

# 建筑经济管理在招投标中的重要性分析

白立东

中国新兴建设开发有限责任公司 北京 100166

**摘要:** 我国建筑行业近年来的发展可谓是节节高升。不管是建筑行业的发展规模还是发展数量都在直线上升。建筑公司之间的竞争也愈发激烈。所以, 建筑行业需要不断的巩固自身的经济管理水平, 让项目工程的施工能够更加持续稳定的进行下去。此外, 招投标工作也是建筑项目中的一个必备环节, 在其他领域中也有适用, 建筑行业的经济管理工作在招投标工作中也发挥着重要的作用。下面就围绕建筑经济管理在招投标工作中的重要性进行探究, 意在提升我国建筑行业的管理水平, 更好的推动建筑行业未来的发展。

**关键词:** 建筑行业; 经济管理; 招投标; 重要性

## Analysis of the importance of construction economic management in bidding

Bai Lidong

China Xinxing Construction and Development Co., Ltd., Beijing 100166, China

**Abstract:** the development of our country's construction industry in recent years can be described as rising. Both the scale and the quantity of the construction industry are going up. Competition among construction companies is also intensifying. Therefore, the construction industry needs to constantly consolidate their own level of economic management, so that project construction can be more sustainable and stable to go on. In addition, bidding is also a necessary link in construction project, which is also applicable in other fields. The economic management of construction industry also plays an important role in bidding. The following is about the importance of construction economic management in the bidding work, in order to improve the management level of our country's construction industry, better promote the development of the construction industry in the future.

**Key words:** construction industry; economic management; bidding; importance

### 引言

我国经济的快速发展, 其中的经济大部分都来自于建筑行业中。建筑行业中人们的投资方式逐渐多元化, 并且人们更愿意将资金投入建筑行业当中, 这也就意味着建筑行业当中的利润是非常可观的<sup>[1]</sup>。在建筑工程项目中, 招投标工作是一个非常重要的工作环节, 建筑经济管理的实效性关乎投标工作的成败与否, 有效对招投标工作中进行经济管理, 可以减少建筑工程在施工当中的各种风险, 从而促进企业未来的长足发展<sup>[2]</sup>。所以, 做好建筑工程中的经济管理工作, 在建筑工程的发展中起到了不可替代的作用。

#### 1 招标工作的概述

工程招标工作, 是指在市场经济环境的大背景下, 经济管理是建筑工程中的一种经济管理形式, 在具体实施的过程中, 是由建筑公司自行设定的, 不同的工程承包企业参与到投标过程当中, 建筑单位和承包企业共同签署建筑交易合同, 共同完成建筑项目的一种法律行为<sup>[3]</sup>。有关部门可以

对这种法律事件进行监督, 本着诚实, 守信, 公正的原则进行投标。在招投标过程中, 按照市场经济的发展形势, 得到工程的承建权, 以保证工程的成效和进度, 从最大范围内缩小施工中的成本, 达成双方的目标, 为建筑工程的良好开展提供有力条件。

#### 2 建筑经济管理在招投标工作中的重要性

##### 2.1 合理控制投资成本, 提升资金的利用率

招标工作是建筑企业选择施工方的一种最常用的方式, 对保证建筑施工的整体质量能够起到辅助作用。因此, 发挥招标工作中的制度作用, 采用科学有效的方式进行招标, 能够筛选出口碑更加良好, 技术更加高超的施工建设单位, 让工程的质量和成本以及进度都能够得到保障。在进行项目的招标过程中, 需要充分的使用相关的建筑经济管理方式, 让整个招标过程更加流畅, 让人力资源和物力资源都能被妥善利用<sup>[4]</sup>。相关部门应当及时的掌握建筑市场的具体情况, 及时的调整招标的政策和规范, 加强对专业性人才和综合性人

才的培养,让工程质量和经济效益都能够得到保障。在招标过程中,对各种主材供应商的资质进行检查,让建筑工程的安全和质量问题得到保证。

## 2.2 有利于提升招标技术含量,增加中标率

科学技术日益发展的今天,我国建筑行业中的各种施工技术都得到了明显的提升和加强。建筑企业想要在激烈的市场竞争中求得生存,首先就要在管理水平上进行完善和创新,让企业的经济管理更具实效性。首先,建筑企业要重视人才的培养和管理,使员工能够具备良好的心理素质和精神素养,在工作中能够符合企业的发展要求。在招标工作当中,要对招标文件进行仔细审阅,结合建筑市场中的各种具体信息,制定出一套完善的招标方案和计划。在编制招标文件时,需要对文件中的相关内容进行精准把握,其次,对施工现场的一些踏勘工作进行熟悉,从而掌握具体的施工现场情况,最后结合评标办法,对施工方案,施工工艺,施工技术等内容进行综合的考虑和评定,让施工方案更具实效性。积极关注施工档案的报价清单,对报价技巧和单价进行相应的调整,让招标工作更具技术含量,增加企业的中标率。

