

精细化管理模式在民用建筑施工管理中应用

苏荣杰 沙 彬

山东六行键实业有限公司济南分公司 山东 济南 271100

摘 要: 所谓精细化管理就是逐层分解项目工序, 梳理流程, 优化改进流程, 强化绩效管理, 精细化管理手段。在民用建筑施工管理中, 合理使用精细化管理模式, 可以有效提高民用建筑的施工质量, 提高民用建筑的施工进度, 进而促进民用建筑的可持续发展。随着建筑业的不断发展, 民用建筑项目占比很大, 只有有效提高民用建筑的施工质量, 才能满足当前人们生活及工作需求。基于此, 建筑企业要科学合理应用精细化管理模式, 提高建设项目的管理水平, 保障民用建筑的质量及效率。

关键词: 精细化管理; 民用建筑; 管理应用

Application of refined management mode in civil construction management

Su Rongjie, Sha Bin

Shandong Liuxingjian Industrial Co., Ltd. Jinan Branch Shandong Jinan 271100

Abstract: The so-called refined management is to decompose the project process layer by layer, sort out the process, optimize and improve the process, strengthen performance management, and refine the management means. In civil building construction management, reasonable use of refined management mode can effectively improve the construction quality of civil buildings, improve the construction progress of civil buildings, and further promote the sustainable development of civil buildings. With the continuous development of the construction industry, civil construction projects account for a large proportion. Only by effectively improving the construction quality of civil buildings can we meet the current needs of people's life and work. Based on this, construction enterprises should scientifically and rationally apply the refined management mode, improve the management level of construction projects, and ensure the quality and efficiency of civil buildings.

Key words: fine management; Civil buildings; Management application

建筑业的蓬勃发展离不开对建筑质量的有效把控, 随着民用建筑不断发展, 建筑企业对于施工质量的把控力度也在不断提高。但依然存在一些管理问题影响着民用建筑工程的整体质量^[1]。精细化管理的核心理念就是精、准、细、严, 在民用建筑施工中, 管理人员要秉着认真严谨的工作态度, 将施工项目、技术及工序做到精细化、数据化、流程化、标准化。合理应用精细化管理模式可以提高民用建筑施工管理水平及效果。

1 精细化管理理念的特点

近些年, 我国社会经济发展十分迅猛, 处于市场浪潮中的企业也在跌跌撞撞地发展, 无论是大型企业还是中小型企业, 在面临风云变幻的市场经济时, 都很难独善其身, 想要实现企业的可持续发展理念, 就必须改变管理制度及理念, 管理理念的高度直接决定了企业的发展高度。精细化管理的主要特征就是: 精细化、创新性、科学性、标准化^[2]。从精

细化来说: 企业中每个人均需要明确自身的工作及任务, 在工作过程中要保质保量地完成工作内容, 保证工作的高质量。在工作中要与其余部门人员做好工作对接, 合作工作时建立良好的沟通环境, 保障企业项目的有效推进。此外, 在精细化管理还需将企业员工的价值发挥到最大, 保障企业项目的质量及进度。从创新性来说: 企业要实时观察并分析市场动向及变化, 在市场发生变化是需要具备创新能力的人才为企业制定一些符合当前市场需求的新项目, 保障企业的经济效益。从科学性来说: 企业无论做出哪些新的制度以及决策时, 都需要具备科学性与合理性, 要严格遵守当前市场的变化规律。从标准化来说: 企业在制定规章制度以及施工管理制度时都需要在标准范围之内, 从而保障企业高质量、高效率、高回报的发展。精细化管理的合理应用可以将企业从繁杂臃肿的状态转变成成为精致轻盈的状态^[3]。民用建筑施工管理采用精细化管理模式, 不仅能提高民用建筑的施工质

量、施工进度,还可以提高施工工序及施工要点,切实保障民用建筑的整体质量。

2 当前民用建筑施工管理现状

2.1 建筑项目施工质量标准不一建筑材料存在质量问题

民用建筑工程施工过程中会存在着复杂多样的施工技术,施工企业通常都会把一部分施工项目分包给其他小的施工企业,这就可能会出现施工质量不同的情况,在施工过程中无论是施工人员的综合技术能力,还是施工所使用的设备以及施工所使用的材料,都无法做到统一,最终就会导致民用建筑项目的整体质量无法达到统一的标准^[4]。此外,在购买建筑材料时,小的施工企业为了减少自身的成本投入,就会选择一些廉价的建筑材料,在施工过程中,这些廉价的建筑材料很难保证民用建筑项目的质量。建筑材料价格低廉,如果应用于民用建筑项目中,就会致使建筑存在很大的安全隐患,对于人们的生命财产安全都会产生威胁。再就是很多运进场的材料施工管理人员没有妥善安置,经过天气的影响,部分材料就会出现开裂、腐朽、生锈等情况,如果施工人员不注意直接使用在建筑项目中,就会造成民用建筑项目出现质量问题。

