

# 建筑工程项目安全管理创新措施探讨

袁金健

江苏启安建设集团有限公司 江苏 启东 226200

**摘要:** 现代建筑工程项目施工是一项非常系统性的工作, 在施工过程中相关工作人员必须保证工作的全面以及科学性。但是实际工程施工中, 项目的管理体系还不够充分完善, 相关安全管理制度的执行力度还存在很大的不足, 并且在安全管理的编制上也有不够科学的问题, 面对以上这些问题, 建筑工程项目施工单位或是建设企业一定充分考虑时代发展影响, 对现有工作方式创新, 以现代信息技术为基础, 提升相关工作人员对于工程项目各项安全管理知识的掌握程度, 培养工作人员的安全意识, 提升施工人员以及管理层对于制度的执行力。另外还要结合相关做好相关配套政策与技术和设备的支撑, 全方面确保工程项目安全管理体系的高质量运行, 防止安全事故发生, 进一步降低事故对工程项目的不良影响, 保证工程项目保质保量地完成。

**关键词:** 建筑工程; 项目管理; 安全管理; 措施

## Discussion on innovative measures of safety management of construction projects

Yuan Jinjian

Jiangsu Qi'an Construction Group Co., Ltd. Jiangsu Qidong 226200

**Abstract:** Modern construction project construction is a very systematic work, in the construction process of the relevant staff must ensure that the work is comprehensive and scientific. But in the actual construction, the project management system is not fully completed, the implementation of the relevant safety management system still has a great shortage, and in the establishment of safety management is not scientific enough. In the face of these problems, construction project construction units or construction enterprises must fully consider the impact of the development of the times, to innovate the existing way of work. Based on modern information technology, improve the relevant staff's grasp of the safety management knowledge of engineering projects, cultivate the staff's safety awareness, and improve the construction staff and management's ability to implement the system. In addition, it is necessary to combine the relevant supporting policies and technology and equipment support to ensure the high quality operation of the project safety management system in all aspects, prevent the occurrence of safety accidents, further reduce the adverse impact of accidents on engineering projects, and ensure the completion of engineering projects with quality and quantity.

**Key words:** construction engineering; project management; safety management; measures

工程项目的施工建设规模一般比较庞大, 对于我国国民经济与民生发展有着很大的影响, 其施工建设质量更是国家工程总体量非常关键的一部分<sup>[1]</sup>。为在现代工程发展建设中, 贯彻落实工程安全发展, 保证工程绿色建设和高质量建设发展理念, 充分考虑现代工程建设施工安全管理存在的问题以及薄弱环节, 加强坚持以问题作为基础发展方针, 有效提升工程项目建设施工实际管理水平, 同时为建筑工程施工打下良好的基础, 为施工安全提供保证。

### 1 建筑工程项目安全管理重要性

在整体工程施工建设中, 除了保证工程质量, 提升施工安全是最重要的一件事情。要知道建筑工程项目作为现代社会发展的重要标志之一<sup>[2]</sup>, 其建设不仅会影响到我国的建筑

领域发展, 同时还会对社会大众的生产以及生活产生影响。因此在工程项目施工建设中, 必须要提升相关工作人员的安全施工意识, 防止发生安全事故。从我国国家职业安全总局相关调查数据能够发现, 在工程项目施工建设中, 施工事故高达工程行业所发生的安全施工总事故率的25%<sup>[3]</sup>。若是在工程施工中不能及时采取相关应对措施, 其占比还会有所上升<sup>[4]</sup>。由此可见在建筑工程施工中, 施工以及建设单位必须充分把控每个工程环节, 在工程建设中真诚贯彻和落实工程安全建设责任, 提升工程施工建设中的安全管理的重视程度, 不拿工作人员的生命与健康换取企业的经济利益。

### 2 建筑工程项目安全管理中存在的问题

在工程项目施工建设中, 安全管理贯穿了整体的工程施



工建设,所以在工程施工中,一定要对项目的安全管理保持足够的重视程度,从工程安全规划编制至安全管理组织的实施到各种应急管理 and 后期的安全管理,每个工程施工建设环节以及细节都需要施工单位进行严格的把控。并且在现代建筑工程项目的安全管理工作中,还存在许多问题需要解决。

### 2.1 工程安全规划编制过于“高大尚”

有些工程施工单位或是工程建设企业对编制项目进行安全规划的时候,没有将工作落到实处,过于理想主义,甚至还有一定的拿来就用的情况,简单来说就是将互联网上广泛传播的资源或是之前工程项目所使用的安全规划直接拿来就用,完全没有考虑到是否符合当前工程建设。虽然工程的安全规划其中有一部分是共通的,比如使用的管理规范与标准,但实际上每个工程项目或多或少都会有所不同,编制部门或是单位若是不能根据实际工程项目情况进行安全规划编制,那么就会导致规划和实际项目施工出现较大出入,尤其是在工程项目施工建设,不能完全将规划落到实处,从而为建筑工程施工造成非常大的安全隐患。对于建设企业或是施工单位来说,这样的做法甚至会导致企业失去招投标的资格,并不利于提升企业市场竞争力和企业的稳定可持续发展。

### 2.2 工程项目安全管理体系不够完善

在整体建筑项目工程运行中,建筑企业一定要有健全完善的组织与管理机制,同时还要与足够的资金支持和人才支持与制度支持。不过有些建设企业或是施工单位在搭建安全管理体系上还不够完善,这种体系不完善主要体现在落实体系不完善上。几乎所有的建筑企业都编制了相关体系的实际工程项目安全管理规划,不过在制度落实上面却还有很大的不足<sup>[5]</sup>。比如在施工建设中,对于安全帽管理方面,按照相关管理的制定,需要做到专人专管,有人负责监督,有人负责采购,但在实际工程施工建设中,有些单位并不能及时采购补充安全帽,尤其是对破损安全帽方面更是不能及时处理,而这都是安全管理体系不够完善的体现,不能有效落实安全制定,就会直接影响安全管理体系在工程建设中的完整性<sup>[6]</sup>。

