

# 建筑工程项目管理与监督管理融合的探析

景薛刚

浙江荣阳工程监理有限公司 浙江 杭州 310030

**摘要:** 我国的经济在不断增长的基础上带动了众多行业的发展,特别是对建筑行业的发展起到了非常重要的作用。对于建筑行业,要重视工程项目的管理和其工程监理的相关工作。在目前,对于工程监理和项目管理之间的融合已然是一种新的发展趋势,其两者有着相得益彰的作用,以此有效推进建筑行业的发展向前。因此,此篇文章对于建筑工程项目的管理以及其工程建设监理的管理的主要作用以及区别进行了详细分析,同时对其项目工程监理和工程项目的管理相互承接的有效措施进行了研究,以此进一步加强其相互之间的融合。

**关键词:** 建筑工程项目管理;工程监理管理;融合;探析

## Analysis on the integration of construction project management and supervision management

Jing Xuegang

Zhejiang Rongyang Engineering Supervision Co., LTD., Hangzhou, Zhejiang 310030

**Abstract:** Our country's economy has driven the development of many industries on the basis of continuous growth, especially to the development of construction industry has played a very important role. For the construction industry, we should attach importance to the management of the project and the related work of the project supervision. At present, the integration of engineering supervision and project management has become a new development trend, and the two have complementary roles, so as to effectively promote the development of the construction industry. Therefore, this paper makes a detailed analysis of the main functions and differences of construction project management and construction supervision management. At the same time, the effective measures of mutual undertaking between project supervision and project management are studied, so as to further strengthen their mutual integration.

**Key words:** construction project management; Project supervision and management; Integration; explore

我国目前作为全球较大的经济体国家,国民的整体经济发展之快,进一步为我国的建筑行业的发展给予了非常大的支持,同时,我国对于工程监理的能力水平也逐渐开始改善提升<sup>[1]</sup>。但是我国工程监理的整体水平还是达不到国际水平,存在非常大的差异。若想有效提升我国建筑工程的整体水平,就要提升其工程监理的水平,进而实现其两者间的融合推进,不仅能够有效提升工程监理的实际水平,还能够实现工程项目的监督管理目的。

### 1 建筑工程监理和项目管理结合的作用

#### 1.1 科学的提升工程项目的决策

对于实施一项建筑工程项目,从准备阶段到施工阶段均需要大量的资金投入,且建筑类的工程项目通常其施工周期均比较长,其投资风险也比较高,为了有效延长企业的整体经济效益,对于其工程的建设管理以及工程监理的相关工作的结合需要有效的开展实施,强化其整体工程管理的力度,保证平衡其工程项目的施工质量和施工进度以及其工程项目的整体经济效益之间的关系<sup>[2]</sup>。在其实际的建设施工当中,

有效的推进工程监理的相关工作,要依据项目施工的具体情况进行有效的管理监督,并且在工程监理的专业性的基础上保障其工程项目的整体管理工作,保证其工程项目的整体决策具备科学性。

#### 1.2 对于工程项目建设要有效的进行规范

在具体的施工过程中其施工环节非常繁杂,在过程中某一个环节出现问题则会影响整个建筑工程。且其工程项目的施工现场在实际的管理中有着一定的难度,其项目的管理人员的管理水平不能够完全应对其现场出现的各种问题。将工程的相关管理工作与工程监理的实际工作进行有效的接轨,其工程监理的工作职责能够全面的起到重要的作用,有效的规范了工程项目的整体施工秩序,进而保障了建筑物的整体质量<sup>[3]</sup>。在实际的施工建设当中,有效开展实施建筑监理的相关工作制度,在严格规范相关施工人员的作业标准的基础上,更好的保证了工程项目的施工质量。

### 2 建筑工程监理以及工程管理工作的区别

#### 2.1 服务的对象的不同

工程项目管理的相关的工作,其服务的对象较多,主要包括施工单位、建筑单位和相关的业主等<sup>[4]</sup>;但是建筑工程的监理的工作,其服务的对象仅仅只是针对建设的相关单位而进行工作,在其实际的工作中可以根据其原则以及相关的制度要求进行规范解决出现的各种问题。在这个建筑工程行业发展迅速的时期,只有将建筑工程的管理以及工程监理的工作相结合,方可有效的解决其项目建设中的相关问题。

## 2.2 业务范围的区别

工程项目建设管理的业务范围非常宽泛,从最初的项目投资决策到整个工程建设的全部过程。详细来讲就是包含其项目的设计阶段、工程项目的招标、投标阶段和工程项目的具体施工阶段以及工程项目的竣工验收阶段等,其主要是对整体施工管理的活动内容进行管理。监理的主要工作业务范围就是在工程项目的具体施工阶段进行监督管理,主要就是针对施工建设的整体进度以及施工的整体品质的管控,其对于工程的成本管控通常情况下均是由其他部门进行管控完成<sup>[5]</sup>。

## 3 建筑工程监理和工程项目管理结合的可实施性

### 3.1 进度管理

在项目的建设过程中,对于其施工相关资源的配置要提高其重视度,有效的推进其工程项目的开展实施。在保障其工程建筑项目施工排期的同时,要保障工程建设具体的可实施性。建筑工程的管理工作以及工程项目监理工作要向着专业化的方向发展,依据实际情况不断的更新其施工的具体进度,让其之间保证其工作效率的一致性,进而有效保证工程项目的顺利实施。与此同时,对于工程项目的整体质量也要提高其重视度,有效的提高其施工的技术能力,强化其施工现场各项工作的监督管理力度,保证其工程质量管理也保持其一一致性。

