

高速公路路面施工项目的成本管理与控制策略

严修统

中铁二十局集团第二工程有限公司 北京 100000

摘要: 基于我国经济稳步前行,城市化脚步不断加快,基础设施建设规模逐渐扩大,各区域之间联系与交流程度加深。高速公路建设可以缓解交通压力并满足城市间发展需要,高速公路成本管理工作的开展能够助推高速公路施工水平提升,为综合效益扩大夯实基础。基于此,本文对高速公路路面施工项目成本管控存在问题深入分析,明确成本管控坚持的原则,提出合理与有效的成本管控策略,力求增强成本管控效果,实现行业持续与健康发展。

关键词: 高速公路;路面施工;项目成本;管理工作;控制策略

Cost management and control strategy of expressway pavement construction project

Yan Xiu tong

China Railway 20th Bureau Group Second Engineering Co., LTD, Beijing, 100000

Abstract: Based on the steady progress of China's economy, the pace of urbanization is accelerating, the scale of infrastructure construction is gradually expanding, and the degree of links and exchanges between regions is deepening. Expressway construction can alleviate traffic pressure and meet the needs of inter-city development. The implementation of expressway cost management can promote the construction level of expressway and lay a solid foundation for the expansion of comprehensive benefits. Based on this, this paper makes an in-depth analysis of the problems existing in the cost control of the expressway pavement construction project, clarifies the principles to be adhered to in the cost control, puts forward reasonable and effective cost control strategies, and strives to enhance the effect of cost control and realize the sustainable and healthy development of the industry.

Key words: expressway; Pavement construction; Project cost; Management work; control strategy

引言

高速公路路面施工项目成本控制工作内容较多,需要基于长效与多元成本管控机制的建立与落实开展跟踪式成本管理。施工单位管理人员必须从多角度考虑,运用现代管理理念分析多方面影响因素,寻找成本管理目标存在偏差的根本原因,遵循管控原则并分析成本管控具体需要,减少成本管控漏洞,避免超支现象频繁出现,为成本管控水平提升带来有力推动。可见,对高速公路路面施工项目成本管理与控制策略的探讨是十分必要的,具有一定现实意义。

1 高速公路路面施工项目成本管控存在问题

1.1 管控意识薄弱

高速公路路面施工需要投入足够资源与资金,成本管控涵盖人力、设备与物力等诸多内容。但部分管理人员施工成本管控意识不足,导致部分施工资源利用率不高,出现限制与浪费等各种问题^[1]。在施工组织阶段,施工材料准备不足,施工设备配置不合理,过度追赶工期,从而影响到成本管控最终效果,暴露出管理意识薄弱和成本目标落实不到位

的根本问题。

1.2 忽略成本分析

部分管理人员过度重视施工成本控制,忽略采购与质量等成本的控制,未能结合成本的全面分析开展高速公路路面施工项目成本管控工作。在此前提下,成本管理决策暴露出片面性,同时也缺少科学性,不利于成本管控质量的提升。在具体管控过程中,由于采购成本的忽略,成本分析不到位,使得材料成本控制未能与实际施工需求结合,导致施工总成本增加。

1.3 存在管理漏洞

路面施工项目成本管控工作的开展需要一个完善与健全的成本控制体系的支持。若管控机制缺少健全性,将直接影响到成本管控责任的落实,无法调动路面施工项目管理人员工作积极性,更不能对参与施工的每位人员进行有效约束,导致施工人员行为规范性不足,出现施工作业质量不达标且需要返工的情况,增加施工成本^[2]。部分项目成本管理力度不足,特别是成本开支存在前松后紧的问题,成本管控工作

未能成功贯穿于整个施工过程,易留下不同类型管理漏洞,出现超支问题并难以解决。

2 高速公路路面施工项目成本管控坚持原则

2.1 全面控制原则

在项目施工整个过程中成本会有不同程度变化,特别是人力与材料等投入具有动态化。为此,高速公路路面施工项目成本管控必须坚持全面控制原则,不仅要做到全员控制,还应重视目标控制与全过程控制,减少关键性问题给项目成本管控工作开展带来的直接影响。

