Universe Scientific Publishing
Engineering Technology and Development, 工程技术与发展 (24)2022,4
ISSN:2661-3506 (Online) 2661-3492(Print)

建筑工程项目施工进度管理要点研究

刘永治
广东韶钢工程技术有限公司　广东　韶关　512123

摘　要：基于经济的稳步发展，行业之间竞争较为激烈，工程项目管理的进度控制工作可以将工程项目综合效率有效提升，增强行业整体竞争实力，施工单位能够更好地应用持续发展所遇到的挑战。基于此，本文对建筑工程项目施工进度管理工作开展的重要意义进行深入分析，探讨进度管理中存在的主要问题，明确施工进度管理要点，力求将建筑工程项目施工进度管理水平提升到一个新高度。

关键词：建筑工程；项目施工；进度管理

Study on the key points of construction schedule management of construction projects

Liu Yongzhi
Guangdong Shaoguan Steel Engineering Technology Co., Ltd. Shaoguan 512123, Guangdong

Abstract: Based on the steady development of economy, the competition between industries is fierce. The progress control of project management can effectively improve the overall efficiency of the project, enhance the overall competitiveness of the industry, and the construction unit can better apply the challenges of sustainable development. Based on this, this paper deeply analyzes the significance of construction progress management of construction projects, discusses the main problems in progress management, clarifies the key points of construction progress management, and strives to improve the level of construction progress management of construction projects to a new high.

Key words: construction engineering; Project construction; Progress management

建筑工程项目施工进度管理需要施工单位结合工程项目施工要求及相关标准运用定期检查等多种方式将实际施工进展与计划进度进行全面对照，明确出现进度差距的原因，根据具体情况对施工进度管理方案合理优化，确保施工进度控制与管理具有灵活性与动态性，建筑工程项目施工可有序开展[1]。施工单位必须从内部管理工作开展入手，运用统一协调与管理方式，凭借完善的管理策略将施工总造价科学降低，实现施工进度控制质量与经济效益的同步提升，推动行业的稳步与持续发展。

1 开展建筑工程项目施工进度管理的重要意义

1.1 扩大经济效益

大部分建筑工程规模较大，施工周期相对较长，各施工环节易受到内外部诸多因素的影响，不利于施工的有序与高效开展，出现施工进度控制不到位的问题[2]。科学与合理的施工进度管理可以根据各类影响因素的特点，结合施工具体要求，运用有效的方式让施工环节衔接更加紧密，实现成本的严控，减少各类资源过度浪费，避免工程进度超出规定期限，从根本上减少成本额外增加的几率，有利于经济效益扩大化。

1.2 提高工程质量

在建筑工程施工环节，若进度管理不够科学和可行，脱离进度控制实际需求将引发工程延误等问题，直接影响施工单位综合效益的提升[3]。而科学与合理的进度控制可以确保施工作业人员根据合同规定与相关标准完成高质量施工，减少施工时间延长的问题。在全过程进度管理工作的大力开展下，施工单位不会过度考虑成本与工期控制，能够从多角度考虑，将质量与成本控制之间矛盾有效消除，运用高质量与高水平的进度管理将工程施工质量做到最大限度提升。

1.3 保证工期合理

建筑工程施工进度控制若存在问题，一方面不利于经济效益扩大化，另一方面将影响行业信誉度与形象，市场竞争力随之下降，无法应对新环境下的前行挑战。在合理与有效的施工进度管理下，施工单位可以走出固式管理思维，带着前瞻性思维重视工期控制，运用可行的进度管理让施工工期呈现出科学性，不仅实现定期完工，也在一定程度上将建筑工程整体品质全面提升，延长建筑使用寿命，为施工单位在新时期下的稳步与健康发展夯实基础[4]。

2 建筑工程项目施工进度管理中存在问题

2.1 缺乏完善管理制度

部分建筑单位对于施工进度管理不够重视，管理制度完善不及时，导致项目施工进度管理制度与实际进度控制需要不相契合。部分管理人员在具体工作中带着主观性进行进度管理，导致工作存在一定的盲目性，出现管理责权分配混乱的问题，影响进度管理水平提升。究其根源，即管理制度缺少足够完善性。

2.2 施工计划略显随意

建筑工程施工项目计划的制度需要管理人员考虑多个影响因素，整个计划的制定凸显出极强的专业性与复杂性。部分管理人员在施工进度计划制定环节未能带着强烈责任心与安全意识，导致进度计划存在不同程度的随意性，进度控制及管理效果不佳。对于有高技术要求的作业环节，管理人员未能深入分析，对于工作量估算不科学，后续进度计划制定缺少可行性与合理性，给各环节施工作业的衔接带来直接影响。

2.3 忽略主要影响因素

在建筑工程施工进度控制环节，内外部各种因素均会影响到不同环节的施工进度。但部分管理人员未能对这些影响因素进行深入分析，导致进度控制与管理工作不切实际，留下不同程度的安全隐患。首先，部分施工单位考虑到成本控制，有意识地承接大量工程，对于工程数据的承受能力达到极限，物资供应环节将出现问题，影响整体的进度控制。其次，施工技术选择与实际施工要求不符，专业性技术人员所具有的水平参差不齐，技术应用价值无法凸显，现场操作能力下降。进度管理人员对于技术操作问题的管理不到位，影响后续各阶段施工进度的控制效果。最后，监理单位未能主动参与进度控制，管理观念滞后并影响其监理水平提升，部分施工环节监督不到位，引发各类施工问题，施工进度将受到一定影响。

