

# 目标管理在公路工程施工管理中的应用

黄章程

贵州省威宁公路管理段 贵州 毕节 553100

**摘要:** 在城市化进程的影响之下, 公路工程迎来了前所未有的变革。公路工程作为社会发展的核心领域, 施工管理也应该引入全新的管理理念, 在改革开放的新时代, 目标管理已经成为了公路工程施工中非常重要的环节。形成以目标为导向构建育人人为本的新型施工管理方式, 确保公路工程的可持续发展, 相关部门一定要从公路工程施工的现状出发, 制定完整的施工计划, 明确施工目标将目标管理充分的引入到公路工程施工当中, 进而实现公路工程施工的可持续发展。本文主要就目标管理在公路工程施工管理中的应用等问题进行分析。

**关键词:** 目标管理; 公路工程; 施工管理; 应用分析

## The Application of Management by Target in Highway Engineering Construction Management

Huang zhang cheng

Guizhou Province, Weining Highway Management Section, Guizhou Bijie 553100

**Abstract:** Under the influence of the urbanization process, the highway engineering has ushered in the unprecedented changes. Highway engineering, as the core field of social development, construction management should also introduce a new management concept. In the new era of reform and opening up, management by objectives has become a very important link in highway engineering construction. Form the goal-oriented construction education of the new construction management mode, to ensure the sustainable development of highway engineering, the relevant departments must start from the present situation of highway engineering construction, making a complete construction plan. Clear construction target will be fully introduced into the target management of highway engineering construction, and realize the sustainable development of highway engineering construction. This paper mainly analyzes the application of management by objectives in highway engineering construction management.

**Key words:** Management by objectives; Highway engineering; Construction management; Application analysis

在社会主义的现代化背景下, 我国的城市化脚步也变得越来越快, 公路工程作为城市发展的重要经济支柱, 公路工程实施管理工作也应该得到创新<sup>[1]</sup>。目标管理作为公路工程施工中的重要方式, 展开多层次全方位的管理, 确保施工管理的质量, 更好地辅助管理人员开展工程施工, 逐渐提升公路工程的施工质量, 优化公路工程管理的效果, 实现公路企业的经济收益最大化, 精准地进行成本审核与预算, 为企业的管理工作提供充足的参考依据, 使项目施工成本得到根本的控制。

### 1 公路工程施工管理中目标管理的流程及作用

#### 1.1 成本目标管理流程

通过对成本管理目标的分析, 标志着公路工程施工中需要进一步细化, 才能保证现场施工管理的流程规范性<sup>[2]</sup>。企业应该根据相关的规定制度对成本和材料进行预算管理, 以企业发展的实际情况为出发点为测算提供充足的数据参考, 再将成本目标进行细化, 这也是成本管理的关键。另外, 也

要严格地按照策略时期的成本控制有规划地进行成本核算, 明确管理范围内的成本和费用明细, 优化成本避免资料的浪费, 才能将成本和费用合理地控制在管理范围之内, 避免预防资料的浪费, 实现企业的可持续发展, 进而有效地提升整体项目成本的水平。

#### 1.2 成本目标管理的重要作用

1.2.1 企业实现成本目标管理不仅能维护好施工企业的利益, 也能减少不必要的成本支出, 通过对成本管控去控制器中所消耗的成本, 发挥良好的监督力度及时地进行分析 and 比较, 借助科学合理的方式去纠正错误从而实现成本的控制, 将实际成本控制计划在计划之内, 从而达到理想中的目标设定值<sup>[3]</sup>。

1.2.2 成本目标管理能够有效地控制成本, 实现企业经济效益最大化, 通过对成本管理的合理规划实现节约成本的目标, 同时减少企业的整体运营成本, 避免材料的消耗和损失, 保障企业的稳定发展。通过成本管理去合理地实现企业



经营效益最大化,明确企业的经营目标,控制好企业的经济收益,调节好收入与发展之间的关系,灵活地调节收入和成本之间的关系,减少高成本对企业可持续发展的影响。通过成本管理的方式来促进企业收入最大化,保障企业的全面经济收入。

