

# 建筑工程管理模式现状及创新发展分析中的常见问题及处理措施

邓 晴

肥城质安建设工程质量检测有限公司 山东 泰安 271600

**摘 要:** 建筑工程中, 建筑工程管理模式不但能够将工程难度降到最低, 同时对于工程建筑效率的提高有着一定的促进作用, 有利于建筑行业发展。但是就目前而言, 部分建筑工程建设部门并未认识到管理模式的重要作用, 管理模式缺乏高效性和科学性, 所以需要结合现实生活以及工作经验展开分析, 进而促进建筑事业发展进步。

**关键词:** 建筑工程; 创新发展; 措施

## The present situation of construction project management mode and the common problems and countermeasures in the analysis of innovation and development

Deng Qing

Feicheng Quality Safety Construction Engineering Quality Testing Co., LTD. Tai 'an, Shandong 271600

**Abstract:** In the construction engineering, the construction engineering management mode can not only reduce the difficulty of the project to a minimum, but also play a certain role in promoting the improvement of the engineering construction efficiency, which is conducive to the development of the construction industry. However, at present, some construction departments do not realize the important role of management mode, management mode is lack of efficiency and scientific, so it needs to be combined with real life and work experience to carry out analysis, so as to promote the development and progress of construction.

**Key words:** construction engineering; Innovation and development; measure

最近几年、经济水平的提高, 建筑行业发展速度随之加快, 但是建筑工程管理模式依旧缺乏一定的完善性, 并且建筑行业中, 建筑工程管理依旧存在一定不足, 无法在本质上促进工程质量的有效提高, 工程成本相对较低<sup>[1]</sup>。因此需要及时革新优化建筑工程管理模式, 在推动建筑行业持续发展的同时使社会发展需求获得极大满足。

### 1 建筑工程管理现状

建筑工程管理在建筑工程各环节均有涉及, 不管是工程预算还是验收, 都需要建筑工程管理工作的支持, 但是当前由于建筑工程管理理论以及体制建设在我国的发展相对缓慢, 因此建筑工程管理中依旧存在各种问题<sup>[2]</sup>。

#### 1.1 管理技术手段滞后

社会的发展, 信息技术的应用日渐广泛, 建筑工程管理中, 有关建筑企业其管理思想较为滞后, 依旧沿袭传统管理技术手段, 当前信息化背景下, 建筑工程管理的信息化建设并没有受到普遍关注, 并未深入开发信息利用价值, 因此建筑工程管理工作的展开受到了严重影响<sup>[3]</sup>。与此同时由于

建筑企业中专业性人才不足, 尽管工程管理信息化水平相对较高, 但是并不能切实展现信息化管理的重要价值。此外部分建筑企业信息化建设过程中资源支持不足, 软硬件设备缺乏, 因此建筑工程管理的信息化建设随之受到了严重影响, 同时这也是对建筑工程管理造成影响的关键因素。

#### 1.2 管理模式存在弊端

部分建筑企业管理工作中依旧沿袭传统管理模式, 工程施工中并没有对其中的细节问题加以关注, 所以工程管理质量的提高受到了严重阻碍, 严重的甚至还会增加建筑工程施工隐患, 进而危及施工人员生命安全。此外传统管理模式细致性不足, 对于现场的排查只是流于形式。若检查不严格, 则很容易导致质量问题, 进而使建筑工程整体质量受到影响<sup>[4]</sup>。

#### 1.3 绿色管理融入不足

当前为了能够对能源资源不足这一问题进行有效缓解, 需要积极坚持绿色节能这一发展理念, 且企业生产经营中需要将绿色发展这一理念融入其中<sup>[5]</sup>。就目前而言, 部分建筑



企业工程管理中并没有将绿色节能理念落到实处,这不会对建筑工程经济效益造成影响,还会严重影响环境效益,进而阻碍建筑行业发展进步。除此之外建筑工程管理中并没有关注绿色施工材料,对于施工技术操作的管理相对缺乏,因此建筑工程绿色环保性能随之降低。

#### 1.4 建筑行业资源分配不合理

当前在我国,建筑领域并未认识到工程管理的重要作用。由于建筑工程管理并未获得这一行业的关注,所以资源分配过程中很容易产生不平衡现象,若无法在第一时间改变人们想法,建筑工程领域中,管理工作的发展也会随之受到影响。一方面上层领导缺乏对于管理工作的重视程度,但是由于建筑工程为整体性项目,会对国计民生产生直接性影响<sup>[6]</sup>。另一方面,对于基层工作人员而言,若管理工作并未落到实处,工程进度则会随之受到影响,再加上若材料以及资金缺乏协调性,工程质量则会随之受到影响。

### 2 建筑工程管理创新发展的必要性

首先建筑工程管理的创新发展能够使社会发展需求获得极大满足。当前社会经济的发展进步,建筑行业发展前景日渐广阔,对于部分承包商及建筑工程企业,为了能够促进自身竞争力的进一步提高,需要凭借建筑工程管理工作的创新发展推动建筑工程管理的顺利展开,在提高工程科技含量的同时使施工理念以及设备的先进性获得确保,在推动社会经济发展的同时提高综合效益。其次能够使工程科学管理的需要获得极大满足。建筑工程管理工作中,管理理念的应用能够在革新工程管理模式的同时提高工程管理端科学性,进而提高建筑企业生产水平。对于建筑行业来说,管理工作的完善优化能够将信息技术以及管理模式转变为推动企业发展的内在驱动力,进而使企业的稳定以及持续发展获得确保,因此需要对建筑工程管理工作的创新发展加以关注,进而在使工程科学管理需求获得满足的同时推动建筑企业的发展进步<sup>[7]</sup>。最后能够促进资源的优化配置。建筑工程管理模式创新发展对于资源以及人员配置的优化极为有利,可以确保各岗位人员明确自身职责,提高其积极主动性,使管理水平以及工作效率获得强化,不仅可以使施工团队组织建设更具科学性,还可以进一步提高建筑行业的行业准则。