## 2.3 有利于增强企业施工工艺和技术的效果

建筑企业的发展当中,施工工艺和施工技术是支撑建筑工程质量和安全的重要前提。一般情况下,建筑工程的管理形式有很多,施工工艺和施工技术也复杂多样。施工难度的不同也意味着在施工工艺和施工技术也有着不同的要求,这些因素都会导致建筑成本的大相径庭<sup>[5]</sup>。因此,如果不能合理的进行经济管理,那么就会影响企业未来发展。在招标过程中,对人力资源进行合理配置,能够大提升企业的工作效率,针对施工中的成本问题进行严格控制,让招标工作满足各方面的要求,从根本上提升企业的核心竞争力。

# 3 建筑工程中经济管理的现状和问题

## 3.1 建筑工程中经济管理的现状

我国建筑行业的发展受经济管理模式的影响比较大,所以在管理方式上比较陈旧,存在的问题也比较特殊。传统经济管理模式已经不能满足现在建筑行业的发展方向。人们追求的是少经济的投入和多利润的回报,所以,建筑经济管理要更加科学合理。例如,在原有的招标的经济管理当中,负责人经常将个人的业绩和部门的业绩分开,虽然这样在管理上比较容易,但是员工和员工之间,员工和领导之间会缺乏沟通,员工会本能的只关心自己的个人工作是否到位,人员之间的联络比较生疏,在未来的管理上会出现更多的问题。

## 3.2 建筑工程中经济管理存在的问题

成本管理水建筑企业在施工中最关注的一个问题。经济管理是指在施工对需要用到的建筑材料和设备情况进行严格管理。但是很多施工单位在施工中对材料和设备的使用情况非常忽视,没有在提前做好成本的预算管理,对预算支出问题也非常随意,正是由于缺乏成本上的管理,所以在最终的结算当中,企业的本身的收益情况不佳,盈亏问题变得非

常模糊,长时间的恶性循环下,未能形成一个良好的管理习惯。我国建筑行业的经济管理工作起步的比较晚,人们的意识不够强烈,所以在未来的发展中也未能形成一种良好的循环制度,所以建筑行业的经济管理水平十分有限。其次,建筑行业中管理人员的管理水平普遍不高,无论是专业技能还是职业素养都不够强,所以在经济管理水平也十分有限,在这种环境下,很难提升管理人员对经济管理工作的重视,因此也就无法将更多的精力投入到经济管理工作中,也就造成了建筑行业的结构逐渐发生变化。

# 4 招投标过程中经济管理的具体措施

## 4.1 创新管理理念

新时代下,想要在建筑企业的招投标工作中发挥经济管理的具体作用,就要及时的更新管理人员的创新理念。用新思维来看待经济管理当中的一些问题,做好施工之前的各项防护工作,使招标工作的质量能够得到提升。首先,在进行招标工作时,需要对是施工周期,施工材料和施工人员的各种信息进行确定,通过合理的预测来确定工程未来的施工成本和利润,以降低施工当中的各种风险。其次,对于施工当中可能出现的各种问题制定紧急应对方案,降低各种风险对企业的冲击,使企业在市场洪流中能够稳住重心,为企业的发展奠定基础。

## 4.2 提升组织的协调水平

建筑行业的经济管理过程中,应当积极做好宣传和督导的工作,在和施工中本着循序渐进的原则进行,确保每个部门和系统之间的工作能够充分配合,达到经济管理的作用<sup>[6]</sup>。不同的企业,不同的部门和人员之间需要进行相互配合工作,强化工作人员的集体意识,明确各个部门和人员之间的岗位职责和工作,最大程度的提升经济管理的合理性和时效性,让建筑工程的整体质量得到保障,以此优化企业的经济利益。

