

地铁工程施工单位的成本管理与控制策略探究

王一丹 黄天越

青岛市政空间开发集团有限责任公司城轨分公司 山东 青岛 266000

摘要: 伴随我国社会经济的迅速发展,中国许多行业也在朝气蓬勃发展。在这种快速发展时期,交通行业也随着时间的推动而飞快发展,有关的公路桥梁、道路、高架桥、高速路、地铁等交通项目在国内比比皆是。它对交通运输业的经济的发展起到关键而长远的效果,道路运输的发展为经济发展作出了卓越贡献,道路运输的发展离不开经济发展的扶持,二者紧密联系。正是因为这般,对交通设施的品质提出了更高的要求。这篇文章主要是分析地铁建设里的成本管理方法与控制。

关键词: 地铁工程;施工单位;成本管控

Research on Cost Management and Control Strategy of Subway Construction Unit

Wang YiDan Huang Tianyue

Qingdao Municipal Space Development Group Co., Ltd. Urban Rail Branch Qingdao 266000, Shandong

Abstract: With the rapid development of China's social economy, many industries in China are also developing vigorously. In this period of rapid development, the transportation industry has also developed rapidly with time going on. Relevant highway bridges, roads, viaducts, expressways, subways and other transportation projects are everywhere in China. It plays a key and long term role in the economic development of the transportation industry. The development of road transportation has made outstanding contributions to the economic development. The development of road transportation cannot be separated from the support of economic development, and the two are closely linked. It is because of this, a higher demand is put forward for the quality of traffic facilities. This article mainly analyzes the cost management method and control in subway construction.

Keywords: Subway engineering; Construction unit; Cost control

引言

地铁做为现阶段最流行的城市公共交通,具备运输能力大、速度更快、安全系数等优势。可以这么说,地铁在城市公共交通里的出现,合理缓解了大城市焦虑不安的交通状况,为许多人交通出行带来了便捷。借助地铁优点,在我国大城市建设的前提下,地铁建设速度不断加快,规模逐渐扩张。但建设地铁时,地铁成本依然限制着中国交通发展趋势的脚步。从城市公共交通建设成本看,地铁最新项目建设时间较短,但人力、物资供应、资产居全部城市公共交通居首。因而操纵地铁建设成本的新新项目在不久的将来具备较大的发展前景一系列操纵地铁建设成本的基础理论在我国未来的城市建设中具备重要的意义。

1 地铁建设特点

近些年,在我国地铁建设取得了很大的进步与发展,对工程造价管理的核心理念和体制有着严格规定。在实际的管理要求下,必须贯彻落实有关的管理模式规定,才可以达到计划方案的要求。地铁建设的特点是:一是全部建设时间长。就大城市地铁建设来讲,是一项建设周期时间很长的重

大工程,此外,地铁施工时,对地下管道的规定较为严苛,必须提早搞好相对的咨询工作,防止半途停产的情况。一旦发生停产,一定会影响到工程预算^[1]。第二,整个项目的难度很大。在开展各项工作时实际施工的困难必须考虑到位,充分考虑施工环境中的交通状况以及相关路线的情况。除此之外,因为绝大多数地铁建设工作是在地下开展的,因此非常容易受到其他因素对其的影响,例如地质环境难题等,并且管线自身比较复杂,相匹配的步骤完成也比较复杂,在具体施工中难度系数非常大。此外,建设企业还要应对其他问题,如成本费控制、企业经济效益、企业竞争能力等。因而,施工企业应合理控制施工成本费,在确保施工品质的前提下,做到减少施工成本费和经济收益的目的。

2 地铁建设工程成本控制中存在的问题

2.1 管控体系尚未完善

在具体管理工程项目过程中,对企业项目风险管理和控制系统软件的规定十分严苛,要是没有合理有效的控制管理体系,就会提升新项目控制的难度系数。大部分法定代表人由于缺乏对成本费用和新项目系统软件的掌握,导致各个环



节在衔接过程出问题,乃至很有可能造成管理方法和控制不正确。除此之外,在地铁建筑工程造价中,因为阶段多、控制要求高,全部项目风险管理难度大。因而,在后面的控制环节,应提早对新项目系统软件开展整体规划,以保证管理方法和控制的健全。除此之外,因为一部分管理部门的合理水平达不上精益化管理管理体系的规定,且项目经理能力强弱、是否具备责任心,也会对项目收益造成影响^[2]。

2.2 地铁施工过程中的施工方案不合理

建筑工程管理计划是地铁工程的规划方案,务必依照施工规划方案进行施工,不合理的施工规划方案从一开始就说明施工方向不准确。因而,施工方法和步骤存有缺点会造成施工进度和施工延期、施工作业中的难度系数、成本管理和方法落后^[3]。

2.3 设法全面推行动态管理

一般为了能控制成本,施工前一定要确立施工计划方案,但地铁站施工时间长,全部施工状况都可能产生变化。可是,因为许多要素受限制,没法合理地控制,无法精确控制成本。在管理地铁建设时,应相互配合成本控制,挑选动态管理,以达到体系管理的规定。但从当前的实践活动来说,动力机制并不完善,有关成本的信息是随时变化的。若不能全面推行动态管理,必定会让地铁建筑工程造价复杂,造成执行预测分析。

