

# 建筑施工管理中的进度管理及其控制

龚海宁

宁夏建工集团有限公司 宁夏 银川 750021

**摘要:**随着社会经济的发展,建筑工程有了一个更广阔的发展空间。无论是建筑规模,还是建筑数量,都有所增加。与此同时现代建筑结构的复杂性也给施工单位带来了许多困扰,包含施工难度大、工期长等等。面对这一机遇和挑战并存的年代,施工单位要想谋求长远发展,就要从自身的管理方面着手,尤其是进度管理。借此,提高施工单位的经济效益,并保证施工单位的行业竞争力,助力建筑工程高质量完成。本文通过深入阐述建筑施工管理中进度管理的重要性、存在的问题以及控制措施,给予现代建筑工程的发展提供借鉴。

**关键词:** 建筑施工; 管理; 进度管理; 控制;

## Progress management and control in construction management

Gong Haining

Ningxia Construction Engineering Group Co., Ltd. Ningxia Yinchuan 750021

**Abstract:** With the development of social economy, construction projects have a wider development space. Both the building scale and the number of buildings have increased. At the same time, the complexity of the modern building structure has also brought many problems to the construction unit, including the difficulty of construction, long construction period and so on. Facing this era of opportunities and challenges, if the construction unit wants to seek long-term development, it must start from its own management, especially progress management. This will improve the economic benefits of the construction unit, ensure the industrial competitiveness of the construction unit, and help the construction project to be completed with high quality. In this paper, the importance, existing problems and control measures of progress management in construction management are deeply elaborated, which can provide reference for the development of modern construction projects.

**Key words:** building construction; Administration; Progress management; Control;

所谓进度管理,就是按照建筑工程的施工周期制定进度计划,并在进度计划的指引下权衡施工标准以及各项施工活动效率,进而确保建筑工程可以按期完工。随着建筑行业的深入发展,使得施工单位越来越重视进度管理工作。要想在建筑行业中脱颖而出,就要摒弃传统建筑施工过程中的粗放式管理,将建筑工程管理向着精细化、全程化的方向转变。基于这样的管理理念,施工单位要将进度管理的优势充分发挥,为建筑工程的顺利推进保驾护航。

### 1 建筑施工管理中进度管理的重要性

#### 1.1 确保工程按期完成

进度管理,顾名思义就是对建筑工程的施工进度进行管理。管理施工进度的直接作用就是确保工程按期完成<sup>[1]</sup>。鉴于建筑工程施工的复杂性,常常会在施工过程中出现一些不可避免的因素影响施工进度。包括内部因素,如施工安全问题。一旦出现一些安全事故不能得到良好地解决,就会严重影响施工进度,延误工期。同时,外部环境因素也是影响施工进度的重要因素。比如,天气条件。在进度管理中,要

依据现场施工的实际情况,对进度计划进行修正。并对施工中的各个环节进行充分优化,以便确保建筑工程可以按期完工。可见,建筑工程进度管理是提高工期设定有效性的重要途径。施工单位要想如期完工,就必须开展进度管理工作。具备进度管理意识,在遭遇施工延误情况时,也能及时对施工进度进行纠正,为建筑工程如期完工提供保障。

#### 1.2 确保工程施工质量

在进度管理工作中,既要保证各项施工活动的施工周期,又要保证施工质量<sup>[2]</sup>。只有从这两方面进行控制,才能切实提高进度管理效率和质量。在质量保障方面,进度管理会对各项施工活动的效率以及工程量的分配进行优化配置,保证各个环节施工的充分衔接。同时,进度管理还会考虑到施工要求和施工标准,以此作为进度管理工作开展的基础和前提条件。借助施工标准衡量各项施工项目的施工周期,进而保证施工质量。由此可见,进度管理工作开展的核心不仅仅在于对施工进度的有效控制,还在于对施工质量的有效控制。在进度计划制定中,首先要考虑到的就是施工标准。以



