

建筑工程施工管理中的施工进度管理与控制

陶小衡

安徽建工集团股份有限公司 安徽 合肥 230031

摘要: 建筑工程作为新时期的重点施工项目,其施工进度的控制直接影响着整体施工效果。为了更好地保证施工周期,严格的落实工程管理,就应该做好施工进度管理与控制,从而提升整体施工效果,确保施工成本的同时将事故率和返工率控制到最低。施工进度的管控有助于实现各项施工工序的平稳运行,保证在规定的时间内准时的交工,不会出现延期的现象,使建筑工程施工有条理的进行下去,降低各个环节的出错率,营造良好的建筑施工空间。本文主要就建筑工程施工管理中施工进度管理与控制的有效措施等问题进行分析。

关键词: 建筑工程; 施工管理; 施工进度; 管理与控制

Construction progress management and control in construction engineering construction management

Tao Xiaoheng

Anhui First Construction Engineering Co., Ltd. Hefei 230031, Anhui

Abstract: As a key construction project in the new period, the control of the construction progress directly affects the overall construction effect. In order to better ensure the construction cycle and strictly implement the project management, we should do a good job in the managements and control of the construction schedule, so as to improve the overall construction effect, ensure the construction cost and control the accident rate and rework rate to the minimum. The control of the construction progress helps to realize the smooth operation of the construction process, ensure the timely delivery within the specified time range, there will not be delayed phenomenon, so that the construction project construction in an orderly way, reduce the error rate of each link, and create a good construction space. This paper mainly analyzes the effective measures of construction schedule management and control in the construction management of construction engineering.

Key words: construction engineering; construction management; construction progress; management and control

为了实现建筑企业经济收入可持续发展的目标,就应该合理的安排施工任务,有效地提升整体经济收益,合理的控制施工管理的进步,从而实现理想的效果。施工进度管理与控制,能有效的提升建筑企业的综合竞争力,严格的控制施工项目和进度,发挥良好的监督作用,将细节问题处理好,才能降低失误的现象形成动态化的管控效果。另外,也要保障影响施工进度的因素,保证整体施工进度同时去强化管控,施工部门要以严格的认真的态度,积极的开展施工进度管理与控制,以此来实现建筑工程施工可持续发展的目标。

1 施工进度管理与控制的重要性

1.1 合理控制施工成本

在建筑施工阶段,一定要做好项目进度的控制与管理,这样就能有效地控制成本,使资源得到合理的优化预配置,从而提升资金的整体利用率。因此在建筑工程施工管理阶段,首先要做好成本的控制,不断地提升建筑施工的效率,

合理的控制施工进度^[1]。另外,在实际施工的进度管理过程当中,也能有效的提升对施工进度控制与管理,以此来保障施工质量和效率,避免后期出现隐患对整体施工进度和施工质量带来影响,确保各项施工项目能够顺利地进行下去。

1.2 提升企业的工程管理整体水平

在建筑管理过程当中,进度管理与控制是非常重要的一个环节,企业一定要做好施工进度控制与管理,实现整体管理水平的进步,在做好施工进度控制与监督的过程当中,一定要做好细节问题的处理,将施工进度管理与控制引入施工全过程当中,做好施工工序的调节与管理,确保各个部门之间更加协调合理,保障各项施工顺序有效的进行实现建筑企业的经济收益最大化。施工企业也要不断地提升自身的管理水平,合理的控制施工进度,以此来保障施工进度的合理性。

1.3 科学合理的安排施工周期

在施工准备工作阶段,需要对具体的工程要求有大概的了解,再结合实际施工情况去制定符合实际标准的施工方

式,保障施工工序的合理性,从而使建筑是工程施工项目符合合同签订的期限,并在这一期限内能高质量的完成任务。因此在实际施工阶段,要求施工单位做好施工工序的监督与管理,实现管理人员管理水平的进步,合理的控制施工周期逐渐提升突发事件的应变能力,降低外在因素对施工进度的负面影响。相关施工人员也要做好施工整体进度的统筹兼顾,尽可能的缩短施工工期,避免过多的耽误施工进度,同时也要避免出现施工空缺的现象,使整体施工质量得到保障。