### 2.3 项目工程安全管理执行力度不足

在项目工程施工建设中,其安全管理制度执行力度不足包括但不限于建筑工程安全管理制度没有良好的落实、建筑工程项目安全管理制度关联事件没有得到严重的监督管控、对于潜在安全隐患没有相应的应对措施等。

领导层安全意识不足:相关管理者的工程施工安全意识还有待提升,作为建筑工程施工建设管理人员不能时刻保持安全意识,就会导致在考虑某些问题的时候忽视了施工的安全性,尤其是对于一些不符合安全制度的行为,常常会选择性的忽视,安全管理人员懈怠工作导致相关安全管理制度不能得到有效的落实。

工作人员知识储备不足:在整体工程施工中,施工现场

会涉及到许多部门和工种,而这些工作人员的专业素养参差不齐,在安全认知上也有很大的差异,因此在施工过程中部分施工人员不能及时有效识别施工中存在的安全隐患,进而致使安全事故出现,严重影响了工程安全管理实际执行力度。

### 2.4 工程安全管理中重点防御没做到位

根据相关数据表明,在我国高空坠物在工程施工中是造成安全事故的主要原因,因此在工程施工建设中加强高空坠物管理是非常重要的。但部分企业或者单位在实际管理中并不能有效管理高空坠物,施工中部分危险位置也没有设置明显的安全警示,对于施工人员的高空作业也没有进行良好的培训,从而导致工程项目时常会发生安全事故,对于相关工作人员安全造成严重影响,对于项目工程施工建设也造成了很大的负面影响。

## 3 建筑工程项目安全管理有效措施

### 3.1 全面开展安全规划编制

在新时期建设中各个领域的数字信息实际处理能力都已经大大提升,过去的安全设计编制手段已经无法适应现代建设需要,必须加大人工智能技术和大数据处理系统的运用,适时对收集到了各领域数据进行汇总、整合、分析,以为未来的安全规划编制提供有力的信息支撑。

### 3.2 创新宣传方式,提升安全意识

工程建设中一般宣传方式就是贴标语,但这对工作人员来说已经习以为常,完全忽视了,标语并没有起到相应的宣传功能。因此宣传人员应该采取更加新颖吸引人的宣传方式进行宣传,从而提升工作人员的安全意识与安全知识主要方式如下。

定期组织进行安全学习:定时组织工作人员观摩各种工程安全警示片,或是让施工建设中懈怠工作不负责任的施工人以及管理人员进行下场检讨等,通过这些方式提升工作人员对施工安全的重视程度,以身边的事情警示施工人员。

加强自媒体宣传:企业或单位可以组织工程安全管理工作拍摄相关教育短片、短视频等方式发布到自媒体中,让有关工作人员关注和转发,同时要注意内容的趣味性和教育性,保证即使文化程度比较低的工人也可以看懂,以接地气的方式将安全知识让工作人员更好地接受,提升安全教育效果。

### 3.3 加强安全管理执行力度

提升建筑工程安全管理落实力度的重点在于是不是能够严格按照安全管理规定进行管理工作,而传统的奖罚制定只能保证管理者不会出现工作过失,但却并不能从根本上提升管理者的积极性与自主性,主要措施如下。

首先在整体工程施工管理中对于发现问题的工作人员要及时进行奖励,结合相关规定对于出现的问题及时解决,并给予工作人员物质与精神上的双重奖励。

最后则是要提升工作人员的责任感,加强工作人员的职

业使命感,让其能真正意识到自己所从事的工作,所在的岗位的实际意义,尤其是在安全管理工作上,其工作人员岗位就非常重要,关系着众多施工人员的生命安全,不能有半点马虎,而提升工作人员的使命感不仅提高了其对安全管理工作的重视程度,同样还能有效避免相关工作者出现懈怠心理。

结束语:建筑工程项目和其他工程有所不同,其安全管理工作非常重要,并且与人们的日常生活也有着非常密切的关系,而这就需要在工程施工中提升施工安全。为有效提升工程施工安全,降低工程安全事故发生几率,需要建筑单位建立完善员工培训工作,加强安全管理工作宣传,在整体施工中贯彻落实安全管理制度,通过现代化的管理方式,对安全管理模型进行改善和创新,从而推动建筑领域快速稳定发展。

#### 参考文献

- [1] 付洪雪. 建筑工程土建施工安全、质量管理研究——以亳州市某医院二期工程施工总承包项目为例[J]. 砖瓦,2022(4): 121-124.
- [2] 卢鹏羽. 建筑工程安全生产风险管理——以娇山府项目为例[J]. 价值工程,2021,40(36):44-46.
- [3] 黄忠威. 房屋建筑工程项目安全生产管理的措施分析[J]. 建筑与装饰,2021(26):80-82.
- [4] 李廷全. 高层建筑工程项目质量控制与安全管理策略研究[J]. 数码设计(下),2021,10(2):95-96.
- [5] 回晓阳. 试论从不同角度提升建筑工程项目施工安全管理水平[J]. 居业,2021(2):159-160.
- [6] 曾大金. 高层建筑工程项目质量控制与安全管理策略研究[J]. 低碳世界,2021,11(1):110-111.