

精细化管理在企业物资管理中的应用

李大龙

中交一公局第八工程有限公司 天津 300000

摘要: 在企业物资管理中使用精细化管理是能够促进企业发展的重要方式, 对于明确企业各个部门的工作内容和职责有着重要的作用, 同时也可以提升物资管理中部门中的采购工作效率有着重要的影响, 通过进行精细化管理有助于降低企业的生产成本, 对于提升企业的经济效益以及市场竞争力都有非常重要的作用。结合当前企业物资管理中存在的问题进行分析, 制定针对性的解决策略, 进一步明确精细化管理的意义和特点, 保障精细化管理能够在企业物资管理中发挥实际的作用。

关键词: 精细化管理; 企业物资管理; 应用分析

Application of refined management in enterprise material management

Tai Lung Lee

Zhongjiaotong No. 8 Engineering Co., Ltd., Tianjin 300000

Abstract: Using fine management in material management is an important way to promote the development of enterprises, and it plays an important role in clarifying the work contents and responsibilities of each department of enterprises. At the same time, it can also improve the efficiency of purchasing work in the department of material management has an important impact, through fine management helps to reduce the production costs of enterprises. It plays a very important role in promoting the economic benefit and market competitiveness of enterprises. Combined with the existing problems in the material management of enterprises to analyze, formulate targeted solutions to further clarify the significance and characteristics of fine management, ensure that the fine management can play a practical role in enterprise material management.

KeyWords: fine management; Enterprise Material Management; application analysis

物资管理主要的管理对象是企业经营和发展中涉及到的物资采购以及存储等方面的内容, 通过对这些方面进行管理能够保障企业的长远发展^[1]。这也是企业当前应该重视的一项十分重要的内容, 保障精细化管理能够在企业物资管理中得到有效的应用, 希望能够通过这种方式促使企业的生产成本降低, 提升资金的使用效率, 切实提升企业的市场竞争力。

1 企业物资管理中精细化管理的特点

在企业物资管理中, 通过使用精细化管理能够促进管理的升级, 并且对于实施全面管理的策略有着非常重要的影响^[2]。在进行全面管理时, 能够实现广度和深度上的有效拓展, 能够帮助企业得到更好的发展, 对于优化企业的业务流程, 保证各个环节之间的有序衔接, 确保物资管理计划能够在整个管理工作中有序开展。对于一个企业提升服务质量是非常重要的内容, 只有能够采用正确的工作形式, 并且结合企业自身的发展方向, 遵循相应的标准和制作, 确保企业物资精细化管理, 能够得到具体落实, 在使用精细化管理策略

时, 有助于将物资成本降低, 对于提升企业资金的使用效率有着重要的作用^[3]。在这一过程中, 所需要花费的管理费用也能得到有效的计划和管理, 避免出现资金过度消耗的问题, 同时也可以帮助企业获得更多的经济效益, 在实施精细化管理时能够优化企业的各个流程, 确保细节方面的工作能够做到细致有序的开展, 对于收集更多的物资信息, 了解当前市场环境也有促进作用, 既能够达到精细化管理的重要目的, 同时也可以促进企业的长远发展。在企业中使用精细化管理, 虽然能够获得更多的经济效益, 但是在实施的过程中也具有很大的难度, 为了能够促进企业在市场中提升综合竞争力, 还需要对当前激烈的市场环境进行了解, 制定适合自己发展的精细化管理策略, 完成精细化管理的目标, 迎接挑战, 实现有效的改进, 促进企业的长远发展。

2 精细化管理在企业物资管理中存在的主要问题

2.1 计划不完善

如果想要保证企业物资管理工作能够顺利进行, 首要工作就是结合具体的要求制定管理计划, 这样在后续工作中

能够结合计划进行,对于保证工作秩序有着重要的作用。但是结合当前的实际情况来看,因为在进行管理时会遇到很多突发情况,并且存在一定的复杂性,如果在物资流动中没有收集相关的信息,或者是获得及时的反馈,对于原有的计划而言,都会产生一定的影响,不能按照计划有序开展。通常情况下,企业的采购和供应都会以物资计划来实施相关的工作,但是在物资流通的过程中,如果想要及时的获得各个部门的信息,并且保证信息的持续更新,还需要采用精细化管理,这样才能保障各项工作能够按照计划开展,促进物资计划得到规范^[4]。

2.2 仓库管理不合理

物资在入库的过程中必须要经过验收,对物资的数量以及质量进行核查和检验,此环节非常重要。但是结合当前实际情况来看,因为负责这项工作的人员存在工作态度不积极,工作不认真的问题,对于物资的检查不够详细,进而导致物资的数量和质量与企业的实际需要存在很大的差距^[5]。在进货的过程中也没有对企业的实际生产需求进行了解,货物与企业生产需要存在差距,并且在物资存储过程中也不能避免存货的问题,导致占用仓库空间过多,资金也难以得到有效的流通,在进行细致分析时发现,库存物资并没有明确的管理计划,其中一些贵重物品和特殊物品需要精细化管理。但是这些方面并没有得到重视,在进行物资盘点时,因为存在周期过长的特点,导致账本上物资与实际库存量存在严重不符的问题,这样对于企业的生产就会产生不利的威胁^[6]。在进行采购时采购部门所采用的计划也不具备灵活性,其中物资的数量和质量并不能结合实际要求得到改进。因此也抑制物资最大效益的发挥,这些问题的存在都与物资仓库,没有制定合理的管理制度有关,要想保证精细化管理工作能够得到稳定落实,还需要结合实际要求对这一方面进行改善和升级。