2 建筑工程施工监督与管理的影响因素分析

2.1 外在环境因素影响

建筑工程施工的顺利开展,都会受到外界因素的影响,因外界因素的影响使整体施工进度出现问题的现象屡见不鲜。例如高温天气、极寒天气以及多种极端天气等等,导致一些施工项目无法顺利地进行。针对这一问题,应采取动态化的施工管理模式,及时的调解施工项目的精准度,使施工项目的进度更加有保障。因此一定要做好项目的计划编制,合理的安排施工项目,充分的考虑外界因素的影响,必要时做好施工流程的调整。

2.2 技术因素影响

建筑工程的施工进度主要受施工技术的影响,如果在施工过程中,施工人员无法精准的操作技术,无法保障施工的效率,就会严重的影响施工进度。如果引发了质量问题严重的话还需要进行返工处理^[2]。施工进度会受不同程度的影响,如果在设计方面存在着冲突,或者施工方法的选择不够妥当,或者施工进度的编制计划不够合理,将会严重的影响整体施工进度,因此为了减少施工进度的影响,就需要做好施工技术的调整。

2.3 人为因素

无论是施工还是技术操作,都需要人工进行干预,但由于施工人员的素质参差不齐,在面对同一张施工图纸时,每个人的见解也不相同。另外人为因素的影响也就会体现在管理层面,如果施工人员缺少充足的施工经验,或者管理水平有待提升,也会影响整体的施工进度。其中还涉及到了合同、资金以及技术和施工等方面的内容,其中包含着较强的复杂性,存在着较大的施工难度。在选择管理人员的时候,也要密切的关注人员培训等细节,使管理人员能更好的管理施工人员,保障各位施工人员能严格的按照具体的施工要求去完成任务,杜绝徇私舞弊现象的出现。人为因素也是建筑施工过程中的不可控因素,也是对施工进度造成影响最为严重的因素,为了降低人为因素的负面影响,在施工管理当中,要求严格的落实人员筛选细节,做好人员管理与优化,在必要时聘请高素质人才,从而解决人为因素对施工进度的负面影响。

2.4 资金因素

充足的资金能够保障施工按照规定的时间交工,如果资金不充足或者没有及时到位,才会出现影响施工进度的问题,

也会影响施工部门采买材料和构件的效率,造成不必要的时间浪费,同时还会影响建筑企业的资金流动效率,导致整体施工进度错乱。

3 建筑工程施工进度管理与控制措施分析

3.1 细化施工准备工作

合理的施工进度管理与控制,是建立在充足的准备工作基础之上的,例如合理协调的生活办公区域和先进的生产设备,规范的材料堆放空间,区分作业区域等等,都是保障施工进度的基本条件,为了避免后期对施工进度的影响,需要在准备阶段做好充足的规划,只有合理的做好规划和准备才能减少影响因素。现场实际地质条件是否与现场施工情况相符,都需要施工单位到现场进行全方位的考察,并对施工图纸进行三方会审,及时清扫障碍对图纸中明显的错误和处理不当的问题进行处理,化解其中的矛盾,再根据建筑施工的特点去优化资源配置情况,同时也要考虑施工阶段的天气条件,精准的找到影响施工进度的因素^[3]。另外,也要做好施工进度的计划编制,这儿是在后期衡量施工进度的重要标准,首先企业应制定详细的规划,再根据先主体后辅助的流程确定重点,随后制定详细的工期计划,确保工程能够按期交付并投入使用。在编制的过程当中一定要注重方法的科学性,充分结合各方面的因素进行综合考虑,以此来体现施工的合理性。

3.2 做好施工中的规划并严格执行

制定可行的施工日计划、周计划、月计划以及年计划是加强工程监督管理和控制的有效方式,但由于建筑施工是一个综合性比较强的项目,需要多个部门配合与沟通,每个单位都涉及到多个部门,如果哪一个部门出现了问题将会出现牵一发而动全身的效果,势必会造成施工进度管理的亏空。因此落实施工进度规划是保障所有部门有效施工的基础。在进度规划的初期阶段,需要所有的部门共同参与设计与交流,充分的吸收各个部门的意见或者建议,及时清扫施工过程中可能出现的干扰问题,再向相关部门完整且详细的进行报告,确保施工进度得到落实。进度管理需要结合实际施工情况进行核对,如有问题要灵活地进行调整,及时纠正问题避免对施工进度造成影响。