施工标准为前提开展进度计划的制定,保证进度计划的合理性和科学性,进而推动进度管理高水平完成。

### 1.3 确保工程经济效益

施工进度管理其主要管理方向就是工期和质量。无论是工期,还是质量,都是建筑工程施工确保工程经济效益的根本因素<sup>[3]</sup>。对于施工工期来说,一旦施工工期被延长,就会额外增加一些不必要的成本,降低工程施工的经济效益。其中最明显的成本就是管理成本以及金融成本。通常情况下,管理成本是按天计算的,延期一天就会增加一天的成本。而现代建筑施工中,施工单位常常会经过银行贷款的方式维持施工过程中的资金运转。这样一来,一旦工程延期,工程款就不能按时发放,就会增加贷款利息,使得施工单位的经济效益下滑。对于施工质量来说,施工过程出现质量问题,监理人员就会要求施工方进行返修甚至是返工。一旦出现这一现象,就会增加人工成本、机械成本和材料成本。可见,进度管理对施工单位的经济效益有着密切的联系。施工单位重视进度管理也是在为经济利益最大化做准备。

## 2 建筑施工管理中进度管理存在的问题

### 2.1 管理机制不健全

受到传统工程管理模式的影响,一些施工单位依旧保留传统工程管理的模式,特别是规模比较小的施工单位。传统管理模式的弊端在于其管理机制不健全,导致管理效果低下。虽然现代施工单位已经充分意识到进度管理的重要性,但其管理机制的转变还需要一个过程,并不是一朝一夕就能完成的。在这个过渡阶段,进度管理效果依然得不到质的提升。在实际工作中,进度管理机制不健全主要表现在两方面<sup>[4]</sup>。其一,管理制度不完善。制度建设辅助管理工作开展的重要依据,但在实际工作中,一些施工单位依然不具备符合自身实际情况的管理制度,导致管理制度的作用无法彰显。其二,管理组织架构不完善。受到传统管理模式的影响,施工单位的管理人员常常身兼数职,将施工过程中的各项管理工作全部承担起来。这样一来,导致各项管理工作都不能切实展开,只能是走形式。面对这一现状,使得进度管理工作的开展阻碍重重,无法将其作用充分显现。

### 2.2 管理控制不到位

在进度管理工作中,最基本的管理手段就是管理控制。将影响施工进度各方面因素进行充分控制,以便保证工程进度可以按照计划推行。在实际工作中,为了控制各方面的影响因素,管理人员常常给予基层施工人员下达施工任务,并要求施工人员即使克服万难也要如期完成。这样就在无形之中给予施工人员制造一些压力,使得施工人员过于重视施工进度,而忽视施工质量,增加建筑工程的安全隐患。另外,管理人员在完成各项施工任务下达以后,便疏于对施工过程的监督管理,这也是施工中的一种常见现象<sup>[5]</sup>。这一现象的出现,会导致对施工过程的控制不够,只能听信施工人员的一面之词,影响进度管理工作的推进。造成这些现象出

现的根本原因就在于管理人员的综合素质不够。人才是事业发展的奠基石,一旦人员的素质与工作不能匹配,就会严重影响工作效率和工作质量。建筑工程管理中,管理人员的素质如何更是决定进度管理工作质量的重要因素,需要施工单位引起重视。

### 2.3 管理水平待提高

建筑工程进度管理工作中,管理水平的高低与进度管理价值能否显现息息相关。由于建筑工程管理长久以来都是以粗放式管理模式著称,这就直接影响进度管理水平。一方面,管理过程不够精细化;另一方面,管理效率低下。管理过程不够精细化主要表现在施工单位对进度管理工作的监督不到位。管理人员既是这一工作的主导者,也是这一工作的监督者。这样一来,难免会出现弄虚作假、玩忽职守的现象,导致进度管理流于形式化<sup>[6]</sup>。形成这样的局面,就会影响进度管理水平的发挥,使其管理价值全无。管理效率低下主要表现在施工人员的配合度不高,对于管理人员提出的异议,只是表面上应承,而实际工作中却没有任何改变。基于此,进度管理工作无法深入开展。因此,管理水平有待提高是建筑工程进度管理工作中存在的一大突出问题。

