

幕墙工程现场成本管理中存在的问题及解决措施

贾晨旭

河北建设集团装饰工程有限公司 河北 保定 071000

摘要: 幕墙工程伴随着建筑行业的时代化发展而逐渐形成大规模建设趋势, 幕墙工程是建筑工程不可或缺的一部分, 对于社会整体高水平建设十分重要。社会发展进步的持续推进致使幕墙工程面临巨大挑战, 在房地产成本精算和施工材料及人工费用成本上涨的压力下, 幕墙工程施工企业做好现场成本管理就显得尤为重要, 本文针对现阶段幕墙工程现场成本管理中存在的问题进行分析, 并提出几项解决措施作为参考。

关键词: 幕墙工程; 现场成本管理; 问题; 措施

Problems and Solutions in the Field Cost Management of Curtain Wall Engineering

Jia Chenxu

Hebei Construction Group Decoration Engineering Co., Ltd Hebei Baoding 071000

Abstract: With the development of the construction industry, curtain wall engineering has gradually formed a trend of large-scale construction. Curtain wall engineering is an indispensable part of construction engineering and is very important for the overall high-level construction of society. The continuous promotion of social development and progress has caused the curtain wall project to face huge challenges. Under the pressure of real estate cost actuary and the rising cost of construction materials and labor, it is particularly important for curtain wall construction enterprises to do a good job in on-site cost management. This paper analyzes the problems existing in the on-site cost management of curtain wall projects at this stage, and puts forward several solutions for reference.

Keywords: curtain wall engineering; Site cost management; Problems; measures

幕墙大多由结构框架和镶嵌板组成, 常见于现代大型高层建筑中, 是有一定变形及位移能力的轻质墙体, 是较为典型的建筑围护结构, 具有较好的装饰作用但不具备承受荷载的作用^[1]。幕墙具有安装简单便捷、施工迅速方便、节能环保绿色等特点, 也因此受到以高层建筑建设为主的现代社会的青睐。在要求标准较高的当代社会, 幕墙工程施工企业若想获得较好的经济效益, 进行现场成本管理控制就是不可或缺的步骤。

1 幕墙工程现场成本管理中存在的问题分析

1.1 成本管理机制体系构建不健全

当前幕墙工程现场成本管理机制体系构建还不够健全, 让成本监管缺乏坚实的依据支撑, 致使幕墙工程现场成本管理不够全面, 在幕墙工程的施工过程中对工程中的固定费用消耗以及工程施工费用的控制的监管都不到位^[2]。无论是施工材料及设备的成本监管还是人工费用成本监管都未形成切实有效的系统化管理体系, 使得成本监管过于碎片化和随意化, 让幕墙工程成本管理如同“一盘散沙”, 让许多幕墙工程企业遭受巨大的浪费和经济损失。

1.2 工作人员管理知识与能力不足

幕墙工程成本管理工作人员成本管理意识过于淡薄, 专业知识和能力还有所欠缺, 使得幕墙工程现场成本管理处于低水平阶段^[3]。当前成本管理工作人员的责任意识不强, 对于幕墙工程施工过程中成本管理的重要性认识不到位, 依旧遵循旧有成本管理标准, 使得成本管理与新发展阶段的实际需求不匹配, 成本管理人员的成本预算能力、计算能力、分析评估能力等能力没有实质性的提高。此外, 由于在幕墙工程施工过程中, 大多情况下施工内容都是人工完成的, 对相关工作人员管理和培训投入不足, 并且没有建立对于造成浪费的施工人员的严格惩罚制度, 使得成本管理效果不理想。

1.3 缺乏创新意识成本分析不到位

现阶段幕墙工程施工企业与成本管理工作人员的缺乏创新意识, 实际现场成本分析不到位, 致使成本管理严重缺失^[4]。只有不断的创新才能够不断的进步, 但是当前的大部分幕墙工程施工企业受传统成本管理思维限制, 倾向于“求稳”, 没有创新突破意识, 致使成本管理处于落后状态, 成本管理设备欠缺, 成本管理人员不足, 成本实施难以落实。

