对现场管理工作进行规划,保证管理力度的同时,掌握各个管理工作的进展。这样就能通过信息化平台,实现现场施工管理的全局构建。从整体大局上对管理工作进行规划设计,保证管理工作可以深入到施工现场的方方面面。由小及大,将每一个施工过程进行有效管理。由此可见,信息化构建是施工现场管理开展的有利条件。借助信息化,可以将管理工作的工作效果进行呈现,避免管理工作过于形式化。另外,利用信息化构建,还能有助于各个部门开展协同管理,保证管理工作深入到各个部门之中。最重要的是,利用信息化构建,施工单位

领导可以俯瞰全局、统领全局，实现市政工程的集中管理，确保市政工程施工安全以及施工质量，为城市构建贡献力量。

#### 结束语：

总而言之，施工现场管理对于市政工程发展的重要性是不可小觑的。施工单位需要对当前现场管理中出现的问题进行整合，进而有效分析出形成原因，为管理有效措施的提示提供帮助。鉴于此，施工单位就能切实提出一些施工现场管理的有效措施，推动施工高质量开展。在管理优化方面，施工单位可以通过建立健全制度建设，完成对施工现场的规范化管理；通过强化施工人员培训，促使是施工人员构建责任意识，并对每一个环节的施工都能负起责任；通过完善监督管理机制，强化监督管理力度；通过构建管理信息化，完成施工单位与时俱进的发展。完成这一系列的工作，势必会将市政工程施工现场管理推向一个更好的发展前景上，有助于促进城市化建设持续发展。

#### 参考文献：

- [1]王雁飞. 关于加强市政工程施工现场管理措施探讨[J]. 居业,2021,(10):108-109.
- [2]陈慧明. 市政工程施工现场管理措施探讨[J]. 江西建材,2021,(06):206+208.
- [3]万雪元. 加强市政工程施工现场管理的探讨[J]. 住宅与房地产,2020,(05):148.
- [4]刘财旺. 关于加强市政工程施工现场管理措施的探讨[J]. 工程建设与设计,2021,(04):261-262.
- [5]余漓. 市政工程施工现场管理难点及改进措施[J]. 建材与装饰,2019,(05):203.
- [6]彭海. 研究市政工程施工现场管理难点及改进措施[J]. 科技风,2019,(20):119.
- [7]冀兴. 关于加强市政工程施工现场管理措施探讨[J]. 居舍,2019,(35):121.