

公路工程项目管理中存在的问题与措施

蒋宇飞

浙江交投高速公路建设管理有限公司 浙江 杭州 310000

摘要: 公路工程项目的建造水平与其管理工作质量有着密切的联系, 因此为提升公路工程的整体建造水平, 需要对公路工程项目管理工作进行不断完善与优化, 从而有效提升公路工程建造的整体效果与质量。但是, 由于公路工程项目的管理工作中目前还存在一定的问题, 所以需要针对这些问题采取有效处理措施, 从而更好的完善公路工程项目管理工作。基于此, 本文主要研究了公路工程项目管理中存在的问题与应对措施。

关键词: 公路工程; 管理工作; 应对措施

Problems and Measures in Highway Engineering Project Management

Zhejiang Jiaotou Expressway Construction Management Co., LTD., Hangzhou, Zhejiang 310000

Abstract: The construction level of highway engineering projects is closely related to the quality of its management work, so in order to improve the overall construction level of highway engineering, it is necessary to constantly improve and optimize the management of highway engineering projects, so as to effectively improve the overall effect and quality of highway engineering construction. However, there are still some problems in the management of highway engineering projects, so we need to take effective measures to deal with these problems, so as to better improve the management of highway engineering projects. Based on this, this paper mainly studies the problems and countermeasures in the management of highway engineering projects.

Key words: highway engineering; Management work; countermeasures

公路工程项目在建造的过程中会涉及到大量的施工内容, 并且其中应用的施工技术也较为复杂, 为确保工程项目有序开展, 高质量的管理工作是必不可少的。除此之外, 由于公路工程项目中涵盖了各种各样的信息, 所以为进一步提升公路项目的经济效益以及社会效益, 则需要站在不同的角度从不同的方面入手分析问题, 所以对公路工程项目管理工作进行不断优化, 对提升公路工程项目的总体效益发挥着积极作用。

1 公路工程项目管理中存在的问题

1.1 工程造价管理中的问题

现阶段, 在我国的公路工程项目的造价管理中由于部分标准、定额与市场实际情况的不适应性, 导致工程招标合同中容易出现疏漏问题, 从而进一步影响工程的造价管理工作顺利开展^[1]。比如企业在投标成功之后, 通过利用不同的手段来节约工程成本, 并以此来提升工程项目的整体利益, 这样的做法会为工程造价管理工作带来极大的困难与压力。在以往公路工程造价管理中使用实物工程量清单方式开展招标工作以及投标工作时, 在通常情况下, 企业会根据自身利益进行报价, 并将报价作为施工方案制定的依据, 这样的方式

可能会降低公路工程项目造价管理的精确性。除此之外, 施工材料在公路工程项目造价中也占据较高比例, 所以对施工材料的市场价格调研以及定额消耗进行管理也是十分有必要的, 只有明确施工材料的市场价格与定额消耗, 才能切实做好公路工程项目的造价管理工作。

1.2 施工管理中的问题

在公路工程项目的建设过程中较为常见的问题就是在施工之后向监理报验, 这一情况与现场旁站的工作流程并不相符, 同时在工程的路基填筑环节中也会出现质量检验频率与相关规定并不相符的问题, 正是由于管理不到位导致这些问题出现^[2]。在通常情况下, 公路工程项目的施工管理工作开展需要相应的管理人员严格按照规定对路基施工中的分层填筑厚度及压实效果进行合理把控, 并且也需要监理人员对施工情况进行仔细监督, 督促施工单位严格按照规范要求开展施工作业, 经验收合格后再开展下道工序, 进一步保障工程的整体建造质量。但是, 部分承包单位为加快施工进度, 并未严格按照规范要求开展施工作业, 同时, 监理现场检查工作不到位, 导致施工管理工作出现落实不到位情况, 从而导致工程质量得不到保障。

1.3 合同管理中的问题

公路工程项目的合同管理中出现的问题之一就是阴阳合同。其中阳合同主要是约束招标人与投标人的文件,但是仅是对外的意思表示而阴合同则是对内的意思表示,也就是合同双方真实意思表示,通过利用阴合同来实现逃避国家税收的目的^[3]。显然,阴阳合同的出现属于一种违规行为,会为公路工程建设带来较多风险,所以对工程合同管理工作的有效开展也显得十分重要。在现阶段中公路工程项目的合同问题还有很多,比如说发包人没有遵守合同中的具体内容或者私自更改合同中的内容。

1.4 工程安全管理中的问题

公路工程项目中的安全管理工作是十分重要的一项内容,只有在确保工程项目安全进行的情况下,才能保证工程获得预期的经济效益及社会效益,从而有效发挥出工程建造的价值^[4]。但是,由于目前的大部分施工单位对公路工程项目中的安全管理工作重视程度不足,并且管理人员的安全意识也不高,缺少必要的安全检查工作,从而导致公路工程项目的安全性得不到保障,为公路工程的发展带来了一定阻碍。除此之外,部分的施工单位在工程管理工作中没有意识到施工过程中影响安全的因素,在一定程度上增加了施工安全风险。并且存在一小部分的施工人员缺少专业的安全知识与安全技术,对安全应急措施的了解也不够透彻,导致公路工程项目安全管理工作存在较多不足。

