

建设项目工程造价全过程管理与控制存在的问题及建议

杨 媛

中亿鑫昇(宁夏)项目管理有限责任公司 宁夏 银川 750001

摘 要: 工程造价管理对建筑企业的发展有着重要的作用和意义,尤其是现阶段我国建筑行业发展十分迅速,市场经济体制也在不断完善,人们对建筑工程质量要求越来越高。所以建筑企业必须要全面调整自身的发展战略,认识到造价管理中存在的问题,并积极落实全过程造价管理机制,确保工程造价科学合理的开展,为企业的健康发展提供有力保障。基于此本文就针对造价咨询服务全过程管理与控制中存在的问题进行分析,并提出几点建议为有关工程造价人员提供参考。

关键词: 工程造价; 全过程管理; 问题; 完善对策

Problems and Suggestions in the Whole Process Management and Control of Construction Project Cost

Yang Yuan

Zhongyi Xinsheng (Ningxia) Project Management Co., Ltd., Ningxia, Yinchuan 750000

Abstract: The project cost management has the vital function and the significance to the construction enterprise's development, especially at the present stage our country construction profession development is very rapid, the market economic system also unceasingly consummates, people demand higher and higher quality of construction engineering. Therefore, construction enterprises must adjust their own development strategy, recognize the problems in cost management, and actively implement the whole process of cost management mechanism to ensure the scientific and reasonable development of project cost, for the healthy development of enterprises to provide a strong guarantee. Based on this, this paper analyzes the problems existing in the whole process management and control of cost consulting service, and puts forward some suggestions for reference.

Key Words: Project cost; Whole process management; Problem; Complete countermeasure

前言: 城市化进程的不断加快,推动了建筑企业的快速发展,尤其是现阶段我国建筑规模不断壮大,建筑工程项目投资力度也越来越高^[1],在这种大环境下,工程人员必须要有足够的前瞻性和危机意识,要正确认识到企业的发展,积极改革企业管理模式,加强工程造价管理力度,实现企业的经济效益和社会效益同步增长。现阶段,在工程中实施全过程造价管理体制,已经成为一种有效的造价管理策略。并且事实证明这种造价管理方式,更具科学性,也更能促进企业的良性发展。但是在落实全过程造价管理过程中,仍旧存在一些问题,是工程造价人员待以解决的。

1 建设项目工程造价全过程管理与控制的重要性

1.1 有效提升工程各个阶段的成本控制效果

全过程咨询管理服务覆盖建设项目的投资决策阶段、工程建设准备阶段、工程建设阶段、项目运营维护阶段,并且在各个阶段发挥着不同的作用。投资决策阶段,造价咨询服务积极科学的配合,将有效控制成本落在实处。在工程进入建设准备阶段时,需要提前做好全面的准备工作,不仅要制定完善的施工计划,施工措施,同时还要针

对整个工程的情况以及工程的各项工作制定合理的工程造价管控制度^[2]。项目建设阶段,造价咨询服务跟随项目实施进程,驻扎现场,随时随地掌握动态施工,对现场发生的变更签证,等一系列合同外成本进行分析测算,为是否改原有设计提供有力依据,从而做到有效的成本控制。总言之,加强工程每一个阶段的投资成本控制,确保对每一项的资金支出都是必要的,最大程度让企业减少不必要的成本支出,从而提升经济效益。

1.2 提升建筑工程设计的合理性

在建筑工程的建设当中,建筑设计的合理性最直接就是影响了建筑工程的造价。要实现建筑设计与建筑造价成本两者相辅相成是必须要通过合理优化的工程设计才能够形成的一个体制。毕竟是因为建筑工程的技术和经济是对立统一的。在整个工程造价成本的控制中,设计方案对工程投资的影响据相关资料表明,如果一个拟定的工程项目被确定下来以后,在单项建筑工程的设计环节中,建筑材料的选用和建筑结构方案的选择对建筑投资有着很大的影响,其大约在35~75%的影响范围。建筑工程造价成本的控制问题是影响

到一个建筑工程企业的经济收益的根本之源。如果一个建筑工程在进行建筑结构设计的时候着重于工程成本造价方面的设计,考虑多方面的便利,通过使用一些绿色环保、节能减排的材料与设备器材,从而减少工程成本造价的支出,能够大大提高工程质量以及减少工程的经费支出。

1.3 帮助企业实现资源的优化配置

建筑工程一直以来都是耗能巨大的。尤其是受现场管理、施工技术、施工人员素质以及其他各方面的因素影响,造成各种施工材料和资源的浪费,这也在一定程度上给企业带来了严重的经济损失。因此在工程建设中实施科学的全过程造价管理,落实精细化管理策略,能够实现资源的优化配置,确保在工程施工中将每一笔资金、每一份建筑材料都能够充分利用,减少资源浪费的情况。同时还能够实现对人员的合理分配,为施工的顺利开展提供有力保障,也能够更好的促进节能建筑的进一步落实,促进工程建设的可持续发展。

2 建设项目工程造价的全过程控制中存在的问题

2.1 对全过程造价管理重视不足

就我国目前的发展情况来看,全过程造价管理的作用和价值并没有完全发挥出来。科学合理的造价管理能够为管理者提供重要的决策依据,但是在落实的过程中,由于存在很多客观因素的影响,导致工作落实不合理。很多造价人员对全过程造价管理不够重视。在开展工程造价的时候,存在着顾此失彼的情况从而使投资决策受到了一定的影响。

