

# 建筑工程管理创新与绿色施工管理方法分析

石文瑞

河北建设集团装饰工程有限公司 河北 保定 071000

**摘要:** 在可持续发展的时代背景下, 建设项目应重视创新管理, 不断提高管理能力和施工效率, 合理利用一切资源和能源, 避免对周围环境造成不利影响。在项目的各个施工环节中, 项目管理是至关重要的一部分, 高质量的管理能够提高施工本身的效益。在新时期, 绿色施工逐渐成为建筑行业发展的必然走势。因此, 要坚持安全、稳定、绿色施工的原则, 不断创新绿色施工管理方法, 将绿色施工理念渗透到项目管理中, 提高项目管理的科学性和合理性, 不断创新项目管理模式, 充分发挥绿色施工管理的价值, 从而提高建筑工程的综合效益。

**关键词:** 建筑工程; 管理创新; 绿色施工管理

## Analysis of management innovation and green construction management methods in construction engineering

Shi Wenrui

Hebei Construction Group Decoration Engineering Co., Ltd. Hebei, Baoding, 071000

**Abstract:** Under the background of sustainable development, construction projects should attach importance to innovative management, constantly improve management ability and construction efficiency, reasonably use all resources and energy, and avoid adverse effects on the surrounding environment. In each construction link of the project, project management is a crucial part, and high-quality management can improve the efficiency of the construction itself. In the new era, green construction has gradually become the inevitable trend of the development of the construction industry. Therefore, it is necessary to adhere to the principle of safety, stability and green construction, constantly innovate green construction management methods, infiltrate the concept of green construction into project management, improve the scientific nature and rationality of project management, constantly innovate project management mode, give full play to the value of green construction management, and thus improve the comprehensive benefits of construction projects.

**Key words:** construction engineering; Management innovation; Green construction management

建筑行业要想实现可持续绿色发展, 有效地降低对生态环境的影响, 就要对工程的管理模式进行不断地创新, 以绿色环保、降低资源浪费量、可持续发展为主要理念, 掌握绿色施工的管理方法, 在保证工程质量和安全的同时还要保证资源的合理利用, 减少对生态环境造成的破坏<sup>[1]</sup>。新时代背景下, 绿色施工管理需要符合绿色环保和降耗标准, 并对管理理念不断创新优化, 切实提高项目管理水平, 以此来提高施工企业的市场影响力, 促进企业持续发展。文章对建筑工程管理创新及绿色施工管理方法进行分析, 给相关工作人员提供借鉴。

### 1 建筑工程管理创新与绿色施工管理的意义

#### 1.1 建筑工程管理创新的意義

现阶段, 我国建筑行业之间的竞争愈发激烈, 建筑企业的数量不断增多, 对建筑项目提出了新的标准和施工目

标, 建筑企业要想在市场中始终占有一席之地, 就必须抛弃传统的项目管理方式, 以往的管理模式和手段已经不能适应时代发展的要求, 因此要对建筑项目管理进行创新和优化<sup>[2]</sup>。创新才能促进事业长久地发展, 才能推动企业健康的发展, 才能突破重重困境实现质的飞跃。如今, 为了响应可持续发展理念, 建筑施工企业要对各项目部门和施工的各个细节进行创新管理, 时刻坚持绿色经营理念, 将绿色管理的理念植入人心, 使建筑企业获得长期稳定的发展。在具体的建筑施工中要将各类资源进行合理配置, 提高资源和能源的利用率, 从而降低工程的成本, 并且要注重施工材料的合理使用, 多采用环保的材料, 减少对生态环境的污染和对人们正常生活的影响, 这样一直坚持绿色可持续发展施工理念, 不仅可以提高企业的经济效益, 还能赢得良好的口碑, 促进企业良性发展<sup>[3]</sup>。另外, 要注重施工的细节, 强化对细

节的管理,减少管理上的漏洞,进而提高工程的质量和安  
全。还要建立完善的施工体系,清晰施工流程,使建筑施  
工能够有效、顺利开展,在提高施工效率的同时还能减少  
资源浪费,对建筑企业的发展有推动作用。总之,建筑企  
业进行创新管理是必须选择的发展路径,工程的各个项目  
要积极地落实科学管理理念,切实做到节约资源、保护环  
境,不断为人们创造优质的自然生态环境,真正实现建筑  
行业的健康发展。

