

关于建筑施工现场管理存在的问题及解决方法探究

张 勇

宁夏建工集团有限公司 宁夏 银川 750000

摘 要: 建筑产业在我国经济体系中占据重要地位, 建筑活动的展开不但会对建筑工程质量安全以及施工企业经济效益产生影响, 同时还与社会稳定发展息息相关。建筑工程现场施工管理中, 需要确保管理的规范计划科学化以及精细化, 同时也是现代建筑行业现场管理发展的重要趋势, 需要在分析建筑工程施工管理问题的同时提出行之有效的解决对策。

关键词: 建筑施工; 现场管理; 问题; 对策

Research on Problems and Solutions of Construction Site Management

Zhang Yong

Ningxia Construction Engineering Group Co., Ltd. Ningxia Yinchuan 750000

Abstract: The construction industry occupies an important position in China's economic system. The development of construction activities will not only affect the quality and safety of construction projects and the economic benefits of construction enterprises, but also be closely related to social stability and development. In the field construction management of construction projects, it is necessary to ensure that the standardized plan of management is scientific and refined, which is also an important trend of the development of field management in modern construction industry. It is necessary to analyze the problems of construction management of construction projects and propose effective solutions.

Key words: building construction; Site management; Problems; countermeasures

建筑工程管理中, 现场施工管理这一部分极为关键, 同时也是建筑行业发展的基础。现场施工管理主要是管理施工中的人员以及事物, 并提出科学对策, 切实在调动现场人力以及物力的同时有效节约施工资源。现场施工管理效率会在一定程度上对建设项目质量、进度以及安全产生影响。要求建筑企业整体性调查现场施工管理, 在对管理体系进行健全完善后则可以制定现场施工管理对策, 促进建筑工程企业健康持续发展。

1 建筑施工现场管理中存在的问题

1.1 人员安全意识淡薄

当前部分建筑企业只是对经济利益进行了重视, 并没有对安全施工的重要作用加以关注, 施工现场管理工作的作用和价值无法获得充分展现, 再加上部分人员其安全意识较差, 缺乏对于安全施工问题的关注, 因此安全事故发生率相对较高, 安全制度的落实也会随之受到影响, 如果这一问题无法在第一时间获得妥善解决和处理, 各分项目的施工质量也会受到影响, 进而影响企业发展。不仅如此部分人员其职业素养水平以及专业技术存在明显差异, 不管是业务水平、工作经验、专业知识还是理论技能都存在一定的提升空间, 再加上其缺乏对于施工现场管理工作的认识和了解, 因此工

程现实效果并不明显, 现场管理水平无法获得有效提高, 和预期标准不相符合。尽管当前我国在这一领域取得了一定的发展和改善, 但是人才培养模式以及规章制度依旧需要急需完善, 需要增加对于施工现场管理的重视程度并科学控制安全事故。

1.2 建筑材料管理并未落实

建筑工程施工中通过会使用到不同类型以及型号的建筑材料如混凝土、碎石以及钢筋等, 由于这些材料的耗费量相对较大, 若并未注重建筑材料管理, 材料浪费现场则会更为严重, 进而增加材料成本投入。当前施工现场管理中, 部分管理人员在购置建筑材料时为了能够将材料成本投入降到最低, 其所选择的建筑材料并不符合有关质量标准或者是与其性能有较大差别, 如果现场质量检测人员并未监测有关建筑材料, 建筑材料整体性能以及质量则无法获得确保, 建筑工程中整体建设质量以及使用时间也会随之受到影响, 同时也和有关要求标准以及规定不相符合。不仅如此, 由于建筑材料存储管理缺乏合理性, 再加上部分人员其材料管理意识相对较差, 没有依照建筑材料型号展开分类存储, 只是根据工程建设进度对其进行随意摆放, 因此建筑材料质量以及性质则会随之产生改变, 严重的甚至还会影响施工整体质