2.2 工程造价不全面

在建设工程中全过程造价管理是工程顺利开展的保障,也是提升企业经济效益的重要依据。对于建筑工程而言,主要存在一下几方面:1、项目招投标阶段,一方面是资金限制,另一方面为了降低需要缴纳的工程建设其他费用,将部分分部分项剔除不列入招投标范围内,从而降低中标价格。施工过程中,又将以签证的方式、工程变更等手段追加投资。造成工程造价不能在前期做到合理安排,后期不能做到有效控制。2、因较多项目工期跨度较大,物价增长过快,造成施工过程中材料、人工大幅上涨;3、部分造价编制单位专业水平有限、工作疏忽、漏算错算,导致造价存在偏差。

3 建设项目工程造价全过程管理与控制

3.1 投资决策阶段的造价控制

工程项目的投资决策阶段是整个工程最关键也是最重要的环节。项目中的每一个细节都对决策起着重要的作用。同时这些细节也同样可以作为项目造价管理的重要依据,能够确保项目造价更科学全面的落实。所以在决策阶段,相关人员必须要全面做好前期的准备工作,分析项目的实际情况以及影响项目施工进度的各项因素,通过科学分析来确定项目的经济收益。同时相关的造价人员还需要利用先进的技术手段实现对各项数据的和各项资料的收集整理为项目的建设提供有效的决策依据。

3.2 工程设计阶段的造价管理与控制要点

造价人员需要结合工程设计图纸以及设计规划来确定工程施工过程中所需要花费的材料成本设备成本,人工成本等各方面的成本支出情况,从而实现对造价管理的科学落实。同时还需要通过造价的合理管控来对设计方案进行可观评价,确保选取最佳的设计方案。提高设计方案的可行性和经济性,确保设计人员能够完全按照工程需求来开展设计工作。造价人员在对设计阶段进行造价管理的时候,可以利用价值工程法和限额设计法来实现对设计造价的科学把控,让施工图纸的设计能够满足造价额度需求,实现设计和造价的协调发展。

3.3 工程招投标阶段的造价管理与控制要点

工程项目招投标阶段实施全过程的造价管理对整个工程有着重要的意义,而且也会对整个工程的造价控制产生重要影响。因此相关的造价人员首先在落实招投标环节的造价管理时必须科学的计算工程量,根据工程量的具体情况来制定完善的工程造价编制,同时还要保证定额子目套用的正确性。对施工中所需用到的材料,设备等进行合理确定,保证施工成本的合理规划。此外,对一些专项的施工费用项目,需要根据工作项目的具体特点,科学的计算所需支出的费用,避免出现成本支出不合理,资源消耗过度的问题,为落实工程全过程造价管理的以科学控制奠定良好基础。

3.4 施工阶段的造价管理控制

施工阶段的造价管理是工程造价管理的重点部分,尤其是施工中所需花费的材料成本,在整个工程造价中占比是十分巨大的,所以必须要对施工阶段,实施动态的造价管理,确保造价的合理性和科学性。还需要施工单位的有关负责人,加强对施工阶段的管理,积极配合造价管理人员,提高施工效率,提升施工质量。对施工过程所需用到的材料,设备以及施工人员进行严格管控,避免在施工过程中由于人为原因或其他因素,导致材料浪费或者设备损坏,造成成本超支的情况,保证每项资源的优化配置,为项目的经济效益提供有力保障。

4 提高工程造价全过程管理控制的对策

4.1 完善工程造价管理体系

工程造价工作的顺利进行,离不开完善的管理体系作为支撑。首先企业必须要根据工程实际情况,制定出一套完善的工程造价管理体系,并要将每一项涉及造价环节的管理内容,都要进行精细化的管理分析,并要明确各部门,各岗位人员的职责和所应承担的造价管理责任。加强各部门之间的有效沟通和联系,确保将造价管理活动贯彻贯彻始末,落实到各个部门人员之间。工程造价管理体系的制定,离不开专业的造价分析和管理制度,工程造价人员和工程总负责人员,要针对工程情况进行充分研究和商讨,确保造价管理体系的科学性。

4.2 坚持主动管理原则

全过程工程造价管理,是一项十分复杂且有一定难度的工作,需要造价管理人员有足够的耐心和细心,并要主动的去深入工程内部,积极参与工程的各项活动,主动思考如何更好的提升管理力度。只有管理人员能够积极主动的对待造价管理工作,才能确保全过程造价管理的高效落实。全过程工程造价是工程顺利开展的重要依据,更是工程个阶段主要决策的数据保障,因此造价管理人员需切合实际,全面分析工程发展需求,了解施工工序,掌握施工关键环节,了解市场行情,才能科学实施工程造价活动。

4.3 加强专业人才培养

全过程造价管理工作的高效落实,离不开专业管理人员的执行。企业必须要全面意识到造价管理的重要性,并要结合自身发展,加大人才培养力度,对现有的造价人员要进行深化培训,使其能够充分掌握了解,先进的造价管理理念、掌握先进的信息技术,能够运用大数据技术,实现对工程各阶段信息、数据的高效收集和整理,为企业的各项决策提供数据支持。同时还要运用先进的造价管理方法,落实全过程

造价管理工作,提高造价管理的科学性、精准性和效率性。比如利用BIM技术来实现对工程设计方案的再现模拟展示,为工程造价提供更精准的数据支出。

结束语:

综上所述,建设项目工程造价全过程管理控制对工程项目的顺利开展和高质量落实有着重要的意义。有关人员必须要意识到全过程造价管理的重要性,结合工程实际情况,全面分析工程各阶段的成本需求,确保科学、合理、全面的落实工程造价活动。

参考文献:

- [1]邱哈哈.建设项目工程造价全过程管理与控制[J/OL].中国科技经济新闻数据库 经济[2019-02-26].
- [2]刘栓.建设项目工程造价全过程管理与控制[J].门窗,2022(10):190-192.
- [3]杨育青.建设项目工程造价全过程管理与控制[J].建筑技术开发,2021(6):111-112.