2.2 成本节约原则

在成本控制工作开展中,相关管理人员要谨遵节约原则,从物力与财力等多个方面入手,节约材料与人力等各种成本^[3]。在监督管理基础之上,管理人员从施工前期入手,重视施工过程成本节约,做好施工验收管控与全面分析,从多层面节约成本,扩大工程项目综合效益。

2.3 成本责任原则

成本责任原则会将各阶段施工责任有效落实到各施工环节,通过联合奖惩机制将成本管理水平全面提升。在高速公路路面施工项目成本管理与控制,管理人员必须结合施工单位内部经济责任制制定与落实需要,落实经济责任制,使得成本控制工作落实力度加大,助推施工单位综合竞争实力增强^[4]。

2.4 成本最低原则

成本管理目标需要将经济效益和社会效益扩大化。为此,相关管理人员必须以“低成本”为基础,视“高效益”为目标开展成本最低化管理。在该过程中,管理人员对影响成本的各种因素深入分析并加以研究,秉承着成本最优化管理原则减少不必要支出,依托合理与有效方工控制好各阶段的施工成本。

3 高速公路路面施工项目成本管理控制策略

3.1 理清管控思路,提升管控成效

在施工项目成本管理与控制工作开展全过程中,管理人员需从全方位入手,理清成本管控思路,才能将成本管控工作存在问题做到有效解决。为此,管理人员需要做好以下几点工作,保证管控思路清晰^[5]。

第一,前移管控关口,夯实管控基础。管理人员要结合高速公路路面施工项目实际要求,考察建筑材料市场,分析劳动力市场情况,确保投标决策具有合理性与可行性。管理人员还应根据施工技术标准完成施工机具型号选择,明确机具数量。在此基础之上,施工技术交底要重视,组织图纸会审工作,找到当中不足,为施工设计优化带来帮助,减少后续工程变更问题,超前进行施工成本预控。管理人员会考虑施工人员、施工周期、资源投入等因素,编制好间接费用预算。在该过程中,管理人员会明确最小单元,对费用预算进行分解,制定并落实绩效考核,保证预算可以执行到位。

第二,加大管控力度,贯穿整个项目。首先,重视施

工班组施工任务单制定,填写好限额领料单,确保施工任务消耗材料数量合理,也成为结算工作所需重要凭证。成本管理人员对实际工程量认真检查,保证施工实耗与任务单内容统一,增强成本控制有效性。其次,收集施工成本原始资料,寻找月度成本与预算之间出现差异的原因,避免给下一月成本控制带来过多影响。再次,根据成本责任原则落实责任成本核算制度,将各部门前期成本管控目标与月底成本核算结果对比,分析历史责任成本,对后续成本管控工作及时调整,与实际管理需求契合。最后,跟踪监督合同在各施工阶段具体履行情况^[6]。若出现违约行为,马上沟通并及时改正。若违约情况严重,可随时终止合同并根据合同条款要求索赔。

第三,重视竣工扫尾,做好结算工作。基于各项工作的统筹安排,将竣工扫尾时间合理缩短。在具体验收环节,整理好施工项目验收所需各类资料,由甲方审查,保证项目可以在最短时间内顺利交付。

3.2 分析控制需要,有效减少成本

在高速公路路面施工项目成本管控环节,成本管理人员不仅需要理清管控思路,还应从人、机与物等多个环节入手,分析具体控制需要,严格落实各阶段成本控制。管控人员会考虑项目成本压缩将成本有效减少,确保施工质量成本不会随意增加。

具体而言,一是控制劳动力成本,结合该成本在总成本中所占比重,重视劳务队伍选择工作。例如,对施工单位资质、信誉、实力与技术水平等情况有全面了解,保证所选择的施工单位有足够能力完成施工作业,签订好劳务合同,确保成本超前预控工作有序开展。在具体管控中,施工质量、进度与安全管理等环节不会出现严重的成本失控情况。管理人员还会重视临时用工方面管理,减少用工重复计价问题,结合日工计价要求,完成劳动报酬标准明确,做好日工成本控制。