3 建筑工程项目施工进度管理要点

3.1 健全进度管理制度，增强控制效果

为确保施工进度控制有序而又科学，施工单位必须从多角度考虑，结合各类施工因素对施工进度管理制度做到全面健全与及时优化，运用严格与规范的方式为进度管理工作开展带来推动，实现控制效果进一步增强。首先，在制度健全过程中，施工单位应对进度管理实际的内容与流程等环节做到科学明确，管理人员对自身职责与工作范围有准确了解，为后续管理制度落实夯实基础。其次，施工单位应制定科学与合理的绩效考核制度，运用有效的激励措施将管理人员责任意识全面提升。例如，根据考核结果对有效实施进度管理的人员给予精神与物质方面的不同奖励，对于存在管理失误的工作人员则进行相应的惩处，强化每位施工进度管理工人员所具有的责任感。最后，项目管理人员必须结合实际的进度管理需要，根据施工影响因素特点制定具有可行性与针对性的管理措施，将施工各环节可能遇到的施工问题有效解决，确保施工环节有效衔接，实现进度控制效果增强。

3.2 制定系统施工计划，推进管理工作

进度计划合理制度可以为各阶段施工进度控制带来有力推动，实现人员、材料与机械设备等各类资源科学配置，能够为各类检验与评价工作提供大力支持。建筑工程项目施工进度计划的制定具有特殊性与差异性，周密的计划是进度控制工作全面落实的关键所在。在此前提下，施工单位必须对建筑工程施工各环节特点、施工条件、地理位置等情况加以分析，制定出针对性的进度控制目标，根据不同的目标完成施工进度计划的编制，确保与实际施工要求相契合。在管理目标与计划得以明确之后，管理人员重视人力资源方面的管理，将施工分项目标落实至相应的工作人员。在进度管理计划落实过程中，工作人员会按时完成施工进度落实情况的总结与上报。相关管理团队深入施工现场对汇报内容进行严格审核，根据具体进度施工控制情况完成建筑工程量的审核，寻找到施工进度管理当中存在的潜在问题，运用多元手段快速解决，确保施工进度计划与预定进度相契合。

3.3 加大进度监管力度，严控施工进度

在建筑工程施工过程中，施工单位重视施工进度计划与具体方案之间的统一性与协调性，做好工作人员安排，进度管理工作由专业人员参与，对施工现场具体情况进行定期的检查，让进度管理呈现出动态化与全面化。进度管理人员能够在深入现场的管理方式下对施工现场当中存在的各类问题进行快速与有效收集，根据施工进度控制需要与相关施工标准选择最合理的解决措施，避免给后续施工环节及进度计划落实带来直接影响，从根本上将施工进度管理工作进一步推进。在此基础之上，施工单位加大进度管理方面的监督力度，组织专业化的监理队伍，从不同角度对施工进度进行合理控制。监理人员会从管理者角度考虑，又会调整管理视角从全局角度分析，对施工具体情况进行实时了解，运用信息技术对施工各环节产生的信息做到全面与深入分析，运用全过程的监督与检查将施工进度中出现问题迅速解决。监理人员根据具体情况对施工进度管理方案加以调整，加强与施工人员的联系，从技术工艺选择等环节入手，将技术因素带来的影响有效降低，从不同环节对施工进度进行严控[5]。

3.4 培养精尖管理人才，提高团队素质

建筑工程项目施工进度管理对管理团队整体素质有一定要求，必须重视精尖管理人才的全面培养，高效地开展施工进度管理工作[6]。具体而言，一是考虑到建筑工程施工具有动态特点，进度控制工作也应具有灵活性。在此形势下，管理团队人员培训工作能够让管理人员对进度控制工作要点做到明确，掌握动态化的管理手段，带着极高的管理意识完成预期的进度管理目标，减少进度管理工作的盲目性与随意性。二是考虑到材料与人力等资源的合理安排，应通过专业培训方式强化管理人员的工作能力及水平，管理人员会从不同角度对进度管理工作中出现的问题展开多层次分析，从源头上找到原因并将问题逐一解决。三是开展工作经验分享活

动，管理人员能够做好充足的准备，实现机械设备与材料等资源的合理配置与安排，运用专业化的进度管理确保各施工作业环节衔接紧密，减少材料供应不足或者技术选择不合理等问题。在精尖管理人员的大力下，管理团队整体素质有效提升，建筑美观度、经济性与实用性不断提升，行业竞争力有效增强。

结束语：

在建筑工程项目施工进度管理工作开展的前提下，合理与科学的进度规划能够为各阶段的进度管理指明方向，凭借可靠与全面的数据信息将进度控制与管理效果持续增强，实现资金、管理水平与建筑质量的多方协调与发展，推动相关行业在新时期下的健康与稳步前行。为此，施工单位与监理单位积极做好有效与深入沟通，借助密切配合完成进度计划方案的灵活调整与实时检查，将建筑工程项目整体水平持续提升，夯实行业发展的基础。

参考文献

[1] 季海蓉. 建筑工程项目进度管理策略优化研究[J]. 价值工程,2022,41(10):16-18.

[2] 陈鑫. 试论新时期加强建筑工程管理中进度管理的措施[J]. 建筑技术开发,2021,48(5):76-77.

[3] 姜刚. 建筑工程的施工进度管理及控制措施分析[J]. 建材发展导向（上）,2021,19(4):316-317.

[4] 刘斌. 建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制对策分析[J]. 建筑与装饰,2021(27):111-113.

[5] 刘旭昌. 建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略[J]. 建筑·建材·装饰,2021(4):39-40.

[6] 陈远,张雨,张立霞. 基于IFC/IDM/MVD的建筑工程项目进度管理信息模型开发方法[J]. 土木工程与管理学报,2020,37(4):138-145,158.