

关于水利施工管理中的创新性探究

李亨建

中国水利水电第五工程局有限公司 四川 成都 610000

摘要:社会发展进入新时期之后,各个领域都实现了真正的创新。水利工程作为社会发展的主要支柱,影响着经济和社会发展的状况,并且也具有非常广阔的发展空间。但水利工程的发展环节中仍有些问题有待解决,这就需要对管理方式进行创新,如果一直采用守旧的管理方式,不仅会影响水利工程建设的质量,同时也会影响水利工程的整体管理效率。水利工程决定着国民经济发展的方向,只有真正的实现管理方式的创新,才能有效的推动水利工程建设,真正的做到利国利民,这也是新时期对水利工程建设的要求。本文就水利工程施工管理模式创新的意义进行分析,制定完整的创新策略,全面提升水利工程施工管理的效率。

关键词:水利施工管理;创新性;探究分析;方式方法

Research on Innovation in Water Conservancy Project Construction Management

Li Hengjian

Sinohydro Bureau 5 Co., Ltd. Chengdu, Sichuan 610000

Abstract: After the social development entered a new era, real innovation has been achieved in all fields. As the main pillar of social development, water conservancy projects affect the status of economic and social development, and also have a very broad space for development. However, there are still some problems to be solved in the development of water conservancy projects, which requires innovation in the management mode. If the conservative management mode is always adopted, it will not only affect the quality of water conservancy project construction, but also affect the overall management efficiency of water conservancy projects. Water conservancy projects determine the direction of national economic development. Only by truly realizing the innovation of management methods can we effectively promote the construction of water conservancy projects and truly benefit the country and the people, which is also the requirement for water conservancy projects in the new era. This paper analyzes the significance of innovation of water conservancy project construction management mode, formulates complete innovation strategies, and comprehensively improves the efficiency of water conservancy project construction management.

Key words: water conservancy construction management; Innovation; Inquiry analysis; ways and means

前言:无论是哪一个领域都需要不断地寻求改变、实现创新,水利工程作为重要的国民经济支柱,也需要在时代的发展过程当中不断地实现自我创新^[1]。水利工程施工最主要的问题就是安全问题,工程质量问题以及水利工程企业的管理方式。只有处理好各个方面的问题之后,才能有效的提升水利工程施工的效率。并根据企业在管理当中的问题制定有效的策略,确保水利工程施工管理方式能够真正的实现创新,才能在激烈的市场竞争当中占据重要的位置,实现水利工程施工推动国民经济增长的最终目标。

1 水利工程创新施工管理的重要意义分析

水利工程是一项利国利民的重要工程,影响着人们生活质量的同时,也决定着城市经济发展的方向。并且也在一定程度上决定了城市经济发展是否稳定,因此做好水利工程施工

管理具有重要的意义。水利工程的管理部门更应该在项目实施过程当中,坚持不断创新的基本原则,注重整体管理水平的提升^[2]。发挥良好的监督作用明确各方的责任,才能真正的提升整体管理水平,注重施工质量与施工水平的全面进步。另外,由于水利工程建设是一项非常综合的系统,有效的开展水利工程建设也是一项前提和基础。形成科学且规范化的施工模式确保水利工程项目的落实,并且在施工过程中需始终坚持创新的基本原则,才能有效地针对施工和相关技术人员进行管理。相关管理人员也要充分的重视起来,坚持创新的基本理念注重管理效率的全面提升,才能更严格的按照施工工序完成工程建设工作^[3]。

2 水利工程施工管理的特点分析

2.1 具有多变性

水利工程的现场施工管理也是一项重要的环节,同时还会在自然因素社会因素以及人为因素等多个方面产生困扰^[4]。因此在对水利工程施工进行管理的同时,需要提前对施工地区周围的人文环境进行详细的摸排清楚,重点关注施工人员的技术能力和综合素质,是否能够胜任这一项工作,在施工过程当中是否能够做好相应的管控工作。并且水利工程也会影响到城市的经济、生态等多个领域,务必在管理过程当中要充分的考虑多个方面的因素,才能更好地实现水利工程建设协调发展。

