

# 建筑施工管理的影响因素与对策分析

李继续

临沂科技职业学院 山东 临沂 276000

**摘要:** 建筑工程在我国的经济发展中占有举足轻重的地位。建筑工程的质量关乎国民的生命财产安全。因此,建筑行业想要在激烈的市场竞争中占据有力地位,首先就要提升自己的管理水平,在建筑工程中加强各个环节的监督管理,让建筑工程的施工能够正常进行。下面就围绕影响建筑施工管理水平的因素和对策进行探究,意在提升建筑工程的整体安全系数,更好的满足人们的生活需求。

**关键词:** 建筑工程; 施工管理; 影响因素; 对策分析

## Analysis on the influencing factors and countermeasures of construction management

Li Jixu

Linyi Vocational College of Science and Technology, Shandong Linyi 276000

**Abstract:** Construction engineering plays an important role in China's economic development. The quality of construction projects is related to the safety of national life and property. Therefore, if the construction industry wants to occupy a strong position in the fierce market competition, it must first improve its management level, strengthen the supervision and management of all links in the construction project, so that the construction of the construction project can be carried out normally. The following is to explore the factors and countermeasures that affect the construction management level, aiming to improve the overall safety factor of the construction project and better meet people's living needs.

**Key words:** construction engineering; Construction management; Influencing factors; Countermeasure analysis

建筑工程和人们的生活与工作息息相关。建筑工程的质量问题是一个关键性问题<sup>[1]</sup>。近年来,我国建筑行业的发展突飞猛进,所以在建筑工程的管理方面也提出了更好的要求。不管是施工成本上的管理,还是施工材料上的管理,或是施工制度上的管理,都需要逐步加强。所以有效分析影响建筑施工管理的各种因素,积极的提出应对计划和应对措施,才能让建筑工程的品质得到提升。

### 1 加强建筑施工管理的重要性

我国整体经济的快速发展带动了建筑行业的兴起。但是建筑行业的发展中出现了—个非常明显的问题就是行业中各个企业的发展存在着差距,企业经营宗旨不同,因此经营过程和经营成果也大不相同<sup>[2]</sup>。有的企业为了追求短暂快速的利益,在建筑工程的施工环节当中,忽视工程的整体质量和安全性,导致近年来建筑行业中的各种事故屡见不鲜<sup>[3]</sup>。对人们的生命健康和财产安全构成威胁。为了能够提升相关责任人的重视程度,务必要加强对建筑工程的施工管理,严把工程质量关,将国民的生命财产安全牢记心中,从整体上提升国民的幸福指数。

## 2 影响建筑施工管理的因素

### 2.1 环境因素

建筑工程的施工过程非常复杂,涉及到多个层面的工艺和技术,并且建筑工程大部分是在露天情况下进行作业的,所以建筑工程的质量很容易受到自然环境等不可抗力的影响,例如,暴雨,大风和各种高低温的温度变化。

### 2.2 施工设备和材料因素

施工设备和施工材料是建筑工程中的必备物资<sup>[4]</sup>。因此,施工中需要应用到的各种机械设备,特别是一些现代化和机械化的施工作业环节,首先用到的就是机械设备,因此施工设备和材料在整个工程的建设当中发挥着举足轻重的作用。施工设备的安全性,便捷性和实用性对工程的建设来讲是一种稳定的保证,施工设备可以对工程的进度,质量和安全起到直接的影响,但是很多施工队伍在施工中缺乏安全意识和责任意识,施工之前缺乏对设备的检查和维护,导致设备在施工时经常出现异常,不能以最佳的状态投入到工作中。其次在施工材料的选择上,很多负责人也没有强烈的责任意识,很多质量和性能不达标的材料也被投入到使用当

中,无形之中影响了施工质量。由此可见,施工设备和施工材料的性能和质量是建筑工程稳定进行的基础。

### 2.3 人为因素

管理人员是建筑工程中的领导者和执行者,肩负着整个工程建设的重要使命。建筑工程中的管理人员管理着施工人员的技术水平,对建筑工程的顺利开展起到保障作用。但是在实际的施工中,有很多的管理人员专业素质不达标,业务能力较低,不能够完全胜任建筑工程的管理工作,具体表现在施工中不能严格按照相关的规章制度来管理,对于施工中存在的一些问题不能及时的发现并且指出,使管理工作频频出现漏洞<sup>[5]</sup>。