量。不仅如此若机械设备的保养以及维修工作没有依照有关标准展开,其保养效果以及维修水平也会随之受到影响,在加重机械设备磨损的同时增加后期维修成本。

1.3 监管制度和技术管理体系尚不完善

建筑工程施工期间,如果监管制度缺乏科学性以及完善性,工程建设安全隐患也会随之增加,使工程整体建设质量降低。总体来说,如果相关建筑企业并没有从施工流程、材料选购、奖惩机制、施工技术培训以及安全管理等层面制定监督管理制度并加以完善,施工现场秩序则会受到影响,无法在第一时间约束工程建设人员行为。建筑工程技术管理期间,由于管理体系缺乏健全性和完善性,再加上建筑企业重视程度以及人力成本投入不足,则很容易造成专业技术人才缺口,无法更新施工技术,并不能科学掌控专业性以及技术性工序以及环节,进而诱发各种违规操作问题以及质量事件。

2 建筑施工现场管理中问题解决对策

2.1 落实人员监督管理

为了能够促进建筑施工管理水平的有效提高,相关企业需要积极强化人员安全意识以及监督意识,促进施工现场管理工作的有序展开,切实使这一工作的效能和作用获得充分展现。在对质量监管责任人进行选拔的过程中,需要综合性考察其职业素养、专业技能以及实践经验,并积极展开审查核实,进而录用人才,对于部分岗位,其专业性要求较高,在对负责人所进行的选择中需要展开全面分析以及整体性思考,且各工种施工人员要持证上岗。为了能够促进各施工作业的有序展开,建筑企业正式开工前要创建人员组织方案和计划,从各工序施工技能要求出发并和人员专业水平相结合对工作岗位进行合理安排。不仅如此还要组织相关人员定期参与技能培训、安全施工以及职业道德培训,在提高其综合技术的同时保证其可以对施工技术方法合理应用,从规范性施工流程出发展开施工作业。为了能够减少安全事故产生,提高建筑工程综合性能,此外也需要强化员工安全意识,并贯彻落实以人为本以及安全至上的基本原则,提高施工现场安全管理有效性,进而使民众居住环境更具可靠性和安全性。

2.2 注重建筑材料和仪器设备管理

对于建筑企业来说,需要切实将建筑材料监管工作落到实处,提高工程建设整体质量,一旦建筑材料性能以及质量不符合有关标准,建筑的使用期限以及综合性能也会随之受到严重影响,因此相关人员施工现场管理过程中,需要切实增加对于建筑材料监管的重视程度,工作期间确保监督管理措施的规范性以及可行性,在充分确保施工作业能够有序展开的基本前提下对建筑材料浪费这一问题进行有效避免。在选购建筑材料时,相关人员需要积极核查合格证明等有关材质信息,对性价比相对较高的材料进行合理应用,主动和信誉相对较高以及综合实力较强供货商合作,在对实际购置量进行确定之后则依照工程建设进度展开,在此期间主要主动

和项目负责人交流互动,尽量减少材料不足以及材料过多等问题的产生。在对建筑材料所进行的存储管理中,建筑企业要安排专门人员负责这一工作,从建筑材料种类以及性能出发发展开分类存储,防止材料在外界因素影响下而变质,同时还需要将材料使用情况以及出库登记等记录工作落到实处,最大程度减少材料浪费现象产生。

建筑工程施工过程中,对于需要使用的仪器设备,在运输到施工现场之前需要严格检查其性能以及运行状态,之后则可以将其运输到施工场地并进行使用,对于质量不符合有关标准的机械设备,或者是其并不能使施工要求获得充分满足,则要及时运送到指定位置,由供货商对其进行回收和妥善处理。建筑工程施工期间,企业需要从行业标准规范出发监管仪器以及机械设备,在各项施工作业任务完成之后则需由技术人员展开系统性检查,对设备运行、维修保养过程进行详细记录,为后续安全管理工作的展开给予有利依据。