2.1.1 具有复杂性

由于水利工程的管理需要专业的能力作为支持,要求相关施工人员的工作经验要足够的充足。水利工程建设不但是为了保障整体施工效果,同时还要讲究布局以及水利工程设备的空间设计,这也是关键的一点。综合考虑多种因素,也能够感受到水利工程建设施工复杂,对于现场施工来说也相对比较棘手。

2.2.2 具有梯次性

水利工程建设规模比较大,因此就需要分梯次来进行施工,这也是水利工程建设中必须要面临的问题^[5]。水利工程施工分为水上和下水两个环节,因此就需要科学的进行施工,才能真正的达到最终的效果。因此相关部门在进行现场施工管理的同时就应该采取梯次性的设计原则,只有这样才能全面地调动工作人员的参与积极性,进而有效的提升施工质量,安排合理的控制工期,进而达到预期的施工效果。

3 具有特殊性

水利工程与其余的工程建设不同,水利工程建设大多在高山峡谷地区来完成,这些地区不仅环境恶劣且自然条件极差,不利于施工这也给水利工程施工带来了许多的施工难度,并且阻碍了施工效率的提升,严重阻碍了水利工程管理工作的落实,也会给现场施工环节造成过多的阻碍。

3.1 水利施工管理中存在的问题

3.1.1 管理理念和方式存在问题

在市场经济体制的影响之下,水利工程建设也取得了一定的成绩。随着一系列的改革与升级,已经对传统的管理模式和管理理念提出了更高的要求,这也在一定程度上促进了水利施工的进步^[6]。但是对于一些小型的水利工程管理部门来说,还未能完全适应新型管理模式,并且在运行体制上仍然采用比较传统的方式方法,管理模式相对比较粗放已经不符合新时期的水利施工管理的目标。并且管理人员的思想也比较落后,只会按部就班的根据上级领导的指示进行施工,缺少创新意识导致基层水利工程建设的发展成落后趋势,不仅工程建设的效率低下,也会影响整体经济的收入水平。

3.1.2 管理体制存在问题

水利工程有多种不同的功能,并从整体的角度来看可以分成社会公益类型和生产型两个部分。并分别由中央和地方的部门进行管理,将行政主体和业务主体进行区分,并将其

划分成为不同的区。但是在实际管理工作当中出现了权责划分不清晰的现象,甚至出现了统一管理的形式,对于防洪工作来说执法权和管理权工作落实不到位,缺少详细的管理机构和编制,并且在水费计收和供水方面也存在着较多的矛盾。

3.1.3 质量管理存在问题

质量是保障水利工程建设根本,同样也决定着水利工程企业的整体经济效益,并且这与我国经济的发展也存在着十分密切的联系。但对于水利工程建设工作来说,由于施工环境相对比较特殊,因此做好质量控制管理十分的关键。但是在实际的施工管理工作当中,有些施工单位为了盲目的追赶工期,在成本上做了节省却忽视了施工质量。导致在施工当中无法按照相应的规范标准来进行施工,具有一定的随意性并且也包含着较多的安全隐患。忽视了水利工程施工的细节问题,使质量管理存在问题,甚至也存在着偷工减料的现象,对水利工程施工管理带来了更棘手的问题。

3.1.4 安全管理存在问题

安全是老生常谈的话题,这也是保障水利工程管理效率的重要基础,为了更好的落实管理工作。更应该在实际施工当中做好安全管理,杜绝安全事故的发生,减轻发生率的同时,减少安全问题对工程质量所带来的影响。出现安全问题的主要原因,在于施工人员缺少安全意识,并且缺少完整的安全体系。导致在施工当中无法可依、无证可查,缺少执行及监督力度在无形之中加剧了安全问题的出现。

4 水利施工管理的创新性措施分析

4.1 优化人员标志、制定完整的奖励机制

水利工程施工需要严格的按照规章制度来开展,并且做好人员的培训与管理,对各个部门的人员进行精简,才能有效地提升整体工作的效率。并且,应形成完整的激励机制。在物质、精神等多方面入手注重工作效率的全面提升。并且应对现有的激励机制进行创新,坚持创新型的基本原则去打造良好的工作范围。并且,以年度为单位进行先进人物的评选,并对表现突出的人员进行物质奖励,树立榜样的力量去带动更多的工作人员。借助号召力去引导大家共同的参与到学习当中,进而在相互的竞争当中去提升自身的能力,良性的引导提升管理人员的参与积极性。

