

实施公路工程监理的全面质量管理

薛 斌

杭州公路工程监理咨询有限公司 浙江 杭州 310000

摘 要:公路工程项目顺利全面的质量管理是保证工程顺利进行和交付的关键。质量管理工作能否顺利实施,不仅关系到公路质量能否达到相应的标准要求,也关系到监理单位市场竞争力的提高。然而,在公路建设的实际过程中,公路工程监理的质量管理存在着片面的管理局面。通过分析我国公路工程监理过程中质量管理不完善的问题,提出了有利于实现公路工程监理全面质量管理的具体措施,希望能为提高我国公路建设的整体质量提供参考。

关键词:公路工程; 监理工作; 全面质量

Implement total quality management of highway engineering supervision

Xue Bin

Hangzhou Highway Engineering Supervision Consulting Co., Ltd. Hangzhou City, Zhejiang Province 310000

Abstract: The smooth and comprehensive quality management of highway engineering project is the key to ensure the smooth progress and delivery of the project. The smooth implementation of quality management is not only related to the highway quality can meet the corresponding standards, but also related to the improvement of market competitiveness of supervision units. However, in the actual process of highway construction, the quality management of highway project supervision exists one-sided management situation. This paper analyzes the imperfect quality management problems in the process of highway engineering supervision, and puts forward some concrete measures to realize the total quality management of highway engineering supervision, in the hope of providing references for improving the overall quality of highway construction.

Key words: highway engineering; Supervision work; Total quality

若想在全方面实现对公路工程的质量管理,不但需要监理人员全程参与到工程的各个环节,还需要将监理市场建立得更加健康有序^[1],还需要将监理体系进行优化和完善,此外建设企业在聘请监理人员时,必须确保其拥有较高的专业素养和极其丰富的实际工作经验,才能确保其能掌控施工整体情况,若施工环节出现问题才能有效配合管理人员及时与现场进行协调,只有这样才可以从基础上全面控制施工质量。

1 目前我国公路工程监理过程中发现的问题

1.1 缺乏健全监理体系

目前我国监理行业普遍会因为缺乏健全的管理体系,而造成众多监理企业或单位之间常会发生不正当的收费竞价行为,致使多数工程无法顺利施工。其主要原因是工程施工过程中对管控环节投入的成本太低^[2]。这样的方式极易致使监理单位生存困难,监理人员发展过于缓慢,从而无法更安全稳定的保障公路工程的整体质量。此外,由于我国目前市场上的经济环境相对低迷,在工程监理工作开展的过程中可

能会发生多种不良行为和现象,造成监理企业或单位难以承担的结果。例如:无法保障诚信问题,致使相关聘请单位或个人难以信任相关监管机构,因此若是监管单位或相关企业想要更合理顺畅的发展,就必须优化和健全现在实施的管理体系。

1.2 监理市场不规范

我国和国际上其他国家相较,监理行业起步较晚,整体监理行业的经验较为匮乏,这就是致使我国目前监理市场发生多种不规范现象的重要原因,如连体监理、挂靠监管、转包监理等。这些不合理行为会直接致使监理市场呈现鱼龙混杂的情况,对监理工作在工程施工中的效率和质量造成了阻碍。并且在公路工程中,工程监理行业还会出现区域保护或者市场垄断等问题,这样也会直接阻碍公路工程项目施工中监理工作的深入进步^[3]。此外由于企业若想注册监理资质需要当地政府部门给予审批,这就会导致监理工作在开展过程中,出现当地政府部门偏向于当地监理企业的情况,严重制约了监理行业在工程项目中的公平竞争,这也就造成该行业

不具备规范性市场。

1.3 监理人员和队伍专业素质参差不齐

监理人员的专业素质低下就会致使整个监理队伍素质无法提升。监理工作是需要相关人员自身具备较高专业能力才能胜任,不仅需要公路工程建设过程中的各个环节进行充分了解,还需要明晰我国关于公路工程建设出具的各种法律法规,依据其中具体内容才能制定或调解实际施工项目。但就目前而言,众多监理人员在复工程质量进行监管的工作中大多是从技术角度进行分析,并未按照合理经营运作的实施准则开展作业,这就会导致监理工作存在诸多不足,进而与发达国家相较我国工程监理的具体效果和职能较为落后,无法在具体实施时引入国外更加优秀的监理系统或机制,阻碍了监理行业的发展与进步^[4]。

1.4 未实现全过程对工程进行监理

监理单位或企业只有在公路工程建设过程中参与到每一个环节和步骤才能有效保障工程整体建设质量符合我国制定的相关标准。但就目前而言,大多监理单位或部门在对工程质量实际进行监管过程中,通常只会注重与工程在具体施工阶段的监理,并未参与到工程建设的其他环节。这样既不利于工程监理部门或单位对工程技术、施工方案、施工组织等进行全面掌握,同时也会直接影响公路工程全过程施工质量的监管^[5]。此外,工程在完工验收时,会发生监理单位或单位提前撤出或敷衍工作的情况,这是一种极其不负责任的行为,难以保障施工验收质量。因此监理单位或部门若为全程参与到公路工程施工环节,就无法有效保障工程整体质量,虽然在普通难度较低的工程中不会出现太大的影响,但若是在难度较高需要拥有极强的技术水平和专业性的工程中,就会致使公路工程全方位的质量管理环节出现问题,进而对工程整体质量造成不良影响。