2.3 健全质量管控和技术管理机制

质量管控以及技术管理机制的创建对于建设质量的整体性提高极为有利,同时也是保障各分项施工作业有序展开的重要基础,要求建筑企业管理人员对此加以关注,切实增加对于机制创建的重视程度,与此同时还需要及时健全优化监管预控制度,切实将各项制度落到实处。首先需要及时创建责任制度,将施工管理中的各分管工作落实到个人,科学划分职权,提高各环节管理工作的有效性,做到权责分明。同时还需要创建绩效考核制度,确保其透明性和公开性,落实材料、人员以及设备管理,并和负责人员薪资待遇相关联,增加对于人员专业技能培训以及职业道德教育的重视程度,掌握建筑施工管理的重要作用,提高其参与度,切实使其自身效能获得充分展现。此外还需要创建奖惩制度并加以完善,对于态度积极以及表现较为优秀人员,则可以给予其物质或者是精神层面的奖励,若没有达到工作目标,则需要及时进行惩处,在规定时间内及时整改。最后需要对工程施工技术管理权责进行科学划分,合理划分责任,将行业施工技术水平作为标准提高内部技术水平,应用新型施工工艺技术,组织人员到其他企业交流学习,吸收和借鉴现代化以及新型施工技术,并以此为基础在工程建设中对新型施工技术加以应用,切实在实践中革新和完善有关技术。

2.4 施工现场质量管理

建筑企业生产经营过程存在阶段性、流动性等特征,所以我国工程项目管理需要及时创建管理体系并加以完善,确保施工项目管理和施工作业职能之间的相互分离,并且凭借项目控制以及计划手段提高质量管理有效性。与此同时还需要对这一工程的质量要求加以确定,及时制定质量保证措施、施工组织以及施工方案,确保每一责任以及工序落实到个人。对于施工现场,也需要及时创建管理程序,确保其科学性,进而使材料以及机具的有序使用获得确保。此外还需

要展开现场组织,在充分发挥操作人员以及职工积极主动性的同时促进生产的有序展开,切实将质量管理落到实处,提高工程整体质量。

2.5 安全管理

现代项目安全管理实质上是对生产因素所进行的控制,尽可能减少生产因素当中的各种不安全状态以及行为,进而促进施工项目的有序展开。个人建筑现场施工安全工作中,需要在完善安全管理制度的同时强化施工项目安全管理,并将责任落实到个人,做到权责分明。同时还需要强化领导,注重现场施工安全工作管理,在促进施工安全生产管理质量和水平获得有效提高的同时提高安全管理有效性。生产期间,需要确保施工现场文明施工,确保安全和生产同步,切实使其对于生产的保证作用获得充分展现。此外还需要坚持以人为本这一基本原则,落实安全教育,强化建筑施工现场安全生产以及文明施工责任感和意识,切实增加对于现场施工安全工作的重视程度。施工期间需要做好交底工作。对违章作业进行妥善处理并纠正,在及时消除不安全因素的同时使工人的人工安全获得确保,减少各种事故的发生。

结束语

对于建筑企业来说,建筑施工现场管理工作的展开能够使工程整体建设质量、使用期限以及综合性能获得确保的同时切实符合有关标准和要求,在强化企业自身效益的同时能够在激烈的市场竞争中占据有利地位,因此企业需要在科学认识现存问题的基本前提下立足于材料设备、人员以及机制

制度层面展开分析探究,进而实现提高施工现场管理质量和成效的目标。与此同时施工企业还需要在强化施工质量管理的同时及时革新观念,针对工程项目成本展开规范化、标准化以及系统化管理,在控制工程项目成本的同时促进施工效益的进一步提高,进而使社会效益以及经济效益获得充分确保和有效提升。

参考文献

- [1]孙京伟.关于建筑施工现场管理存在的问题及解决方法探究[J].门窗,2021(4):2.
- [2]杨世.建筑安全管理存在的问题及解决方法[J].中国室内装饰装修天地,2020,000(001):95.
- [3]王征.浅谈建筑工程施工项目现场管理中存在问题与解决思路[J].城市周刊,2022(36).
- [4]韩胜华.建筑工程现场管理中存在的问题及解决措施[J].石油石化物资采购,2020(20):88-88.
- [5]江腾飞.建筑施工现场管理存在的问题及改进对策[J].神州(下旬刊),2020(13):0168-0168.
- [6]杨超.建筑施工现场管理存在的问题及改进对策[J].住宅与房地产,2020(3):1.
- [7]刘进松.建筑施工现场管理存在的问题及改进对策[J].居舍,2020.
- [8]吴萍.建筑施工现场管理存在的问题及改进对策分析[J].建材与装饰,2021,017(031):91-92.
- [9]冉津津.建筑施工现场管理存在的问题及改进对策[J].工程技术研究,2022,4(5):152-153.