2.3 使用管理不严格

在物资管理中物资消耗总量是需要重点管理的内容,这一方面的内容对于企业的生产成本有直接的影响,如果在生产经营中出现了较大的物资消耗量,那么就会提升企业的生产成本,这样对于企业而言可能会增加额外的成本支出。在进行物资使用管理时存在不严格的问题,导致出现了严重的资金浪费的情况,在进行管理过程中,发现物资计划不具备规范性,这样导致物资并不能被高效的使用。在进行生产时整体的进度也无法结合计划进行,速度时好时慢物资的使用管理也会因为这一变动而出现随意的问题,进而对于整体的管理工作都会产生不利的影响。在对企业机械设备进行管理时,要结合设备的使用效率,以严格按照规格进行划分,确保机器的配置能够与实际工作需要相符,结合实际情况进行,但是对当前的管理情况来看,在衡量的过程中使用的方法较为统一^[7],这样就会出现物资使用不合理的问题。除此之外,因为机械设备在应用的过程中难免会因为时间使用较

长出现维修问题,对机械设备进行及时的维修和保护,也是保障物资使用的重要方式。但是因为机械没有得到合理的维修,导致机械罢工也会造成物资使用效率降低,对于企业的生产造成影响,因此在进行机械设备维修中,不仅要进行及时检查,还要做到细致检查,确保能够及时查找其中存在的问题。在物资供应方面,因为相关的工作人员难以结合实际要求开展工作,出库没有经过实际勘查就同意批准物资供应的问题,导致资源使用效率降低,生产部门在进行生产的过程中,并不能采用精细的拟定生产预算,导致物资出现浪费的问题。接受物资的人员主要负责签收和监督,但是结合实际情况来看,他们只发挥了签收的作用,并没有起到监督审核的作用,所以导致相关的管理工作不能有序开展^[8]。在对整体的物资管理进行分析的过程中发现,所有部门都没有落实具体的管理制度,发挥自己的作用,履行工作职责,这些都是使用管理不严格的表现,出现了严重的形式主义,如果不能进行及时的控制,会严重的阻碍企业的长远发展,所以这也导致精细化管理制度难以在企业物资管理中顺利进行。

3 精细化管理在企业物资管理中的应用策略

3.1 制定规范的管理计划

为了能够保证精细化管理,可以在企业物资管理中发挥作用,必须要结合实际要求,制定灵活和规范的管理计划。这样能够保证后续工作的有序开展,要结合实际情况,将多种外界因素列入考察范围之内,与自身生产要求进行结合,对各个部门进行物资估算,然后进行归纳和总结,最终制出物资计划表在此基础之上,也需要生产部门能够发挥自己的作用,提出物资申请,并且对资金进行预算,达到标准之后进行安采购供应,到生产中制定计划,保证管理工作的稳定实施,经过审核之后,实施管理计划,对于保证物资的有效利用有着重要的作用,同时也可以确保精细化管理程度加深,规范物资计划是促进企业资金合理利用的基本要求。

3.2 合理进行仓库管理

必须要重视提升工作人员的责任意识,能够以积极饱满的状态在工作中发挥自己的作用,要对物资清单进行严格的管理检查,确保入库和出库的物资清单能够清晰,严格把关质量,使其能够符合企业的发展标准^[9]。在出现问题时必须要做到及时上报,向上级及时反馈情况,能够保证自身的工作职责发挥出来,对于库存也需要进最大可能将其降到最低。因为物资会随着工作的进度得到使用,在保证货源充足的情况下,要确保物资积压的减少,因为过多的物资积压会影响资金的正常流动,减少库存也是减少资金短缺发生概率的重要内容,提升工作人员的热情,保证合理管理物资,确保每项工作能够得到合理安排,促进整体工作效率的提升,为企业的长远发展奠定基础。

3.3 严格管理物资的使用情况

要重视对机械设备的运作效率进行检查,并且做好及时的维修保护,对外界环境影响因素进行分析,严格管理物

资的使用情况, 尽最大程度避免过多的物资消耗, 减少浪费情况的出现, 结合之前所制定的物资计划, 实现对物资使用的严格管理, 对生产进度进行分析, 定期检查物资的使用情况, 确保物资能够得到充分的使用, 在出现问题时也需要进行及时的调整。

结束语

总之, 在企业物资管理中通过实施精细化管理, 能够促进企业收益的提升, 所以必须要重视提高实行力度, 采用先进的管理措施, 确保精细化管理工作的落实速度得到稳定的提升, 保障各项工作有序开展, 细化管理内容, 提升整体的管理效率, 促进企业的长远发展。

参考文献:

[1]李培华.精细化管理在企业物资管理中的应用[J].技术与市场,2021,28(11):166-168.
[2]刘步宇.企业物资管理面临的挑战及应对[J].中小企业

管理与科技(上旬刊),2017(05):24-25+28.

[3]周建鸿.基于大数据分析的煤炭企业物资管理研究[J].现代工业经济和信息化,2022,12(09):195-196+199.

[4]李大宏.精细化管理在现代企业物资管理中的应用研究[J].商场现代化,2017(18):98-99.

[5]陈锐.精细化管理在企业财务管理中的应用研究[J].现代商业,2021(19):166-168.

[6]陈海燕.精细化管理在企业财务管理中的运用[J].焦作师范高等专科学校学报,2020,36(03):16-17+65.

[7]周君霞,马珍珍.基于精细化管理的企业财务管理模式改进措施[J].中国乡镇企业会计,2018(02):91-92.

[8]董小青.基于精细化管理分析企业财务管理模式的改革途径[J].财会学习,2018(12):94.

[9]马亚.精细化管理模式在企业财务管理中的应用研究[J].企业改革与管理,2018(19):165+167.