## 4.3 积极解决招投标工作中存在的问题

原有的经济管理模式已经不再适合目前的建筑公司的招标方式。所以,引进新的经济管理模式是必然所趋。企业应当提高对经济管理工作的关注程度,不断的在提升员工的经济管理能力和水平,让员工的专业知识和综合素质进一步提高。企业可以经常性的为员工组织培训和教学,通过培训的方式来提升员工的工作积极性,引导员工投身到管理工作中,积极发挥经济管理工作的作用,更好的推动建筑公司的可持续发展。

## 4.4 加强招投标工作的监管力度

招投标工作当中,为了能够让招投标工作能够顺利的进行下去,企业应当建立严格的规范和制度,针对招标人的岗位内容和职责规范进行确定,严谨在招标过程中出现陪标和串标等现象的发生,对标书中的内容和文件做好保密工作,促进建筑企业的健康发展,招标过程中一旦出现空白条例的情况,都需要进行公平的处理,要求参与招标行为的施工单

位和企业应当提供具体的设计方案和工程报价,并且附带企业的资质证明和材料,参与投标的施工单位提供明确的具有技术要求和标准参数的内容,对工程量采购清单中的内容进行检查,形成完善的工程清单报价表,将招标内容中的一些容易发生变更的重点内容进行标注,并且根据招标文件中的内容来制定具有可行性的施工方案,确保招投标工作能够顺利的进行下去。

#### 4.5 合理选择合同的价格方式

合同中应当明确法人的义务和权利,能够展现出不同的经济目标,同时最重要的就是具备法律上的效力。在制定合同的工程中,需要参考一些具体的投资预算标准,在建设规模,建设周期等内容上进行合理的规划,经济管理工作不单单是在招标的阶段,而是贯穿于整个建筑工程的项目建设中。在建筑工程的合同中,内容应当完备,在支付条款,工作内容,合同报价以及索赔和违约金等内容上进行明确,在制定招标价格时,需要控制施工进度和质量,按照合同规定的内容来进行施工,有效的评估风险,注意对不平衡的报价内容进行审核,明确各方应当承担的责任和义务,防止经济纠纷等事件的发生,以此来降低施工中各种风险。

#### 4.6 制定科学合理的评标方法和制度

招标环节中,最重要的就是项目的文件,所以在招标环节开始之前,需要制定强制性标准。本着科学合理的原则,注重单位中的经济管理模式和性质以及专业素养等等。如果评标方法足够科学合理,那么招标工作的开展也会非常顺利,招标人也可以选择到符合的合作伙伴<sup>[7]</sup>。所以,招标人在招标工作的开始需要针对项目的特点和要求制定科学有效的评标办法,用综合评分的办法来对单位的资质,口碑,信誉和业绩进行考量,对施工方案和施工报价进行评分。在招标制度的管理下,从开标,投标,评标和定标几个方面来对整个工程项目进行竞标。如果项目的

报价内容非常简单,那么招标人就可以注重指标中的经济利益,如果招标的内容比较复杂,那么审核过程中还需要对技术和业绩等方面进行衡量。

#### 5 结语

从我国现阶段的建筑经济管理中不难发现,我国的招标过程中的经济管理和和预期工作之间存在一些出入,严重降低了建筑工程的经济收益,所以对建筑工程中招标环节的管理,可以有效的控制招标的预算成本。建筑经济管理在招标工程中发挥着无可替代的作用,建筑经济管理是提升建筑企业经济利益的一种最主要方式。因此,在招标过程中应当重视经济管理的作用。通过经济管理来有效降低工程的整体预算成本,同时提升企业在经济管理中的水平。用科学有效的方式来提升招标质量。通过市场机制来约束建筑行业中的招标工作,从整体上提升我国的招标管理水平。

#### 参考文献:

- [1]何晨.建筑经济管理在招投标中的重要性分析[J].建筑与装饰,2022(14):31-33.
- [2]高灵香.建筑经济管理在招投标中的重要性分析[J].经济技术协作信息,2022(30):0057-0059.
- [3]梁冠辛.建筑经济管理在招投标中的重要性分析[J].纳税,2019(9):199-199.
- [4]赵阳,孙楠.建筑经济管理在招投标中的重要性分析[J].中国招标,2019(46):39-41.
- [5]何美丽.建筑经济管理在招投标中的重要性分析[J].幸福生活指南,2019(48):0064-0064.
- [6]卑黎明.关于建筑经济管理在招投标中的重要性分析[J].中文科技期刊数据库(全文版)经济管理,2021(5):158-158.
- [7]张晓.论建筑经济管理在招投标中的重要性分析[J].中文科技期刊数据库(全文版)经济管理,2021(8):217-217,219.