### 1.2 绿色施工管理的意义

在可持续发展的背景下,我国的建筑企业也意识到建筑  
工程也要做到可持续、绿色发展,因为现在环境污染问题越  
来越严重,我国能源的存储量也在不断地锐减,严重威胁到  
我国的经济的发展,在这样严峻的情况下,建筑行业就要遵循  
绿色发展,并且建筑行业是推动我国经济发展的重要支柱,  
所以建筑行业要做好模范先锋,在建设过程中对资源进行合  
理配置,做到绿色、可持续发展。在绿色发展理念下,绿色  
施工管理是一种全新的管理模式,这种管理理念不论是对建  
筑项目的整体效益来说还是对经济发展来说都有积极意义,  
因此要重视绿色发展,实现高效率、可持续、绿色环保的发  
展目标<sup>[4]</sup>。目前,我国的资源紧缺问题、环境污染问题已经  
引起了各界的重点关注,也正在积极采取解决的措施。在此  
阶段,我国的各行各业都要走向节能环保的道路,尤其是能  
源消耗大、污染严重的建筑业更应顺应时代发展潮流。绿色  
施工管理的意义重点在于要坚持绿色可持续发展理念,并且  
在施工过程中将其真正落实,各种施工技术也要做到绿色环  
保,减少能源的浪费,限制污染物排放,对施工现场进行严  
格管控,一旦发现浪费资源或者故意污染环境的现象,就  
要对其严厉的处置。想要实现绿色发展理念就要通过各个  
环节、各个部门的通力合作,才能将绿色施工管理工作有效  
贯彻落实,从根本上降低对环境的污染,减少对生态环境的破  
坏,让人们能够在健康绿色的环境中生活。

## 2 建筑工程管理创新策略与绿色施工管理方法

### 2.1 建筑工程管理创新策略

建筑工程要想实现创新管理,要从多个方面着手进行,  
比如树立文明施工的精神,积极选用新型的环保施工材料,  
以及制定科学的绿色施工方案等,只有通过各个项目、各个  
方面共同的努力,才能使建筑工程的创新管理模式真正落  
实。首先,建筑工程企业要树立科学的管理意识,秉承着绿  
色发展的观念对工程的各个环节进行有效的管理。第一方  
面,对施工人员来说,施工人员是建设中的关键,只有施工  
人员有较强的主人翁意识,才能更高效、高质量地完成工  
作,所以加强对施工人员的培训是十分关键的,要让施工人  
员有绿色环保的建设意识,要做到施工绿色环保、节能减  
排、资源合理利用,让施工人员意识到不仅工程的质量和安  
全是重要的,坚持绿色施工是当今发展的必然趋势,也是至  
关重要的,在具体的施工时,要对建筑材料进行合理的管

控,尽可能采用环保的施工材料,并且要对施工现场产生的  
垃圾进行分类处理,不可随意堆放,避免对周边环境造成严  
重的破坏,要保证施工的全过程都是健康绿色的。除此之  
外,还要提升施工人员对绿色施工的正确认识,不断规范  
自身的行为,使其在工作中真正做到节约资源、合理使用  
不可再生能源,实现可持续利用。第二方面,企业要加大对  
工程创新管理的宣传力度,积极调动企业的各个部门树立  
文明施工意识,并将文明绿色施工观念真正落实到具体的施  
工当中。如果施工人员的绿色施工意识较强,并且在施工中  
不仅具有较高的工作效率,还将文明施工落实到位,就要对  
其进行奖励,颁发文明施工奖,以此来激励施工人员的工作  
积极性,让所有的施工人员都能够用科学的态度对待工作。  
其次,建筑行业为了更好地顺应可持续发展的要求,就要  
及时转变以往陈旧的建设管理观念,对施工技术进行创新,  
选用节能环保的建筑材料。施工材料的选取要格外的精  
心,一定要选择符合绿色环保标准的、没有危害的建筑材料,  
避免出现因为施工材料不合格而影响生态环境的现象,减  
少对建筑周围自然环境的污染。最后,在施工中要严格遵守  
降耗、环保的施工理念,加强对现场施工的监督管理,维  
护良好的施工环境。