此外, 成本管理人员对于幕墙工程施工全流程的了解不够全面深刻, 对于施工预算成本的分析、现金流动成本分析以及竣工后的结算成本分析都不到位, 使得有关幕墙工程施工企业的成本分配不合理甚至导致浪费现象的出现, 企业整体经济效益由于成本的增加而降低。

2 幕墙工程现场成本管理中相应的解决措施

2.1 构建健全完善的成本管理机制体系

构建健全完善的成本管理机制体系是幕墙工程现场成本管理有效实施的保障支撑, 有益于幕墙工程高质量发展^[5]。首先, 国家及政府制定健全完善的工程成本管理法律法规体系。国家及政府应当对幕墙工程建设行业进行宏观把控, 进行客观影响条件分析, 构建幕墙工程成本管理制度体系, 对每一环节进行具体的法律法规和相关成本管理技术标准制定, 为幕墙工程各环节提供遵循依据和保障。幕墙工程隶属于建筑行业, 其工程现场成本管理属于其中的一部分, 需要根据上位法律法规制度标准进行。其次, 就幕墙工程施工企业而言, 应当根据国家及政府部门的法律法规制度标准进行幕墙工程现场成本管理制度的进一步细化, 根据实际幕墙工程施工情况进行成本管理的方案制定, 施工材料及仪器设备的造价预算管理、施工图纸设计造价预算管理、施工过程中工序造价预算管理和全过程施工成本控制管理等都需要在一套彼此之间紧密联系的统一标准体系管控之中, 防止幕墙工程现场成本管控过于混乱无序、碎片化。同时, 还应当科学制定成本管理工作人员成本管控工作标准管理体系, 有效规范成本管理人员的行为, 增强成本管理人员的责任意识、全局意识和进取意识, 让幕墙工程现场成本管理能够在专业成本管理人员的指导下得到切实执行。最后, 除了形成自上而下与自下而上相结合的幕墙工程现场成本管控制度体系外, 还需要形成管控反馈评价体系, 幕墙工程现场成本管控不是一蹴而就的, 需要通过不断的实践总结和评价反馈, 并针对反馈后的信息进行有针对性的策略制定, 促使幕墙工程现场成本管理实现优化提升, 对于幕墙工程现场成本管理进行再管控, 形成完善的良性管控体系网络。

2.2 系统化提升工作人员成本管理能力

系统化提升工作人员成本管理能力是幕墙工程现场成本管理有效且高效的重要基础环节, 有利于幕墙工程施工企业的整体提升^[6]。幕墙工程现场成本管理工作人员是成本管理的执行主体, 其对于幕墙工程现场的把控与分析预测成本的有效管理, 其对于幕墙工程各阶段成本计算方法的正确选择和准确预算有利于幕墙工程按照进度顺利进行。首先, 幕墙工程现场成本管理人员应当树立大局意识, 成本管理人员的工作不应仅限于数字的简单计算, 而应当承担起对于整体幕墙工程乃至建筑行业的责任, 明确幕墙工程是一项大型系统工程, 涉及到的资金数额较为巨大, 现场成本管理不到位会提高误差率, 是幕墙工程施工企业面临经济损失的风险。成本管理人员应当自主提升自身的成本管理认知水平, 从大局

进行考虑。其次, 成本管理人员应当多参加培训, 幕墙工程现场成本管理能力水平是随着时代发展要求逐步提升的, 只有成本管理人员具有发展提升意识, 自主进行专业知识学习和专业技能掌握, 使自身的成本预算分析、成本分配管控、成本审核复查等能力都得到一定程度的提升, 才能够有不被时代淘汰的底气, 并能够对幕墙工程现场成本管理进行深入探索和钻研。幕墙工程施工企业可以为成本管理人员开设专门的培训课程或者邀请专业人士进行专题讲座, 通过进一步的学习交流帮助成本管理人员的成本监管能力大幅度提升, 促使成本管理人员能够对于幕墙工程各个环节的情况了如指掌, 并能针对特殊情况快速地进行方案制定, 用较强的专业能力促使幕墙工程成本预算质量的提升。与此同时, 成本管理人员的整体专业水平也直接影响着幕墙工程造价预算的发展, 对于幕墙工程成本管理人员应当设置严格的考核标准, 只有达到资格标准要求的才可以上岗工作, 这是对于幕墙工程现场成本管理有效开展的保障。提高幕墙工程成本管理人员专业技能水平对于现场成本管理的高质量发展和管控的有效实施具有助推作用。