3.3 做好影响因素的控制

从建筑施工的角度去思考,施工进度受外界因素影响的概率非常高,为了保障施工进度能够符合预期的目标,就应该做好动态化的管控,及时调整施工进度。从施工进度的角度来说,如果实际施工进度和预期的规划出现了偏差,主要是因为进度管理不到位,严格的按照进度管理的流程详细的进行编制与检测。在实际施工过程中,如果遇到了极端天气或者奇遇不可抗力的因素,需要根据及时情况做出调整,保障施工进度能按照预期进行。如果外界施工环境比较复杂且整体施工周期较长,如果在夏天遇到了高温天气,可以采用轮班制度来克服,这样既保护了工人的健康,也保障了施

工进度[4]。如果在冬天则需要克服严寒的气温,由于施工温度比较低,在施工的过程当中要为施工人员配备专业的安全设备和保暖设备,确保施工进度实现。

3.4 提升建筑施工监理的力度

施工监理在建筑工程管施工中发挥着决定性的作用,监理人员的存在能有效地发现施工工序中不合理的现象,并与施工人员和管理人员及时的交流。针对施工单位的问题及时的进行改正,提出专业化的意见以供参考,最大程度的降低施工的损失。在施工过程当中,监理工作人员一定要及时的发现问题,并根据问题进行讨论,随后解决问题制定合理的施工方案,这样才能最大程度的避免对施工进度的影响。因此施工监理人员的选择非常重要,就要挑选高素质、强能力的人员,才能做好施工的全面监督,确保建筑施工处施工能够顺利的进行下去。

3.5 建立健全法律法规

虽然我国已经出台了相关的法律法规内容,但仍然有些小问题有待完善,相关部门一定要深刻地意识到这一问题,并不断地完善法律法规内容^[5]。在现有的法律法规内容基础之上完善,通过合理的设计和建立保障施工进度,明确划分各个部门的责任和权利,以此来保障施工整体质量,确保施工进度顺利实现,从而推动建筑企业的进步与发展。

3.6 合理应用现代化网络技术

时代的进步与科学技术的日渐成熟,许多新型技术已经融入到了建筑施工当中,并且管理方法上也实现了创新^[6]。也就意味着施工进度可以通过现代信息技术来体现,实现了施工进度管理控制的智能化。目前很多建筑施工进度管理中

已经引入了信息技术,通过对工程项目数量的分析,借助软件对人力、物力以及成本进行科学的调配,全面且详细的掌控施工进度。借助网络信息技术与计算机对工程费用进行深入的分析,确保各项建筑施工的资金能够正常的流通,以此来实现动态化的施工进度管理。

结束语:建筑工程已经成为了重要的国民经济支柱,施工进度管理作为一项非常重要的施工项目,需要施工单位各个部门的共同配合,通力合作做好细节的处理,才能更全面的设计施工计划。施工进度的管理与控制,需要相关部门重视起来,方面提升建筑施工的整体效果,也有助于实现建筑企业经济效益最大化的根本目标。

参考文献:

- [1] 赵小龙. 建筑工程施工进度的影响因素及管理对策分析[J]. 陶瓷,2022(6):192-193,196.
- [2] 邓婷婷. 建筑工程施工进度管理优化设计研究——以亳州市某医院急诊大楼项目为例[J]. 砖瓦,2022(4):114-117.
- [3] 陈培成. 房屋建筑工程施工现场进度及质量管理的探讨[J]. 低碳世界,2020,10(5):104-105.
- [4] 许建金,陆春光,杨梦南,等. 基于BIM的建筑工程项目在施工阶段的成本-进度控制管理[J]. 四川建材,2020,46(3):210-211.
- [5] 胡梅华. 建筑工程施工管理的进度管理与控制分析[J]. 科技创新与应用,2020(11):191-192.
- [6] 韩强光. 建筑工程施工进度预测与管理中BIM技术的应用分析[J]. 建材与装饰,2019(23):197-198.