2.2 施工管理人员专业能力不足

民用建筑施工中存在着很多的施工细节以及施工工艺,即使出现问题也不易被检测到。基于此,就需要建筑施工管理人员有着较强的专业能力。但现今阶段,还是有部分施工管理人员管理专业能力不足,导致民用建筑出现质量问题。还有部分施工管理人员缺乏实践能力,即使理论知识功底扎实,但是一到现场就会无从下手。除此以外,还有一部分施工管理人员本身没有经过严格的培训,虽然现场施工经验丰富,但是对质量的把控不够精准,不能完全按着国家标准进行检查,对于施工项目的细节检查永远都流于形式,缺乏管理人员应有的责任心及职业素养。再者就是现在的建筑施工质量管理太依赖管理人员,即使管理人员专业本领再强,在施工过程中也总会有一些细节很难被发现,适当的应用一些科技手段对于建筑质量监督也会起到显著的效果。民用建筑施工管理人员是保障建筑质量的第一环节,如若现场管理者缺少专业技能及职业素养,即使应用再精细化的管理模式也很难保证民用建筑最终质量。

2.3 民用建筑施工安全问题

施工人员是民用建筑工程的主要人群,在施工中有部分施工人员职业素养较低,很多施工环节都不按着规范要求进行操作,导致很多的安全事故发生。还有部分施工人员并不具备开建筑机械设备的资格,但总是自作主张进行操作,也为民用工程建设埋下了安全隐患。此外,在民用建筑施工过程中,部分施工管理人员缺乏安全管理意识。在管理过程中,还是主抓施工进度以及施工质量,对于安全管理不到位,这种不重视的态度导致民用建筑出现施工安全问题。还有安全管理人员缺乏监管力度也是导致民用出现施工安全问

题的主要因素之一。为了减少工作量并没有建立有效的安全紧急预案,如在施工过程中出现紧急的安全问题,就难以快速启动应急方案,导致施工安全问题不断扩散,危机人员生命安全以及民用建筑施工质量及进度。

3 精细化管理模式在民用建筑施工上的应用

3.1 树立精细化管理理念确保施工质量

施工质量是工程建设的重点,如果民用建筑的施工质量没有达到标准要求,那么将会对建筑工程的质量和经济效益产生严重影响,因此企业必须提高民用建筑施工质量管理。首先建设单位应当重视民用建筑施工质量管理,在民用建筑工程施工过程中,时刻关注工程的建设质量,做好项目质量的监督与检查,在发现质量时应当要求工作人员立即停止施工,做好质量调研工作,找出产生质量问题的原因并制定相应的解决措施。其次还需要重视工程造价成本的控制,在提升民用建筑施工质量的同时实现建设成本的有效节约。因此为了保障民用建筑的施工质量,建筑企业需要将精细化管理理念与现场实际施工管理相结合。在这个过程中,建筑企业需要摒弃以往的管理理念,在施工前期,企业管理层需要为现场施工人员、管理人员及技术人员等普及精细化管理理念,必要时刻需开设培训课程,切实保障精细化管理理念能落实到企业的每个员工,提高企业员工精细化管理素养。民用建筑施工最重要的是施工安全,只有确保施工现场的人员安全,才能进一步提高民用建筑的施工质量。在企业精细化管理中,企业管理人员要定期为学生普及现场施工的安全规范要求,让现场所有人员都清楚地意识到施工安全性。此外,建筑企业还需要制定出完善、科学的精细化管理,借此制约施工人员的违规行为。精细化管理是与时俱进的管理理念,部分企业管理层虽然对精细化管理很感兴趣,但属于三分钟热度,导致精细化管理理念很难长久执行。因此企业内部要加强对精细化管理的重视,要将精细化管理的理念印在脑海中,不断深入了解并分析其优点及效果。

