

# 建筑工程施工管理中的精细化管理分析

汪小兵

安徽水利开发有限公司 安徽 合肥 230022

**摘要:** 在项目的建设过程中, 在施工现场进行精细化的管理是完成整个项目的重要保证。在精细化管理建筑现场时, 施工单位必须建立科学质量管理机制, 严格控制作业现场不同工作流程的质量, 专注于对作业现场的管理和监督, 以确保建筑项目的质量和进度。施工管理必须把控现场作业的质量, 并严格管理, 只有这样才能保证工程进度不受影响, 并控制施工单位对项目的投入, 同时确保施工过程符合施工计划。在建设过程中, 施工管理在一定程度上影响了整个项目的质量, 是施工单位管理作业现场的必要基础。建筑工地的施工管理需要多部门协调和合作, 这是一项长期的工作任务, 施工单位必须不断优化战略和管理方法, 以促进建筑工程施工管理的精细化。

**关键词:** 建筑工程; 施工管理; 精细化管理; 策略

## Fine management analysis in construction management

Wang Xiaobing

Anhui Water Resources Development Co., Ltd. Hefei Anhui 230022,

**Abstract:** In the process of project construction, fine management on the construction site is an important guarantee for the completion of the whole project. In the fine management of the construction site, the construction unit must establish a scientific quality management mechanism, strictly control the quality of different work processes on the operation site, focus on the management and supervision of the operation site, to ensure the quality and progress of the construction project. Construction management must control the quality of the site operation and strict management, only in this way can ensure that the progress of the project is not affected, and control the construction unit to the investment of the project, at the same time to ensure that the construction process in line with the construction plan. In the construction process, the construction management affects the quality of the whole project to a certain extent, which is the necessary basis for the construction unit to manage the operation site. The construction management of the construction site requires the coordination and cooperation of multiple departments, which is a long term task. The construction unit must constantly optimize the strategy and management methods to promote the fine construction management of the construction project.

**Key words:** construction engineering; construction management; fine management; strategy

建筑工程的施工是整个建设项目完成的重中之重, 它的质量好坏直接影响到整个建设项目的质量与安全, 在进行施工管理时, 对土建施工现场进行精细化的管理具有重要意义, 既影响了整体建设项目的管理工作和建设项目的质量, 又影响了施工单位的经济收益。提升建筑工程施工管理的精细化程度可以有效地提升建设项目的质量, 提高施工单位的核心竞争力, 促进施工单位可持续发展。对建筑工程施工进行精细化的管理, 是施工单位的综合管理水平的重要体现, 更是整个建设项目实行项目管理、现场管理的核心基础。但是很多施工单位缺乏对建筑工程精细化施工管理的认识, 管理水平欠缺, 导致在建筑工程施工现场出现了各种问题, 严重影响了建设项目的质量和施工单位的经济收益。

### 1 建筑工程精细化施工管理的必要性

1.1 在建设项目的施工作业过程中, 通过对施工现场进

行精细化的施工管理, 可以增进施工管理人员与作业人员之间的联系, 创造良好的作业环境与氛围, 促进建设项目施工的顺利开展<sup>[1]</sup>。精细化的施工现场管理可以使管理人员和作业人员的个人收益与施工管理工作的开展有机结合, 施工管理成效的高低可以直接决定管理人员和作业人员的工资收益。对施工现场进行精细化管理办法, 可以避免作业人员与管理人之间产生信任隔阂, 两者协同共进, 稳定作业人员和管理人员的情绪, 刺激两者的工作主动性和积极性。各施工班组是建设项目现场最小的团体, 施工班组积极地参与管理工作, 可以有效地提升施工的质量, 保障施工进度, 为施工单位的可持续发展提供了动力。

1.2 在建设项目的施工作业过程中, 实行精细化管理, 可以使各个班组与现场管理人员的职责更加明确, 从而保障施工管理的有效开展<sup>[2]</sup>。精细化管理模式的核心是构建目标



责任制体系,将现场的工作进行细分和量化,将责任划分到现场的每个岗位人员身上,比如项目整体负责人、各个班组组长、作业人员等,都担负了相应的职责,拥有各自的任务,这样可以有效地强化施工现场所有人员的责任心,促使每个工作人员都积极地投入工作,约束自身的行为,依照相关的规范和标准开展工作,有效地提升了建设项目的质量,给施工企业带来长远的经济收益。