### 3 建筑工程管理创新发展对策探析

#### 3.1 健全完善信息化平台

建筑工程招标投标管理中,由于行业信息较多,需要确保双方交流合作,进而促进项目建设效率的有效提高。所以对于施工企业管理人员来说,需要及时创建信息公共服务平台,在确保施工管理透明化的同时促进施工项目管理和电子商务之间的相互结合,进而实现协调发展。针对工程局域网建设以及工程互联网建设实行规范化以及科学性管理,能够为信息数据获取提供便利,在降低企业风险的同时确保企业内部管理能够朝着规范化以及科学化方向发展。此外,信息

技术的应用并且注重推广,不仅可以提高信息化建设水平,同时对于我国综合国力的提高也有着一定的推动作用。

#### 3.2 建筑施工进度控制管理创新

施工项目开始前,需要在保证工序进展以及工程量的同时对施工计划以及进度进行合理调整,并针对项目进度以及施工现实情况进行实时性监控,以便发现问题时可以在第一时间找出其产生因素,并采取措进行解决和处理。同时对于企业来说,在对生产工程进度所进行的安排中,要尽量依照计划组织设计施工,尽量对盲目施工进行避免,进而节约人力以及物力资源。施工建设项目进度管理控制过程中,首先需要对各技术层次的技术协调加以关注,对组织人员所提出的工作进度以及技术任务内容进行控制,依照施工技术项目实施整体结构、合同条款以及进展阶段等科学分解技术项目计划,及时对阶段性进度目标进行确定,及时创建完善系统性控制阶段目标体系,切实将分阶段进度质量控制考核制度落到实处,科学分析影响实施进度控制的相关因素。与此同时还需要对现代化工艺设备、施工设备及技术方法进行合理应用,加快施工进度。最后需要收集和施工现实完成进度相一致的项目资料,科学加工整理并严格统计,和总计划进度进行对比,并定期向项目负责人汇报施工情况,并以此为基础进行科学调整<sup>[8]</sup>。

#### 3.3 提高人员综合素质

建筑管理人员综合素质会对工程管理部门效果产生影响。所以建筑工程管理实践过程中,需要对管理人员的技能培训加以关注,促进其技术专业素质以及实践能力的进一步提高,培训计划中,需要在展开理论知识以及项目工程管理方法教育的同时提高建筑管理人员对于建筑工程项目管理的参与度,凭借调研实践、参观等形式积极学习现代化管理技术以及理念,切实在日常管理中对理论知识加以应用。

#### 3.4 增加监理力度,提高建设项目质量

项目前期,在深入调研分析施工工期要求及项目设计时,在对建设工期所进行的确定中需要对业主方面提出的要求进行了解和掌握,之后则依照建筑施工企业技术水平科学调整优化工期。工程勘察设计过程中,要科学管理工程项目工作过程,并展开监督管理以及统一检查,综合性管理施工细节,这样一来才可以将工程项目材料的计算及实施落到实处,确保后续施工操作以及工程项目的规范以及有序展开。

#### 3.5 实行建筑工程绿色管理

对于建筑企业来说,绿色管理工作极为关键,建筑工程管理工作中需要切实坚持绿色环保这一理念,并且将其应用于招投标、设计、施工等各环节。招投标过程中,建筑企业需要将绿色环保当做对投标单位进行衡量的重要指标;设计阶段需要保证建工程施工和自然环境之间的和谐稳定发展;施工阶段,有关建筑企业需要对管理人员进行科学安排,及时管理施工污染以及材料浪费等工作,依照施工管理制度及施工要求科学选择材料并及时监督,尽量对材料浪费现象进

行避免,尽可能选择绿色环保材料展开施工。施工期间,若产生尘土污染或者是噪声污染,则需要第一时间采取措施进行解决和处理,如可以在施工现场洒水或者是在噪声源头安装消音装置等。

#### 结束语

当前在我国,建筑工程管理中依旧存在各种问题和不足,需要注重工程管理的革新,在创新工程管理理念、组织机构以及管理技术的同时及时发现解决工程施工中存在的问题和不足,并完善管理方式,在增强建筑企业竞争力的同时促进工程质量的进一步提高,进而推动这一行业的持续稳定发展。建筑工程管理工作能够在降低安全风险的同时使建筑工程安全以及质量获得确保,进而提高建筑企业的经济效益。所以建筑企业需要切实关注工程管理,和当前先进以及新型技术手段相结合及时革新和完善建筑工程管理工作,进而促进各项工作的有序展开。

#### 参考文献

[1]房朝君.建筑主体结构工程的施工技术管理方法创新

与设计[J].建筑结构,2022,52(6):125.

[2]马占龙.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新[J].陶瓷,2022(7):170-171.

[3]孔桂华.绿色施工理念下的建筑装饰装修工程管理模式创新策略[J].科技资讯,2022,20(7):91-93.

[4]刘晓赟.建筑工程施工房屋建筑管理及创新思考分析[J].建筑·建材·装饰,2022(5):40-42.

[5]郭飞飞.以建筑工程为基础探讨绿色工程管理的价值观与创新[J].建材发展导向(上),2022,20(5):73-75.

[6]吴周杰.绿色施工视角下建筑工程管理模式创新分析[J].砖瓦,2022(3):134-136.

[7]李海鹰.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J].陶瓷,2021(1):140-141.

[8]崔琳.澳门建筑工程行业人力资源管理的创新思路[J].人力资源,2021(8):22-23.