二是控制材料成本,提高施工质量并减少返工情况,避免成本过度增加。例如,在沥青混凝土高速公路路面施工中,施工材料成本所占比重较多,一般为55%-60%。在实际控制工作中,成本管控人员会重视碎石、沥青和水泥等材料控制,管控好材料源头。若施工现场附近有较多的自然岩石,可考虑就地取材并完成原材料加工,而不是采取外购方式,确保成本节约原则在材料控制阶段有效落实。

三是控制机械成本,避免设备闲置而增加施工成本。首先,分析不同机械施工要求,做好后续衔接工作。例如,在高速公路沥青路面摊铺环节,需要使用压路机与摊铺机等机械设备,同时完成碾压与摊铺等工作,将施工机械使用率全面提升。其次,现场机械管理工作力度加大,对定岗、定人与定机制度全面落实,要求操作人员持证上岗,减少机械设备操作失误率,避免发生较大安全事故,有利于成本控制。最后,重视维修与保养工作,完成定期检修,使得施工机械

工作状态良好,减少修理费用。

四是优化施工方案,积极做好施工流程与工艺方面调整及优化,确保施工方案最优化而减少不必要成本支出。例如,对施工现场合理布置,做好采石场与搅拌站设置,保证运输路线最短,对运输车辆进场顺序做好科学安排,使得运输成本有效减少。又比如,路面摊铺需要注意摊铺不要超宽与超厚,减少少铺问题,同时保证施工技术选择合理而减少应用失误导致的成本增加。

3.3 完善管理体系,落实多元管控

切实可行的管理制度体系的建立是成本管理与控制工作持续开展的有效保证。为此,管理体系建立与完善是重中之重,才能保证积极落实多元化管理与控制工作。

在具体的建立与完善过程中,首先结合每日核算工作开展需要建立起每日核算制度。成本管理人员根据每日施工材料用量与材料发放量进行对比,掌握与材料定额之间差异程度,确保成本控制与预期效果相统一。其次,管理人员还应从长远角度入手,完成绩效考评制度建立,落实责任成本。各部门与每个班组需要参与成本管控考核,确保每个部门与各工作人员可以配合成本管控工作。对主动配合管理工作的人员及时奖励,鼓励其更好地完成后续合阶段的工作。对不规范行为则应及时纠正,增强成本管理质效。最后管理人员结合每月成本管理工作情况找出管理工作不足,寻找解决措施,为下个月成本管理方案制定指明方向。

在多元化管控落实环节,管理人员对多元化管理机制灵活运用,借助精细化管理方式突破管理重难点部分,让成本管理从路面施工初期阶段开始,保证管理工作协调沟通,完成各阶段的工作部署。除此之外,组织多样化劳动竞赛,通

过竞赛评比与物质奖励调动各部门及各班级参与积极性,助力施工项目成本管控质量的提升。

结束语:

高速公路路面施工项目成本管理与控制有赖于每位工作人员的参与,才能将实施效果有效增强,保证成本管理意识全面提升,实现成本管控水平进一步提升。相关管理人员需要结合高速公路施工项目特点,在工期紧和路线长的前提下解决工程建设问题,做好原材料与设备等多个方面的控制,助推工程建设有序与高效开展。针对高速公路路面施工工具体需要,项目管理团队克服管理控制,借助全面统筹规划与周密部署完成施工资源合理配置,及时调整资源结构,以资源利用率提升为目标做好施工项目成本多元管控,有利于项目施工成本管理工作的提质增效。

参考文献:

- [1]王立松.5G移动通信技术在通信工程中的应用[J].电子技术与软件工程,2022(07):25-28.
- [2]张雪飞.浅谈通信工程中5G移动通信技术的运用[J].中国设备工程,2022(05):41-42.
- [3]乔娟.大数据5G移动通信技术的应用与发展前景[J].电子元器件与信息技术,2022,6(01):16-18.
- [4]陈晓鹏.5G移动通信技术在通信工程中的应用[J].大众标准化,2022(01):28-30.
- [5]刘涛.5G移动通信技术在通信工程中的应用研究[J].长江信息通信,2021,34(05):149-151.
- [6]王鹏,阎浩澜.5G移动通信技术在通信工程中的应用研究[J].信息与电脑(理论版),2020,32(23):197-199.