### 3.2 成本管理

对于工程项目的实际管理要重视其成本的管理,可以采用预算的方式进行成本的管控,进一步提高其成本的实际使用率,防止出现资金的浪费现象产生,进而有效的将工程项目的成本管理达到预期的目标。对于其工程的预算投资和实际的资金使用情况交由工程项目监理进行相比较,若发现实际支出比预算较高,工程监理的相关人员要对其原因进行搜集分析,并明确其相关的负责人,再交由负责人解决完善,进一步有效的控制项目的成本<sup>[6]</sup>。对于工程项目的成本管理,建筑工程项目的管理和工程监理,具有相当高的相似性。基于以上,虽然其对于工程建筑质量的监管有一定程度的类似,但是两者在实质上仍存在一些差异性,主要体现在工程监理地域与施工质量的管控,只针对施工的各项环节进行重点质量管理;但是对于工程项目的管理却更为重视的是其全过程整体性的质量管理。

## 4 建筑工程项目管理以及工程监理工作相互结合的有效措施

### 4.1 培养高素质的专业人才

在实际的工程项目管理以及工程建筑监理的相关工作过程中,人才的作用不可小觑,所以要对培养高素质的专业人才要提高重视度。对于工程项目管理的相关工作,更加需要具有专业素质较高、业务能力水平优秀的综合性的人才,且对于建设工程监理也要大量具备专业素质的优秀人才,进而需要进行高素质人才的培养和引荐,才能有效的完成工程监理和工程项目管理工作的结合,从而强化提升其建筑行业的整体竞争水平。

### 4.2 完善健全建筑企业的管理制度

在一个工程项目中,因为施工环节较多,所以施工具有较强的复杂性和系统性,在进行管理时,为了能够保障管理工作的有效实施,必须要具有制度保障,所以在现阶段的发展中对建筑企业的管理制度进行完善和健全也是能够实现工程项目管理和监理工作有效融合的一种方式。对建筑企业的各项规章管理制度要及时的进行制定,根据目前建筑行业的发展特点进行有效的完善健全,进一步提升其两者工作的接轨效率。

### 4.3 提升工程项目的市场准入机制

现如今我国的建筑市场的准入机制还不够全面,进一步严重影响了工程项目管理工作的实施开展。为了进一步完成其工程监理以及工程项目管理之间的接轨,就要对工程项目的市场准入机制进行持续性的完善,进而有效保证在具体的工程项目管理工作中,其工程项目管理人员能够完全胜任相关的工作任务,进一步奠定良好的基础。

### 4.4 建立现代化的信息管理系统

在今后的管理中,运用信息化的管理手段来进行实际的工程建设管理是其发展趋势,在提升管理力度的同时缩减了建筑管理人员的相关工作量,其工程建设的施工队伍,在建设初期就将目前较成熟的管理系统引入到具体的施工管理工作中,依据自身实际的情况进行完善改进,在管理过程中加大管理系统的建设要求,有效的将建筑施工项目的各项施工管理环节进行联网管理,有效的提升其管理的效率和力度。

### 4.5 引进先进的管理理念,提升建设人员素质

对于建筑工程施工队伍的员工待遇福利要适当的进行改进,以此有效的提高员工的工作积极性;将项目监理和项目管理中重叠的工作进行调整完善,促进其两者一体化建设,有效减少人物力的浪费,进一步提升其工程建设施工管理的整体质量和效率。然后在信息化管理系统的基础上,有效提升施工建设队伍的综合素质。其主要方式是定期的进行培训竞选,将专业能力强的、优秀的施工建设人才进行调整选拔,让相关的施工人员在培训学习之后,熟练操作相关的信息系统,促进其施工现场各项信息反馈的时效性,进而帮助其管理人员及时的对现场施工进度进行正确合理的调整完善<sup>[7]</sup>。

### 4.6 工程建设施工质量

在建筑项目的实际的施工管理中,在实际的工程监理的

工作过程中,相关的施工监理人员会非常重视工程的施工质量管控相关的工作,基于施工质量管理的各项规章制度的基础上,严格监管把控建筑施工现场的各项作业行为,但是在实际工程项目的具体管理中,对于项目的整体质量的管理,其管理的内容主要是将其具体的施工品质的把控监管,控制在国家相关标准的范围内。基于以上,在实际的施工管理中,其两者均要将合作过程中的各项问题进行有效的综合完善。

结束语:总之,在市场经济不断发展的影响之下,我国建筑行业的发展非常快,在目前这个全新的时期,为了在今后的发展中更加稳定,就要强化建设工程监理和项目管理之间的结合。要明确其结合的意义,区分出两者间的不同之处,再依据建筑行业的发展现状,建立健全各项建设工程监理以及工程项目管理的规章制度,以此有效推进其发展速度,保证其以最快的速度达到国际的水平,进一步促使我国的建筑行业在今后的发展中更加稳定持续。

#### 参考文献:

- [1] 冯晓锐. 对房屋建筑工程监理现场质量管理的探讨[J]. 价值工程,2022,41(14):7-9.
- [2] 陆龙干,王首名,李鹏飞,等. 房屋建筑工程监理管理的问题及创新策略试析[J]. 价值工程,2022,41(1):16-18.
- [3] 芦晓. 建筑工程中土建施工与监理质量管理重点探析[J]. 陶瓷,2020(7):142-143,146.
- [4] 王建军. 建筑工程施工中工程监理的作用及质量控制管理[J]. 中国建筑金属结构,2020(9):44-45.
- [5] 叶平. 建筑工程监理过程中监理安全管理责任问题的探析[J]. 大众标准化,2020(8):174-175.
- [6] 陆春玉. 建筑工程项目施工监理质量控制和精细化管理探究[J]. 建材与装饰,2020(20):185,189.
- [7] 刘峰. 浅议工程监理在房屋建筑工程现场的质量管理[J]. 建筑与装饰,2020(17):38,42.