### 2.2 绿色施工管理方法

在建筑施工过程中难免会产生施工垃圾,这个时候就  
需要工程管理人员对这些垃圾进行分类处理,例如:施工现  
场会产生很多的塑料包装,这个时候施工负责人就要把这  
些塑料包装进行包装处理,可以卖到当地的塑料加工厂,进  
行二次利用,这样既保护了自然环境不受影响,又实现了垃  
圾的循环使用,本着绿色建设的施工理念。在工程施工现  
场,对于施工用土也要找专人进行铺盖,避免出现尘土飞扬  
的画面,拉土车在运输过程中也要有意识地对车顶进行铺  
盖,防止施工用土污染城市道路,影响居民出行。对于建  
筑材料的切割,建筑施工也要结合绿色建筑理念,并运用  
到具体的工作当中,对于被切割的建筑材料要妥善放置,  
积攒一定程度之后再运到材料加工厂内进行重新加工,实  
现循环使用。绿色施工管理本着绿色环保、资源循环使用  
可持续发展的理念。所以对施工垃圾进行合理的处理,将  
可回收的资源进行循环使用,降低建筑投入成本。建筑企  
业也要结合绿色施工理念,研讨定制更完善的资源二次利  
用方案,为绿色建筑的发展起到领航的作用<sup>[5]</sup>。此外,绿色  
施工管理对于建筑材料的使用标准也是很严格的,要采用  
环保材料,拒绝使用污染性强的建筑材料,同时室内建设  
要采用防火等级高的材料,主体建设过程中,要选用具有  
保温隔热的材料,选用材料过程中要严格按着建筑材料  
选用标准来进行,提高建筑的使用寿命,同时建筑墙体时,  
也要选用隔音效果良好的材料,在保证居民隐私的基础  
上,提高建筑的质量。环保材料的优点有很多,首先环保  
材料能量消耗低,使用环保材料可以增加建筑的使用寿命,  
其次环保材料对周围环境不会

造成严重的影响,如果使用污染性强的材料,就会对周围的生态环境造成不利影响,有关部门也要定期检查,而且污染性强的材料还不能进行二次利用,采用环保材料就不会有这些顾虑了,环保材料即使在施工中产生垃圾也不会对居民环境有任何影响。最后,环保材料还可以进行循环使用<sup>[6]</sup>。所以想要有效地实现绿色施工管理,在建筑过程中选用环保材料是必然的结果。

#### 结束语:

综上所述,建筑企业要带动整个建筑行业大力发展绿色建筑,建筑项目人员也要有绿色施工的理念,以绿色施工为主要宗旨,从施工的创新管理,具体施工、建筑材料选用等多个方面深入贯彻绿色施工理念,解决工程建设对环境的污染问题,减少工程建设资源的浪费,提倡资源循环使用,提高环保材料的使用率,在保证居民安全、放心使用的前提下,有效地提高建筑的整体质量,为建筑行业的绿色、可持续发展做出极大的贡献。相关部门也要大力宣传绿色建筑的

优势和价值,让更多人认识到绿色建筑的重要性,同时把这一理念有效地运用到实际建设中去。

#### 参考文献

- [1]朱洪彬.建筑工程管理及绿色施工管理创新策略探究[J].陶瓷,2022(5):191-192.
- [2]邵婷婷.建筑工程管理创新及绿色施工管理分析[J].建材与装饰,2022,18(2):84-86.
- [3]肖湘元.绿色建筑工程施工现场文明施工管理创新探讨[J].价值工程,2021,40(24):41-43.
- [4]张广智.建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].大众标准化,2021,卷首语(13):186-188.
- [5]程杜铭.建筑工程绿色施工技术的现场实施及动态管理[J].江西建材,2021(1):177,179.
- [6]朱红艳.浅谈建筑工程绿色施工技术的现场实施及动态管理[J].数码设计(下),2021,10(6):155.