1.3 在建设项目的施工作业过程中,实行精细化管理战略,可以树立独特的施工企业文化,结合这种企业文化可以更加顺利地展开建筑工程精细化施工管理,形成良性的循环模式。精细化管理战略与传统的粗放式管理方法对比,高下立见,施工人员会一改往日的粗放的工作方式,更加规范的要求自己,避免自作主张的情况发生。在精细化管理办法的作用下,作业人员的自觉性可以得到有效地提高,刺激其发扬敬业精神,形成良好的企业文化氛围,提升施工单位的核心竞争力。

## 2 建筑工程施工管理的现状及问题分析

### 2.1 施工作业人员整体素养偏低

建筑工程的管理主要集中在两个方面:建筑工程的整体管理和施工作业现场工作的一般管理<sup>[3]</sup>。这两个部分的管理归根究底是对于现场施工作业人员的管理。当前我国的建筑业非专业的从业人员的总人数占比超过70%。据调查这些非专业的施工人员当中,绝大多数来自农村,文化水平偏低。在实际的项目具体施工过程中,由于这些作业人员在建筑方面的基础知识较为薄弱,安全意识和施工工艺规范意识都不够强,因此对施工质量的把控不是很严格,更容易出现安全生产事故。目前,我国建筑行业的施工技术、施工设备都在与时俱进的不断迭代,很多现场的施工人员由于建筑基础知识掌握不够,对新技术、新材料、新机械设备的学习和接收能力较弱,在实际的操作过程中会出现因操作不当、不熟练等原因导致的施工质量和安全生产问题。因此,施工作业人员专业素养不足,施工队伍鱼龙混杂现象突出,会直接影响建筑工程施工管理工作的成效。

### 2.2 施工管理人员水平偏低

土木建设项目与其他工程项目的管理方式有相通之处,主要包括项目前期准备、施工过程监管及项目质量检验工作。在作业现场管理过程中,相关的工程和作业种类很多,如基本施工条件,施工费用,作业人员的管理,各分项工程的技术规范,工程材料,进入现场的设备等。但是,许多建筑企业在进行建筑工程施工管理的过程中,由于管理人员的管理水平低下,对管理工作的整体协调性和各部分的有效性还不够明确。例如,有的建筑企业没有总体管理规划,有的企业没有结合工程实际施工情况优化每个施工环节和技术要点。这样,土木建设施工现场的管理工作缺乏系统性和有效性,大大降低了施工现场的管理工作水平。

### 2.3 施工管理监督力度不够

建筑工程施工管理中监理的主要任务是施工监督和管理。中国目前虽然制定了相关的施工监理制度,但在施工现场普遍存在工程监理的监督意识薄弱、综合素养低的情况,监理人员的专业化程度也很低,在建筑工程的施工过程中,不能发挥自己的监督作用,不能充分地、及时地处理问题,给建筑企业带来了额外的经济损失。有些工程监理部门甚至只是为了应对上级主管单位的检查而虚设的职位,在建筑工程施工管理工作没有发挥任何作用。这些问题直接导致建筑工程的监督力度不够,导致建筑工程的施工质量无法达到要求,工程不能按时交付等问题,严重影响了施工单位的企业效益和声誉。

## 3 建筑工程精细化施工管理的策略

### 3.1 加强施工人员的管理

土木建设工程在精细化管理施工现场的过程中,要重视对施工现场作业人员的管理。土木建设施工的各部分项目工程比较繁杂,对施工人员的专业技术要求比较严格,需要大量的专业技术人才参与<sup>[4]</sup>。因此,为了保证工程施工的质量,首先要充分实行与施工人员相关的管理战略。例如,确保作业人员的技术水平满足项目施工要求的同时,结合不同的施工工艺,制定相应的施工标准,并制定适宜的奖惩机制,激励施工人员按照项目提出的工作要求规范自身的作业行为。同时,施工团队的整体技术素养对于项目建设至关重要,施工单位应当定期组织施工人员参加技术教育,教育时应当注重施工质量、施工安全等多方面的内容宣讲,提升施工团队的专业技能水平,提高作业人员的素质,为施工作业现场的精细化管理实践提供保障。在对现场施工人员的精细化管理过程中,管理者要加强对高技术水平,高危工作人员的重视,给予他们生活,工作上的帮助,使高技术水平和高危作业的工作人员对现场施工管理工作形成积极主动的心态。