## 3 建筑施工管理中进度管理的控制措施

### 3.1 建立健全管理机制

首先,构建完整的进度管理组织架构,完善整个管理体系。在组织架构中,需要具备管理负责人和管理执行人。负责人主要从建筑工程的大局上进行管控,同时对执行人的工作力度给予切实地监督,确保执行人的工作能彻底完成。执行人则执行各项进度控制措施,与施工人员进行有效交流,为进度管理工作的高质量完成提供保障。其次,完善制度建设<sup>[7]</sup>。在制度建设中,进度管理部门需要依据施工单位的实际情况制定规章制度。借此,给予进度管理工作进行指引。在制度内容制定中,既要保障全面性,又要保障完整性。全面性就是从进度管理的方方面面进行规范,针对进度管理现状进行改善。比如,增加奖惩制度,充分调动管理人员的积极性和主动性,让管理人员的工作过程更加努力,实现进度管理质量的有效提升。完整性就是要对进度管理工作的工作方向、工作内容以及工作流程进行明确说明,以便指引管理人员高效开展工作。借助组织架构以及制度建设的构建,为进度管理工作的开展健全管理机制,保证进度管理可以正常进行。

### 3.2 充分强化管理控制

为了避免弄虚作假、玩忽职守的现象出现,就要强化管理控制。首先,强化人才建设。提高管理人员的综合素质,可以解决进度管理工作中存在的问题,使得进度管理工作可以正常开展<sup>[8]</sup>。在管理人员素质提高方面,需要利用岗前培训的方式来完成。在培训工作中,先要明确进度管理的重要性以及进度管理人员的岗位职责,让管理人员做好充足的心理准备。完成这些基础的心理建设以后,还要对管理内容以

及管理方法进行培训,保证进度管理的针对性,大大提高管理效率和管理质量。最后,重新回到思想动员工作上,加强管理人员的思想建设,提高管理人员的工作责任心,让管理人员具备良好的职业精神。其次,做好监督管理。为了保证进度管理工作力度,施工单位还要做好监督管理。运用一些必要的监督管理手段,完成对整个进度管理工作的监督。比如,施工单位可以定期开展工程进度总结。让管理人员对这一阶段的工作内容进行总结,从中挖掘出工作漏洞。紧接着对下一阶段的工作进行规划,补足工作漏洞。借此,完成对进度管理工作的控制,保证进度管理措施的切实落实。

### 3.3 引进先进管理方法

社会在发展,时代在进步,管理方法也在不断创新。为了顺应时代发展的潮流,施工单位需要引进先进的管理方法,辅助进度管理工作高效开展。现阶段,建筑工程管理最先进的管理方法就是信息化管理。为此,施工单位可以引进各种信息化手段,完成进度管理工作<sup>[9]</sup>。比如,施工单位可以引进BIM技术,运用BIM技术对整个工程进行进度计划的完善。施工单位还可以引进管理软件,运用管理软件推动进度协同管理目标的实现。信息化管理是当今建筑工程领域中各个施工单位在积极推进的工作。完成信息化管理构建,不仅能提高管理实效,还能提高管理水平,更重要的是能推动

施工单位完成与时俱进的发展,使其不致于被行业淘汰。

### 结束语:

总而言之,进度管理是建筑工程管理工作的重要组成部分。为了将进度管理的优势尽显,施工单位需要充分分析进度管理在实际工作中存在的问题。针对这些问题提出控制措施,并将这些措施进行落实实施,进而推动建筑工程进度管理高质量完成。另外,在完善进度管理控制方面,施工单位还需要对新时期的先进管理手段进行研究。基于此,保证进度管理可以实现动态发展,使其更加与时俱进,助推施工单位持续稳定发展。

### 参考文献:

- [1]吴玉航. 建筑工程施工管理的进度管理与控制分析[J]. 城市建设理论研究(电子版),2020,(14):31.
- [2]马淑波. 建筑工程项目施工进度管理要点分析[J]. 中国建筑金属结构,2022,(09):132-134.
- [3]王小芹. 建筑幕墙工程项目施工进度管理问题分析[J]. 工程与建设,2022,36(04):1176-1178.
- [4]晏剑明,谢舰锋. 浅谈建筑工程施工进度管理[J]. 四川建材,2022,48(07):174-175+193.
- [5]高志海. 建筑工程施工进度管理中面临的问题及对策研究[J]. 居业,2020,(05):115-116.