1.2.3 成本管理为企业财政方面的管理奠定了坚实的基础,成本管理能够实现对企业日常资源消耗的监督,充分地保护企业的财产安全,提升数据信息的精准度。在成本管理机构当中,应该不断地完善内部管理制度,发挥制度的约束性,才能保护好企业的经济收入,最大程度地维护企业的财产安全,通过成本管理来使流程更加合理合法,并严格按照国家规定的条例来明确费用支出的合理性。

## 2 公路工程施工管理中目标管理的应用要点分析

### 2.1 实现目标为导向

公路工程施工是一项综合性比较强的工作,需要多个部门共同参与进来,充分协调岗位工作人员之间的契合度,积极地落实生产工作任务,虽然每个部门之间存在着一定的职责差异,但是目标应该相同,只有拥有相同的目标才能更好地实现企业经济收益的最大化。针对这一目标实现目标管理,就应该明确目标和方向,区分主要目标和次要目标,使部门工作人员的职责得到细化,形成强大的动力去带动企业经济收益的发展。

### 2.2 坚持适度的目标与可持续发展的根本原则

通过对目标管理的设定,更应该坚持熟读创新的原则,明确公路工程企业项目实施的特点并对其进行全面评估,根据实际施工情况去明确相应的施工目标,如果施工目标过高则难以实现,如果目标过于低下,将会失去目标管理的意义。通过设定合理的目标去探究更符合工程项目的研究计划,提出最优规划的目标管理的方法,保障工程施工管理的效率的同时,更好地促进企业的可持续发展。

### 2.3 全体参与管理

公路工程施工管理的目标得到细化以后,将目标得到了细化和分解,要求工作人员全面参与进来,积极地落实目标管理充分调动工作人员的参与积极性,优化全面参与管理的局面,制定符合企业生产管理的计划,创新人才管理模式,逐渐提升管理人员的综合素质水平。同时也要开展全面业务的培养和管理,使工作人员的综合业务能力得到全面改善,发挥重要的人文价值。公路工程项目的综合性比较强,需要全员共同参与进来,为了更好地体现公路工程管理的整体性,应该充分调动全体工作人员的积极性,面向全体工作人员开展目标管理,吸收目标管理的重要意义,全面推动目标管理在公路工程施工当中的实施,才能给企业的生产经营带来更多的经济收入,促进公路工程目标化的实现。

## 3 公路工程施工管理中目标管理的基本方法

### 3.1 工程目标是制定前提

有了目标才能更好地开展工作,目标管理者一定要先制

定鲜明的工程目标,一般情况下可分为这些类型<sup>[4]</sup>。首先管理工作人员一定要完全地掌握企业的相关信息,明确企业的内部经营情况,在掌握内部人员信息和相关数据以后,在完成对项目本身的研究。随后再议年度、月度以及周等为基本目标,在空间内设定各工种分目标,从而更专业的制定质量进度以及安全的目标。

### 3.2 公路工程目标为途径

在公路工程施工当中,一定要进行目标层次的划分,这样才能更清晰更有条理地去布置设计方案,保障公路工程的目标管理能够取得高质量的成绩。首先一定要制定合理且正确的总目标,保障部门向正确的方向努力拼搏,采取有针对性的问题共同地面对施工管理,也能有效地强化各个部门之间的关系,确保各部门能够合理地分工与合作。其次还应该根据总目标去制定正确的分目标,确保各个部门充分发挥专业的优势,才能更高效地保障管理任务的实现。最后也应该对市场的变动进行深刻的思考。积极地做出应对方案,只有这样才能实现企业的可持续发展。

### 3.3 工程目标意识的强化是重点

公路工程企业想要实现其既定目标,就应该向员工积极地传输目标意识,让员工真正地意识到目标管理的重要性,明确工作方向同时挖掘员工的潜能,逐渐强化员工的成就感,进而更积极地参与到工作当中。强化员工的目标意识也满足了员工的需求,员工时时刻刻都在谨记自己的任务,知道自己在做什么。其次工程施工人员能在目标驱动之下,充分调动工作积极性发挥主观意识,思考该如何去做。最后当完成每一个工程任务以后,都应该及时做出反馈,制定有效的奖赏机制,培养员工的工作热情,让员工更主动更积极地参与到工作当中,逐渐攻破目标,才能实现最终的胜利。