### 2.4 管理体制因素

建筑行业中普遍存在工程分包的情况,这种现象造成的结果就是,不同的分包责任人对自己的建筑管理职责和权限的认识不够清晰。从主观角度来讲,每个分包队伍都会本着从自己的利益出发的原则,在施工中尽可能的减少自己的义务和责任,所以给建筑工程的管理工作带来了很大困扰,由此可见建筑工程中施工队伍的管理机制也是影响工作效率的一个重要因素。

### 2.5 管理人员的执行力有待提升

很多建筑企业不能清晰的意识到建筑施工管理的重要意义,在施工中的首要准则就是谋取短暂的经济利益,施工中的安全和质量问题无法得到重视<sup>[6]</sup>。相关监管部门的检查工作也只是一个形式,具体的监督工作没有得到真正的落实。想要在施工环节有效的提升管理人员的执行力度,首先的一个方面就是要让建筑单位的领导人将安全和质量问题重视起来,建筑工程的质量是企业长远走下去的保障,建筑企业不能面对眼前的利益而忽视长远的经济发展,这样会让企业逐渐走向衰败。所以建筑企业应当对施工中的管理工作产生重视,强化施工中的管理力度。在实际的施工中,严格按照规章制度来执行管理工作,严格控制一切不利于建筑工程的事件,确保施工环节能够严格按照流程来进行操作,这样才能从整体上去提升建筑工程的建设质量。

## 3 加强建筑功能施工管理的对策

### 3.1 加强对施工设备和材料的管理

建筑施工管理过程中,需要及时准确的对施工现场的各种机器设备的运行情况以及施工材料的质量进行检查,严格落实抽查制度,对于出现问题的设备和材料进行及时反馈,使设备材料的使用能够符合国家标准<sup>[7]</sup>。建筑设备和材料贯穿于整个建筑环节,因此只有保障建筑设备和材料的质量,才能进一步保障建筑工程的整体质量,一旦发现材料质量出现问题要及时进行反推,对建筑工程造成直接影响的人需要进行严厉处罚,同时落实好各种奖惩制度,在采购过程中要选择口碑良好,资质过关的供货商,比如,在采购时,应当对供货商的相关从业证书,生产资质等证件进行检查,选择性价比比较高的材料,材料进场以后,需要施工单位和监理

人员共同进行验收,最后将施工现场的施工材料进行妥善存放,并记录下具体的数量,规格等信息,便于后期的盘点和管理,定期对材料的质量进行检查,对于不符合使用标准的设备和材料应当不予以投入使用。

### 3.2 重视员工的管理工作

我国建筑工程的管理水平比较高,但是还有很多环节和内容需要完善。不仅要充分考虑我国建筑行业中的实际情况,同时还需要借鉴国外的一些优秀的建筑经验,比如管理理念和管理方式方法等<sup>[8]</sup>。我国建筑工程的管理工作需要结合我国的基本国情,适当的引进一些方法和策略,有针对性的进行管理。在管理人员和施工人员方面也需要加强管理,在施工中形成一种鼓励和竞争氛围,积极引进优秀的管理人才,提升施工中的管理效率。首先,要重视对施工人员的技能培训和安全教育,安全生产是建筑工程的首要宗旨,积极对员工进行岗位培训,完善队伍中的相关施工制度,严格按照施工流程来进行施工。只有提升施工人员的安全意识和责任意识才能更好保障建筑工程的整体品质。其次,管理人员需要提升自己的管理水平,除了需要具备专业的知识储备,同时还应当加强自己的管理意识和管理能力,做到优化人力资源的配置,提升施工人员的安全意识和责任意识,在施工中追求细节,加强对隐蔽工程的管理。在施工中和各个相关部门做好协调工作,确保各项工作都能为建筑工程的顺利开展做好铺垫。

### 3.3 做好技术交底工作

施工工程中涉及到众多的施工阶段,每一道施工工序都有相应的流程,因此,不管是设计人员还是施工人员或者是管理者都必须完成相应的技术交底操作,在施工之前,各个阶段的负责人都必须认真了解施工资料,做好作业前的准备工作,确保施工工序都能在正确安全的情况下执行。全面考察施工中使用的各种人力,物力以及技术成本等,全面对施工过程进行统筹规划,交底工作可以让施工方更加清晰的了解施工的流程和方案,减少错误的发生,保证施工质量。