3.2 精细化监督管理确保管理有效

在民用建筑施工中,施工质量管理是非常重要的一环。在应用精细化管理模式过程中,要将精细化管理有效落实到施工质量管理中,加强施工现场巡视检查力度,不断优化整改施工质量管理,出现问题是本着早发现早治理的原则。因此在民用建筑施工管理中,我们需要做好项目管理:明确以人为本的管理原则,将施工项目、技术及要点与施工管理制度相结合,现场的实际施工情况要完成精细化管理的确定,防止出现质量问题。对于现场施工材料的使用、排放、储存也需要制定精细化管理,保障建筑材料质量。对于项目的建设技术标准及验收标准要坚持一个标准的原则,无论是总施工企业还是外包施工企业都需要遵循一个技术标准及验收标准,保障民用建筑质量的统一性。对于不满足精细化管理的人或制度,企业需要找寻相关负责人问责、惩处,进而提高精细化管理的可行性及有效性。同时还需要按照民

用建筑工程建设的要求制定考核标准,掌握工程管理的有关规范及标准,对于施工现场的人员进行严格考核,通过个性化制度的制定和人员考核推动民用建筑施工有序进行,提升民用建筑施工的整体效果和质量。工程审核是民用建筑工程的重点,因此需要企业构建完善且全面的监管体系,为民用建筑工程项目审核质量的提升提供保障,在项目审核完成之后需要将相关报告呈交给有关部门。想要实现精细化管理制度,还需要做到工作分工明确,确保每一位施工及管理人员都能知道自己的责任,在实际施工过程中全面提升自己的责任意识。

3.3 精细化安全管理确保施工安全

民用建筑施工是事故发生的高频时间,因此需要对施工现场进行精细化管理,采取科学且具体的措施减少施工现场的安全隐患和风险,有效预防安全事故的产生。对于施工现场的安全管理需要结合具体施工制定相应的安全管理方案,通过安全管理方案的有效落实达到预防安全事故发生的目的。精细化安全管理是为了降低现场施工安全问题的发生率,因此在制定精细化安全管理制度时,管理人员要结合项目建设的实际地点、周边环境、施工机械设备、交叉作业等方面分析其中存在的风险及安全隐患,并根据以往经验及现场实际情况制定科学合理的解决方案及预防方案,保障民用建筑施工安全。在施工过程中,要安排专人对施工人员讲解精细化安全管理的要求,提高每位施工人员的安全意识,确保在施工中不会出现安全事故^[5]。再者,还需要在施工现场的特定区域内安装安全警示牌、安全标语等,对于施工现场的周边防护及地下室蓄水池的防护设施要进行长期巡视检查,并加强施工现场的监督管理力度,这样可以第一时间消

除安全隐患,确保施工的安全性。建筑施工安全管理是建筑项目的重中之重,安全第一,质量次之,因此在进行安全精细化管理中,要尽最大可能保障民用建筑工程的安全性及稳定性。当发现不遵守精细化安全管理的施工人员时,企业要进行严肃处理,情节严重的要做开除处理,顺应精细化管理理念,也能警示全体施工人员。

结束语:

民用建筑施工管理中,采用精细化管理可以有效提高施工管理水平,提升民用建筑施工项目整体质量,促进民用建筑可持续发展。在当前建筑行业竞争激烈的时刻,企业只有不断更新升级自身的管理机制,科学合理使用精细化管理模式才能中脱颖而出,提高企业社会影响力。此外,在使用精细化管理模式过程中,企业也需要不断培训现场管理人员,对精细化管理有正确的认识及有效的应用,提高精细化管理的效果。

参考文献

- [1]李群.精细化管理模式在民用建筑施工管理中应用的要点分析[J].建筑·建材·装饰,2022(1):48-50.
- [2]秦海涛.精细化管理模式在民用建筑施工管理中应用[J].建筑与装饰,2022(1):28-30.
- [3]刘强.精细化管理模式在民用建筑施工管理中应用的要点分析[J].价值工程,2021,40(29):38-40.
- [4]李伟志,王安帮.精细化管理模式在民用建筑施工管理中的应用研究[J].房地产导刊,2022(3):40-42.
- [5]钟志强.精细化管理模式在民用建筑施工管理中应用的要点分析[J].建筑工程技术与设计,2021(29):1434-1435.