2.3 应用先进技术提升成本分析准确性

应用先进技术提升成本分析准确性是幕墙工程现场成本管理进一步优化提升的重要环节, 有助于幕墙工程施工企业跟上时代发展的节奏。幕墙工程现场成本管理主要涉及到施工图纸设计成本、施工材料及设备成本、施工运输成本、施工工作人员成本等方面。在网络信息化如此发达的今天, 幕墙工程施工企业应当具有敏锐的觉察力, 关于新技术对于本行业的发展的价值意义做出准确判断, 并能够积极引进先进技术手段, 将先进技术与幕墙工程现场成本管理进行实际紧密结合。幕墙工程施工过程中的成本概算、估算、预算、计算以及结算等的工作量都很大, 而且具有精准性要求高的特点, 对于成本预算及管理人员的能力水平有较高的标准, 近年来幕墙工程经历转型后, 精细化成本管理成为幕墙工程施工企业控制成本以及实现最大化经济效益的关键步骤, 幕墙工程施工企业可以构建信息化成本管理网络系统, 让成本管理更加智能化、便捷化和自动化。例如, 施工材料及设备是幕墙工程施工不可或缺的组成部分, 在成本比例中占有较大比重, 在进行施工材料及设备成本管控时, 成本管理人员应当全面考虑施工材料及设备的市场价格变动、实际施工的需求量、储存及运输方式等方面, 这些方面的数据信息繁杂复杂并且进行准确的预算分析是十分困难和耗费时间精力的, 这时就可以借助信息网络等技术手段, 通过互联网对于市场信息进行精确掌握, 对于市场情况进行实时动态了解, 并根据大数据手段对各项数据信息进行分析整合, 通过具象化、直观化预测分析结果依据对施工材料及设备选取情况做出判断, 同时, 可以借助于计算机的强大计算功能, 对各项成本进行精准计算, 节省工程成本预算及监管人员的精力, 增强成本分析准确性, 促使幕墙工程现场成本管理系统性、高效

性、可行性。

结束语:

综上所述,新发展阶段就会产生新的发展要求,幕墙工程施工企业要具备长远发展眼光,对于现场成本管理进行深度思考,进而科学采取有效措施以符合发展需求。构建健全完善的成本管理机制体系,系统化提升工作人员成本管理能力,应用先进技术提升成本分析准确性等解决措施可以在幕墙工程现场成本管理实践中进行尝试应用。以期让幕墙工程施工企业在实践中探索出多元化的发展路径,促进幕墙工程现场成本管理实现高阶发展,在保证工程质量的情况下最大程度增加经济效益。

参考文献

[1]宋艳.幕墙工程现场成本管理中存在的问题及解决措

施[J].新材料·新装饰,2021,3(13):148-149.

[2]芦攀辉.精细化管理在幕墙施工企业成本控制中的应用[J].中小企业管理与科技,2019(15):9-10.

[3]龙丽娟.精细化管理在幕墙施工企业成本控制中的应用[J].中国集体经济,2019(12):39-40.

[4]康洁.基于作业成本法的DC幕墙门窗公司成本核算分析[J].中国民商,2021(4):30-31.

[5]张钊钊.明道、优术、取势——浅谈甲方视角下的玻璃幕墙成本优化要点[J].广东建材,2020,36(12):40-42.

[6]马翔,张点点,张尚.BIM应用的成本与效益研究——以建筑幕墙工程为例[J].工程经济,2019,29(10):11-14.