2 公路工程项目管理中存在问题的应对措施

2.1 优化工程造价管理制度

公路工程项目中的造价管理重点主要体现在施工阶段的造价管理,而在这一阶段的造价管理主要包含四个方面,首先,在施工材料与设备的成本控制中,需要在确保施工材料质量与施工设备的基础上,对管理制度进行不断完善与优化。并且要逐步强化施工现场的监督管理工作,促使施工组织工作的有效性得到发挥,充分发挥出施工过程中造价管理的作用,切实优化公路工程的造价管理工作。其次,在对工程项目的造价进行控制时,需要提前对施工现场的具体情况勘察,以便更好的对工程造价管理中的细节进行优化,从而在不同的方面节约成本。再次,对人工费用进行管理的时候,不仅要考虑到工程的造价管理,还应对工作人员的利益进行考量,从而令工作人员的工作利益得到保障,进一步提升工程建造的质量。最后,在公路工程的其他方面也需要做好造价管理工作,比如说,在进行公路工程进度款管理时候,要严格的按照相应规定开展工作,在依照合同内容的前提下,对工程的变更进行有效控制。由于公路工程项目的施工具有较高的索赔率,所以,在工程造价的管理中,还应预先对工程索赔进行有效把控,进一步实现对公路工程造价的合理控制。

2.2 强化施工过程管理

强化公路工程项目的施工过程管理,需要在施工前对施工现场的施工条件以及施工内容进行深入调查并制定施工计划,这样不仅可以确保工程的有序开展,还可以更好的完成施工组织设计。与此同时,监理单位也应对施工组织设计进行严格的审查,从而确保施工方案的可行性。除此之外,在工程正式施工开始之前,承包单位应对施工人员的工作内容进行合理分配,通过为施工人员开展必要的施工技术与施工工艺培训,促使其在实际的施工中可以充分发挥出施工技术的重要作用。当然,管理人员还应对施工过程与施工方案进行透彻了解,从而合理配置施工过程中需要用到的施工设备。提高对施工设备维护工作的重视程度是十分必要的,通过加强施工设备维护工作,减少施工过程中设备故障率,从而提升施工作业的工作效率。而在公路工程项目的质量检验环节中,管理人员也需要对施工情况进行总结分析,并对工程的试验检测工作制定详细的计划,确保试验检测工作的顺利进行,为工程的质量控制提供有力保障。

2.3 完善合同管理

在公路工程项目中,由于签订的合同会对工程具体建造提出要求与标准,为确保公路工程的建造严格按照合同要求进行,并保证公路工程项目的相关单位能够严格遵循合同约定开展工作,需要在合同签订的过程中明确合同具体内容。在某些情况下,承包人与发包人会出现意见不一致的情况,从而引发各种各样的矛盾,不仅增加了工程的管理工作难度,也降低了工程建造的速度。因此,在工程合同管理中,需要管理人员在熟练掌握合同管理原则的基础上,细致分析合同中的具体条款,从而避免后续工程建设中出现承包人与发包人意见不一致的情况,确保公路工程项目顺利开展。对于阴阳合同,管理人员应透彻学习相关法律知识,从而更好的确保行为正确性。

2.4 提升工程安全管理意识

不管在哪一工程的建造中,安全都应是第一指标。在公路工程项目的管理工作中,安全应是开展工作的前提条件,只有在确保工作安全开展的前提下,才能进一步提升工程的建造效益。所以,提高工程安全管理意识十分重要。首先,公路工程项目的管理部门应提高对提升施工人员安全意识的重视程度,并提高施工人员对安全施工重要性的理解。针对于此,管理部门可以开展必要的安全教育活动,促使施工人员在活动中了解安全知识并提高其自身的安全施工意识,这样不仅可以确保施工人员的施工安全,也可以在整体上提高工程建造项目的安全性。其次,在公路工程项目的管理工作中成立专门的安全领导小组也是十分必要的,通过定期对工程建造的实际情况进行检查,发现施工过程中的安全隐患,为工作人员创造一个安全的工作环境。最后,管理人员还应完善并落实安全生产管理制度,通过提升对安全生产、安全检查以及安全管理在公路工程项目管理工作中的关注

度,减少各种安全事故的发生率,进一步实现高质量的工程管理工作,切实发挥出工程项目中管理工作的真正效用。

结束语:以上,在如今社会快速发展的背景下,对公路工程项目管理提出了更高的要求,因此公路工程项目管理人员也应意识到自身存在的管理问题,并采取有效措施予以解决,从而有效提升管理工作的效果,为公路工程的健康发展提供有效保障。进一步完善公路工程项目的管理工作,站在不同的角度对公路工程项目中的各项管理内容进行完善,通过优化工程造价管理制度、强化施工过程的管理工作、完善合同管理工作、提升工程安全管理意识等措施,更好的为公

路工程的健康发展提供保障。

参考文献:

- [1]柳渊.公路工程项目管理中的问题与解决措施浅析[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2019(09):22-23.
- [2]李华娟.公路工程施工项目管理存在的问题及改进措施探析[J].安徽建筑,2019,26(03):201-202.
- [3]郑凯.基于新形势下的公路工程项目管理中存在的主要问题及对策研究[J].石河子科技,2022(02):54-55.
- [4]闵丽坤.公路工程施工项目管理中存在的问题分析[J].运输经理世界,2021(16):61-63.