### 3.2 加强施工现场的安全管理

施工过程中的安全管理是所有生产、项目施工过程中至关重要的问题,对于土木施工现场的精细化管理工作来说,安全管理工作具有更重要的意义。由于作业现场人员较为复杂,施工作业中各分部分项工程技术要求各异,作业现场的安全管理工作过程必然会发生变化。因此,施工作业现场必须采取动态的安全管理方式。施工现场会受到施工环境、天气、施工人员、施工工艺等多方面因素的作用影响,精细化的安全管理工作也会受到众多威胁。所以,建筑工程施工安全管理具有不确定性。因此,施工单位要重视施工作业现场的安全管理工作。首先结合国家颁布的安全管理政策标准,建立符合现场实际情况的安全管理机制,其次是在对施工作业现场的管理中贯彻安全管理机制的工作,最后是建立严格的安全监督机制,对从事作业人员的施工工艺,对现场保存的施工材料和使用的设备等进行严密的的监督管理。在进行精细化的安全管理工作时,要提高现场管理人员对安全施工的认识,保证各分部分项工程施工的安全性,确保作业人员

的生命财产不受侵害。此外,加强施工人员的安全施工意识,加强自身操作规范,在保证自身安全基础上优化施工质量。

### 3.3 加强对施工现场的材料、设备管理

在土木建设施工中,对施工现场保管的材料,设备进行精细化的管理,可以有效保证建设项目的质量,提高施工企业的经济效益。施工材料和设备的精细化控制对工程项目的成本也有重要影响,据统计,施工过程中的材料和设备支出占工程总成本支出的60%左右。在土木建设施工过程中,不仅要认识施工工艺对工程质量的影响,还要意识到建筑材料质量和设备等方面对工程质量的<sup>[5]</sup>意义。因此,在精细化的管理施工现场时,要严格把控施工材料和机械设备的管理,控制建筑材料的质量和数量,规范施工设备的操作使用。通常,施工单位在施工前会管理材料的采购业务,在施工现场,材料管理者要加强对材料的质量和数量的核对,审查进场材料是否符合工程的施工要求,确定材料是否为施工企业订购的数量。同时,在施工现场的精细化管理过程中,要严格控制在施工材料的损耗,最大限度地避免浪费施工材料的现象,有效地控制成本,同时应该做到现场的平面布置科学合理,施工工序连续,雨水循环利用等。由于施工过程中使用了大量重型设备,因此在施工现场精细化管理时,管理人员要重视对作业设备的管理和控制。开始施工前,作业人员要仔细检查作业过程中要使用的设备性能,确保在施工作业时机械能够正常运行,并定期维修设备,保护工作人员的安全,

提高工程的质量。在现场精细化管理过程中,管理者要严格监督施工者对设备的操作和流程,确保作业人员可以正确、规范地操作设备,从而提升工程质量,避免安全事故的发生。

### 结束语:

社会的发展进步和人们生活水平的日益提升,对建筑工程的管理水平提出了更高的要求。为了提升企业的竞争力,建筑企业应当不断创新管理模式,对建筑工程施工实行精细化管理模式,企业要注重加强施工人员的管理,提升对现场施工材料、设备的管理,不断提升作业人员的安全生产意识,从而提升项目建设质量,提升施工企业竞争力,为企业的可持续发展提供动力。

### 参考文献:

- [1]王睿.精细化管理模式在建筑工程施工管理中的应用要点探析[J].房地产世界,2022(20):91-93.
- [2]苏杰.建筑工程施工管理中的精细化管理分析[J].中国住宅设施,2022(06):148-150.
- [3]朱媚.房屋建筑工程施工管理中的精细化管理研究[J].住宅与房地产,2020(05):116.
- [4]曾家晏.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用探究[J].中华建设,2022(05):31-32.
- [5]秦永亮.浅谈建筑工程施工管理中精细化管理的应用[J].陶瓷,2021(12):140-141.