4.2 明晰责任、实现共同管理

根据现阶段的水利建设工程项目的管理情况来看,权责不清晰的现象十分明显,只有建立多元化的权责发生制才能更好地进行管理,对于区域内不同的工作职责进行统筹和协调的管理,才能形成比较统一的管理模式。由于水利工程建设是一项综合性较强的项目,对于不同的区域来说,所需要的管理手段也不同,因此只有建立完整且全面的规章制度才能严格的按照规章制度进行管理,避免越权问题的出现,才能真正的实现合理性和可控性的工程管理目标。

4.3 以市场化为原则、增加工程经费投入

水利工程建设是一项综合性较强的施工工程,因此需要大量的资金投入作为支持,为了解决这一问题,就应该制定市场化的规章制度,积极地引入市场介入的基本原则,合理的引入资金并保障资金足够的充足。在市场化管理模式影响之下,使资金流更加的充足,进而有效的提升资金的整体管理效率,能够弥补因资金不足而出现的问题^[7]。同样需要来自社会各界的支持,借助多元化的融资手段和渠道,确保且拥有充足的资金支持,保障水利工程建设各项施工都能够完成,实现持续投资的最终目标。

4.4 工程监督管理的创新

制定完整的施工责任制度,为水利工程施工管理提供充足的创新元素,进而有效的提升整体工程安全管理的监督力度。针对这一问题相关监理工作人员,应充分的划分岗位职责,明确各个岗位的工作职能,不断地完善审批制度。相关监理工作人员也需要严格的按照规则去划分工作内容,确保施工质量的同时最大程度的实现安全施工。随后也要根据相应内容去编写报告,并聘请专业的人员进行正规的指导。另外,也要不断地建立健全完整的鼓励制度,并对工作人员的职责进行监督,鼓励正确的行为,惩罚错误的做法,做到权责分明全面提升工作人员的责任意识。借助监督力量不断的提升工作人员的责任意识,进而有效的提升监督控制力度。

4.5 施工管理技术的创新

在水利工程项目建设的进程中,施工管理技术的创新则是确保项目建设顺利进行的基础,也是提升建设单位市场竞争力的重要促进因素,对于建设单位实现持续的发展有着积极的促进价值。在各行业发展中,建设行业通常被认为是技术含量偏低的产业,此种认知误区的存在是由于建设单位自身的管理思想认知束缚引起的,很多的建设项目对于技术创新与技术投入不够重视,这就导致企业自身的发展效率比较低。水利工程项目的建设关系到民生,必须确保管理工

作的质量,所以必须对施工管理技术进行创新。因此,作为项目建设相位必须完善技术管理体系,对人员进行科学的管理与培训,并制定科学的施工方案。同时,还需要立足建设单位自身的实际发展水平,选用先进的施工管理技术开展工作,提升也能够自身的核心竞争优势。另外,建设单位还需要在行业内多开展技术交流活动,制定行之有效的方案,并推广应用,以文字或者PPT的形式保存,推进施工管理工作的信息化、虚拟化,从而使得信息传递的更为快速,管理更为有效。

结束语:在进入新时期之后,各个领域都需要不断地进行创新,其中水利工程领域作为影响民生的重要部分,更应该坚持可持续发展的基本理念,划分工作重点的同时对管理方式进行升级。这也是水利工程的必然发展之路,随着管理模式的不改革,对整体市场经济体制提出了更高的要求,也更好的推动了经济的增长与进步。

参考文献:

- [1]易永禄.关于水利施工管理中的创新性研究[J].广东科技,2014,23(20):108-109.
- [2]陈凤英.关于水利施工管理中的创新性研究[J].农业科技与信息,2020(18):96-97+107.
- [3]田少伟.关于水利施工管理中的创新性研究[J].城市建设理论研究(电子版),2020(05):51.
- [4]李忠杰,谭艳丽.关于水利施工管理中的创新性研究[J].中国新技术新产品,2020(15):44.
- [5]高岗,徐荣.浅议水利建设施工管理过程中的创新点[J].城市建筑,2020(15):97+100.
- [6]吴鸿飞.浅议水利建设施工管理过程中的创新点[J].科技风,2020(01):133.
- [7]孟宪龙.关于水利工程施工管理信息化的措施探索[J].中国水运(下半月),2019,19(07):95-96.