### 3.4 做好施工现场的各项准备措施

安全管理工作不容忽视,在施工之前,需要明确各个部门和岗位的职责和权限,积极消除施工中的各种安全风险,有计划的开展安全生产工作,对于违反安全规定的人和事,需要加大处罚力度,这样才能提升员工对安全管理的重视程度,以预防为主,治理为辅的原则进行作业,使安全事故防患于未然。建筑施工中有很多危险因素,所以在施工之前和施工过程中做好相应的准备工作是必然。多数管理人员在管理过程中会根据自己以往的经验来进行管理,这种管理方式过于盲目,缺乏合理性。质量问题和安全问题贯穿于建筑工程的整个过程。所以严谨的管理技术能够提升建筑工程的各方面管理参数。科学有效的管理,不仅可以改善现有的施工环境,同时还能提升施工人员的工作热情,为企业创造更多的经济利益。在施工中普及安全知识,强化员工的安全

意识, 同时也能更好地体现企业单位的文化精神; 建立科学的监督小组, 对施工中的不合理行为进行制止和改善; 完善安全 and 质量管理办法, 对施工中的技术问题进行共同协商解决, 从多方面保证建筑施工中的安全性。

### 3.5 强化施工过程中的管理

企业施工管理过程中, 工程质量, 施工进度, 技术变更等方面都需要进行管理。制定科学严谨的施工计划, 重视施工中的各种潜在的危险因素, 定时对管理人员进行安全教育和岗位培训, 时刻关注施工中的完成进度和施工质量, 只有从各个环节进行把控, 才能发现施工中的各种不利因素, 并且积极制定更正举措。影响施工质量和施工进度的原因有很多种, 有人为因素也有不可抗力因素, 所以管理人员要提高警惕, 积极落实管理工作, 保证建筑工程的进度和质量不会受到影响。建筑工程的管理人员需要积极配合各个部门的监督和检查, 对施工中的不合规现象进行整改, 努力提升自己的管理价值和管理作用, 管理人员在施工建设中具有很强的引导作用和组织作用, 所以管理人员需要稳定施工队伍内部的秩序, 形成优良的施工作风。作为一个合格的管理人员, 需要在施工中创建良好的施工环境, 协调好岗位之间的工作和员工之前的关系, 积极主动的在施工中发现问题并且及时进行改正, 强化自身的主人翁意识, 为现场的作业施工创造一个畅通无阻的环境, 更好的服务于建筑工程。

### 结束语

建筑工程的施工管理对整个工程来讲是一种无形的保障。影响建筑施工管理的因素有很多, 所以施工单位应当从多方面去完善施工过程。从施工计划, 施工流程, 施工进度

和施工成本等多个方面着手。只有在施工中不断的去调整和总结, 才能有针对性的对建筑施工问题进行改善, 并且制定出有效的管理措施, 进而为工程的正常进行打下基础。施工管理中的一体化和精细化将成为未来建筑行业的发展趋势, 因此建筑工程的负责人要积极重视起来, 强化对建筑工程的施工管理, 为国家的经济发展做出更多贡献。

### 参考文献:

- [1]付生伟.提升建筑施工企业科研管理水平的思考[J].财务与会计,2022(9):70-72.
- [2]李小玲.论思想政治教育在建筑施工企业管理中的重要作用——评《建筑施工企业管理》[J].建筑结构,2022,52(8):后插4-后插5.
- [3]马晓辉.建筑施工企业价值链管理会计报告体系构建——基于中铁A局案例研究[J].会计之友,2022(18):43-50.
- [4]李东平.建筑施工企业"区域链+项目群"项目管理模式研究——基于H公司的案例分析[J].中国注册会计师,2022(6):96-100.
- [5]王寻.建筑施工企业实施全面预算管理存在的问题剖析及优化策略[J].经济研究导刊,2022(19):118-121.
- [6]刘晓赞.建筑工程施工房屋建筑管理及创新思考分析[J].建筑·建材·装饰,2022(5):40-42.
- [7]吴艳.基于绿色施工理念的建筑工程管理存在的问题及优化对策探析[J].企业改革与管理,2022(7):48-50.
- [8]胡江.论装配式建筑施工技术在建筑工程施工管理中的应用[J].工程建设与设计,2022(3):189-191.