2 实施公路工程监理全面质量管理的具体措施

2.1 施工准备阶段的全面质量管理

施工准备阶段可以分为三个环节,施工建设准备环节:在公路工程的地大部分施工环节制定好施工计划后,还需根据相关文件编制出工程施工过程中的指导用书。首先施工单位需要依据国家出具的相关规定和公路整体施工图纸制作出翻样,并将绘制出的图纸作为基础再开展技术交底工作,然后再根据施工中的具体情况及时对工程图纸进行调整,以此确保施工实际情况与图纸之间保持一致;其次按照绘制出的图纸重点计算出工程所需成本,并依据计算数据核算工程总量;最后将工程情况和实际施工操作人员进行规划,以此保证工程日均工程量相对合理,以此避免人力资源短缺或浪费。图纸会审环节:图纸会审是整体施工项目在开展前必须严格进行的一项工作,其中主要集聚了施工技术单位、业主、监理部门或单位等多方对施工图纸进行充分审核,以此确保施工图纸的合理性,若是在其中发现问题就需要及时进

行商议找出处理方案。技术交底环节:技术角度环节主要是要保障施工过程中所采用的所有技术均具有科学性,主要是由上至下开展的,大多是由项目部门首先将技术重点内容进行规划,然后再对施工技术人员进行技术交底。在此期间必须保证技术交底环节的重点内容必须充分合理,并将其实际运用到施工环节中,若是发现问题需要及时进行处理,以此保障施工各项技术均能进行具体解释。

2.2 规范监理市场健全公路监理体系

要想全面对公路工程监理实施质量管理就必须先将监理市场进行规范,制定监理行业必须同意执行的规范和标准,加强监理资质审查工作,必须保障每个建筑企业或单位均具有相关资质^[6]。其次监理企业或部门不能因与业主之间的利益关系,在出现施工纠纷时,出现偏向行为,只有保障业主、监理单位、施工单位三方关系之间时相互独立并且可以相互制约的关系,才能利于公路施工建设得以有序进行,施工各个环节的质量也能有所保障,进而推动全方面工程质量管理工作的有效性。最后监理企业和部门还需要增强自身在监理市场的竞争力,并严格按照相关部门制定的监理规范和标准要求自身,全面提升企业在国内各领域的质量管理能力,助力建设公路项目的模范工程。

2.3 提高工程监理人员和队伍的专业素质

公路工程监理的全面质量管理还需要不断加强相关人员自身的专业素质,以此对人才也进行有效管理。培养高素质建立人才是实现公路工程全方面质量管理极为关键的因素,在对其进行培养的过程中,不仅需要培养其对监理知识的深入理解和应用能力,还需要着重于培养其管理能力和掌握整体工程的掌控能力,这样才能让监理人员在对公路工程进行质量监理的过程中,能综合考虑可能会对工程造成影响的制约因素^[7]。与此同时在对人才进行培养时还需要注重其差异性,对某个方面更加优异的人员,企业或单位也需要予以支持,允许其加强特殊专业技能,这样才能使企业内拥有监理工作中各个环节各个方面的高精人才,以此促进监理工作在公路工程全面质量管理中开展得更加具有针对性,更加合理和有效。另外监理人员还需要不断对国外优秀的体制或经验进行学习,或可以跟随经验较为丰富的监理工程师进行学习,并将其合理运用到工程实际中,提升自身对公路工程整体质量进行管理的能力。

2.4 严格控制施工进度做好验收质量审查

对施工进度实施监理的主要原因是为了缩减公路工程施工时间,以此全面提高施工效率。公路工程监理人员需要通过监理工作准确找出影响工程实际施工进度因素,并及时和管理部门、施工部门商讨解决方案,并要求相关人员严格按照方案进行改进或优化,从而有效保障施工进度。具体而言专业性更高的监理队伍,不仅可以及时发现施工各环节的问题,还能在较短的时间内针对问题给出一份可行性解决

方案,这样就不会因为施工环节出现问题导致施工暂停或延期,大大节约的问题处理时间,有效避免工期延误对工程造成资金流失,还能确保工程质量符合标准。在施工时流程结束后,施工单位就需要先自检,再请专业性高的监理队伍对施工质量进行复查,若是存下工序不合格或质量不达标等问题,应及时给予指导意见并要求施工团队立刻进行返工,确保其达到国家标准为止。在公路工程监理中全面质量管理,对各个施工过程和环节严格把控,不仅可以及时发现问题给出方案进行解决,减少经济损失,还能确保各环节的施工质量均符合标准,监理工作在施工中的作用也能充分发挥。

结束语:

综上所述,我国经济发展速度在不断加快,对各类型的工程要求标准也在不断提高,公路工程也不例外,只有施工各环节均符合国家标准,才能有效保障施工整体质量。基于此在公路工程中监理是一项极为重要的工作,不仅可以对施工整体情况进行掌握,及时发现问题及时进行解决,还能从各项细节中准确把控施工效率,全方位实施工程质量管

理,确保工程质量满足现代发展的需求。

参考文献

- [1] 邢瑞强. 实施公路工程监理的全面质量管理[J]. 居业,2022(4):157-159.
- [2] 王俊华. 实施公路工程监理的全面质量控制分析[J]. 交通世界(下旬刊),2020(4):124-125.
- [3] 于启武. 实施公路工程监理的全面质量控制分析[J]. 商品与质量,2020(40):212.
- [4] 方守贤. 公路工程监理对施工质量的管理与控制对策探究[J]. 模型世界,2022(3):88-90.
- [5] 王云珊. 分析公路桥梁工程钻孔灌注桩施工技术及其质量监理[J]. 建材与装饰,2022,18(16):132-134.
- [6] 季东旭. 当前公路工程施工监理的主要问题及对策[J]. 建材发展导向(上),2021,19(4):15-16.
- [7] 陈俐光,冯晓阳,张辉,等. 海外工程项目监理与国内监理的差异化研究——以玻利维亚公路工程项目为例[J]. 建设监理,2021(9):42-45.