### 3.4 工程目标的分解是基本条件

在公路工程施工当中,只有将工程目标分解成若干个小目标,将这一任务充分地落实到管理人员和专业人员的身上,将目标逐渐细化要求管理人员更好地完成目标分解,严格的控制范围,并建立完成且科学的管理体系。由此可见,施工人员也是工程建设的重要参与者,管理工作者应该积极地参与到工作任务的配合当中,详细地划分目标,确保员工能够高度的认识管理工作,积极地在工作当中探索全新的方式,制定合理的施工规划编制合理的质量策划书,使目标管理成为公路工程施工当中的主要方式,有助于全面提升工程施工的质量,并且在项目分解的过程当中,要求工作人员一定要自上而下地管理方式,保障工作指令能够精准地下达,使施工流程更加的清晰。

## 4 目标管理在公路工程施工管理中的应用

### 4.1 提前介入施工规划实施

在工程施工的前期规划当中,施工单位不能盲目地看重工程施工结果,针对施工过程中可能会出现的问题很少会干预,从而留下施工安全隐患,使工程施工的整体质量受影

响,同时影响人们的生命健康和财产安全。因此施工单位在规划的过程当中,可以提前根据事先指定的管理目标开展预演习处理,合理地规划施工过程,并对施工环节进行充分的校对,找到问题净赚地去解决和预判,从而有的放矢地制定详细的应对策略。同时也要合理且全面地安排工程项目,以实际情况为出发点,保障工程施工单位在收尾的阶段,能抽身于其余的项目管理当中,如果拖延了过多的时间,还会严重地影响工程施工的质量,导致不必要的经济损失。因此一定要在最短的时间内完成工程项目的收尾工作。

#### 4.2 保障工程施工的整体质量

施工质量的有效保证是目标管理工作的重要工作内容,因此要严格地关注施工质量,对其中可能会出现的问题加以控制,而目标管理工作的不断完善和优化,能够有效地提升整体公路工程施工的质量,通过对问题的修复和处理,制定有效的施工规划,既满足施工标准也能符合施工的基本需求,对施工的项目和内容统一的进行调节和规划,随后制定正确的指导计划书,确保公路工程管理目标,编订计划书将目标管理当做重点内容,为进一步提升施工的整体质量奠定坚实的基础。

#### 4.3 降低整体施工成本、全面提升经济效益

公路工程的相关施工单位最主要的目标就是为了赚取利益,实现企业经济收入的最大化,相关施工人员也要科学地对施工项目进行分析,精准地把握施工重点,并积极地做好成本管理工作,才能避免浪费。随着我国交通领域的不断进步与发展,目标管理也已经成为了重要的工作内容,只有

做好全面且详细的施工管理,制定严谨的施工方案根据施工目标去看展施工计划,做好目标管理的同时,将目标进行分解和细化,合理地分配岗位,使施工目标有条不紊地得到落实。在工程完工以后,企业在实现经济收益的同时,管理人员和施工人员也得到了响应的经济收益。

结束语:随着公路工程事业的稳定发展,交通事业取得了良好的前景,目标管理作为新时期公路工程施工的主要方向,也是施工管理各环节的重要内容,因此一定要全面地做好方案的设计,保障施工人员可以严格地按照内容去开展施工,同时目标管理也给管理人员带来了新的工作方向,管理工作者可以根据实际施工情况去详细地安排施工任务,在工程施工结束以后,可以有条不紊地按照目标设定的计划来开展施工,在工程完工以后企业不仅实现了经济利益最大化,也更好地推动了企业的可持续发展的目标,为公路工程事业作出了巨大的贡献。

#### 参考文献:

- [1]廖建坤.目标成本管理在公路工程施工项目中的运用试析[J].价值工程,2021,40(14):99-100.
- [2]石通全.关于目标管理在公路工程施工管理中的应用[J].黑龙江交通科技,2021,44(5):181-182.
- [3]孙巧玲.目标成本管理在建筑施工企业的应用研究——以H公司为例[J].财会学习,2021(18):168-170.
- [4]冯翔宇,孙鹏.基于目标成本管理的路桥施工项目成本控制探究[J].文渊(小学版),2021(10):2887-2888.