3 地铁工程施工单位成本管理与控制策略设计

3.1 建立成本控制体系

构建完善并落实成本控制体系是企业在地铁工程提高市场竞争力,增加工程建设利润的基本保障。所以在施工时,企业要加强对施工工程的成本管理,并落实到各个部门。对施工现场进行考察,对损耗成本的问题加以防范,使地铁工程得以顺利实施。提高地铁施工现场的成本管理水平,并且要保证工程质量,遵守相应工程施工规章制度。并以各部门的情况作为分析,有针对性的以施工现场的特点制定相关规定。加强各部门的管理能力,每个人都要参与到成本管理中,明确职责,把相应的规章制度落到实处,规范相关人员的行为。成本控制体系不会一成不变,而是要根据施工的情况,根据实际情况灵活变动。同时要加强工作人员的职业素养,定期对他们进行培训,提高他们的思想意识和专业能力^[4]。

3.2 对材料成本进行管理与控制

在建造地铁时,工程建筑材料会直接涉及到成本控制方法。因而,在实际施工阶段,需要建立相对应的成本控制方案,以确保工程建筑材料合乎工程建筑要求。首先,在实施计划中,要依据施工图纸的材料要求获得材料总产量。其次,要具体设定目标,使物资数量达到一般控制规定。施工时,为了能确立具体的总消耗量,必须更改方案设计来明确实际的总消耗量。必要时改动方案设计,一定要从实际的工程建筑状况下手,充分了解潜在性的损害、工程建筑标准、

成本控制方法等。依据工程项目的变动和具体施工状况,阶段性操纵执行,制订适合自己的采购方案,全方位操纵原材料耗费。监控必须注意材料的供应质量,保证原材料供货达到施工进度规定,避免原材料质量达不到施工规定,实践经验表说明,确保所提供材料的充足性,不但能够降低财产损失的发生,还能够确保工程施工质量。

3.3 优化施工方案以及对施工工法的改进

在开展总体施工以前,先设计好施工方案。在设计过程中,应充分考虑施工工作状况的畅顺性、安全系数和灵活性。那也是施工方案设计的基本要求。施工计划方案都是现场人员调配各种各样资源的重要环节,计划方案设计的作用是使项目建设更具有性价比,充分利用网络资源,减少资源消耗。换句话说,方案设计好一点的施工计划方案的设计方案,能够降低施工成本费,还可以防止工期延误等难题。施工计划方案的详细设计过程如下所示:

3.3.1 首先对施工方法进行充分的对比,挑选最经济适用的施工计划方案。比如,在服务台施工中,常见的施工方式有:地连墙、冲孔灌注桩、SMW法等。随后,在施工计划方案中,在挑选主要的施工方式以前,必须对这种施工方式开展详尽的对比,最后从经济收益、资源利用、施工时长等领域作出最好的选用,进而节约地铁基本建设情况下耗费的成本。

3.3.2 伴随着公共性城市轨道交通的发展趋势,在基本建设方式上面有很多自主创新。因而,在选择自主创新的施工方式后,必须对员工做好相对应的施工标准和验收标准的确定划分。这项举动能够快速被工作人员接纳一个新的施工方式,降低阻碍,控制成本。

3.4 做好对施工设备的管理工作与控制工作

在工程建设情况下,对设施的要求是非常严格的。因而,在实际建设中,需要注意设备的出租,需要依照对应的评定标准和项目决策来执行。法人单位应综合分析机器设备的使用频率、经营目标和资金情况,依据具体管理方法必须明确机器设备的最后租用总数和采购数量,保障机器设备达到施工规定。除此之外,因为企业自身应用的核算方法比较多,施工环节应用的设施总数要签字确认,并搞好相对的维护保养工作^[5]。有关部门和员工应全面把握机器设备的实际使用情况,并按照当场使用情况明确最后需求量。机器设备耗损视作每台机器设备的真实耗能和燃料,清算时要扣减不必要的机械消耗及折旧。

3.5 工程预算的实时控制

对工程项目,选择适合的承包商管理,对工作队员开展调研和监管,充分了解现阶段的经营状况。除此之外,有关部门还应剖析设备租用方式和业务目标,并添加在动态管理的要求中。伴随着施工技术性的持续融入和成本管理要求的不断提升,务必选用一个新的控制措施、有效的管理方案来管理工程施工的整个过程、进度和标准。动

态管理关键要以电子信息技术为桥梁,完成对每个工程项目的精准成本管理,可用于制订更多的是施工计划方案,从而挑选出最佳方案。更多的是设计师准备了更多的工程图纸,并根据查验具体情况来分析每一个手稿,以评定其可靠性和成本。随后选择一个成本最低,施工方式非常简单,对公司最有益的方案。

结束语:综上所述,在当代城市地铁建设中,其必要性日益提升。城市交通中最重要的组成部分是地铁。在土地资源焦虑不安、乡村迈向城市化的过程变的越来越快的前提下,城市中地铁能不能迅速发展,对社会中经济的发展能不能具有推动作用。我国地铁工程项目的开始比其他国家晚。考虑到有关技术发展迅速,管理方法工程施工仍存有一些问题。是一个至关重要的城市线路新项目。地铁工程项目难度大,工程量清单大,工程成本也相对性比较高,在此基础上提升计算成本和控制,确立明确影响

成本费的要素和层面。选用有效的办法操纵工程成本,操纵工程建设的社会经济效益和社会影响,对地铁建设工程的不断发展具备重要作用。

参考文献:

[1]杨亮.地铁工程施工中的成本管理与控制[J].魅力中国,2019(29):53-54.

[2]魏珊珊.地铁工程施工中的成本管理与控制[J].科学与财富,2019(19):292.

[3]邹旭亮.地铁工程施工企业项目管理与成本控制[J].装饰装修天地,2019(12):134.

[4]张涛.浅谈地铁工程施工中的成本管理与控制[J].建筑工程技术与设计,2019(18):12-13.

[5]常瑞阳.地铁工程项目施工过程中成本控制与管理探讨[J].建筑工程技术与设计,2019(17):1782.