

# 安全生产双重预防机制建设工作策略研究

钱园园

鹤壁市应急管理综合行政执法支队 河南 鹤壁 458000

**摘要:** 本文先对安全生产双重预防机制建设要点及国内各企业安全管理建设现状展开探讨,之后提出提高对双防机制的主观认知、构建双防机制的组织机构、推进双防机制、完善双防机制风险评估等多项应用措施。希望为安全生产双重预防机制建设工作顺利开展提供一定依据。

**关键词:** 建设工作; 双重预防机制; 安全生产; 策略

## Study on the working strategy of the construction of the dual prevention mechanism for safety production

Qian Yuanyuan

Hebi City Emergency Management Comprehensive Administrative Law Enforcement Detachment Henan Hebi 458000

**Abstract:** This paper first discusses the key points of the construction of the dual prevention mechanism in production safety and the current situation of the safety management construction of domestic enterprises, and then puts forward several application measures such as improving the subjective cognition of the dual prevention mechanism, building the organizational mechanism of the dual prevention mechanism, promoting the dual prevention mechanism, and improving the risk assessment of the dual prevention mechanism. It is hoped to provide a certain basis for the smooth implementation of the construction of the dual prevention mechanism of production safety.

**Key words:** construction work; Dual prevention mechanism; Safe production; strategy

前言:在我国经济发展进程中,各生产类企业为经济发展提供了重要动力。而安全生产管理是生产类企业发展中的关键性内容。大多数生产企业在生产工作中经常需要伴随着较多安全风险,在安全风险把控方面存在困难,严重威胁着各人员自身生命安全。对此,安全生产双重预防机制建设便能够有效增强对各种风险进行防御的力度,在此背景下,安全生产双重预防机制建设工作的顺利落实便逐渐被人们重视了起来。

### 1 生产类企业安全管理现状

针对目前国内生产企业安全管理的现状,可以发现大部分企业存在安全风险防控意识不强、形式化程度有限、缺乏有效实验、风险控制薄弱、机制建设不完善等问题。大多数生产类企业在安全管理工作中对安全风险的防控重视程度不高,重点不明确,注重事故发生时的责任归属,而不是如何避免事故的发生。事故发生后,对事故原因的分析不够彻底。虽然事后提出了一定的预防措施,但对原因的分析不够准确,不能从根本上解决问题。一些企业的风险防控意识较差,在一定程度上制约了安全管理的有效开展。它们一直停留在理论层面,无法实施。企业内所具备的安全风险评估工

作过于形式化,在实践中难以保障其整体成效。通常情况下,生产类企业内展开风险评估的过程为:企业将风险评估的内容发送到各部门,再分配给各部门相关工作人员,由相关工作人员通过对本部门的工作风险进行独立识别并形成报告汇总后,上报企业安全管理部门。在这一过程中,并不是公司的所有员工都参与了这份报告的制作,它所涉及的人员较少,不够主观、不够系统。仅限于完成过程,过于形式化。生产类企业在安全管理上实施的双重防范机制比较复杂,需要有过硬的专业知识和专业技术,而大多数企业在安全管理上水平不高,管理人员素质较差,导致安全管理工作难以客观开展,且机制不完善。

### 2 安全生产双重预防机制建设要点

在企业快速发展的过程中,为了加强企业风险分层控制和隐患排查管理,企业应构建全面的双重防范机制,明确其建设的核心和重点,从而最大限度地发挥企业的发展效果和核心竞争力。在构建双重防范机制的过程中,应从以下几个方面进行分析:

首先,要进行全面的风险识别。在双重防范机制建设中,要建立完善的风险识别体系,准确、全面地识别和评估

风险。号召企业全体员工参与风险识别,让每个员工都清楚自己所在岗位的安全风险和风险等级。

二是明确风险等级,做好防控措施。在双重防范机制建设中,对识别出的风险进行分级,将不同的风险划分为不同的风险等级,并针对不同的风险等级提出相应的控制措施<sup>[1]</sup>。

三是安全风险宣传及相关预警制度。企业应及时通过线上和线下方式宣传自身风险,同时建立预警系统。

第四,建立隐患排查清单,完善隐患排查机制。在双重防范机制建设中,企业要根据自身情况,科学全面地建立完整的安全风险隐患清单,通过详细的隐患清单督促相关人员完成隐患排查,对隐患进行闭环整改。通过全面筛选,可以进一步了解企业各个阶段的风险和隐患类型,高效解决企业的相关安全问题。

### 3 安全生产双重预防机制建设工作有效策略

#### 3.1 加强针对安全生产双重预防机制的认识

双重预防机制在生产类企业安全管理中的落实不能只体现在形式上,或者领导说应用双重预防机制很重要所以很重要,各部门工作人员主观上要意识到双重预防机制的重要性。安全管理在生产类企业不是朝夕之间,而是难度比较高的持久战。在钢铁生产过程中,危险是无处不在的,危险是不会善意地再次警告人们的,相反,危险是永远不会知道在那一秒到来的,所以工作人员不能主观上降低安全管理的标准,更不能忽视安全管理。安全事故并非不可避免的事件。如果能通过有效的手段增强工作人员对双重预防机制的认知,实施双重预防机制,就能在一定程度上预测并有效避免安全事故。在生产类企业结合以往重大事故的情况下,责任事故的比例比较重,企业比较重视事故发生后无人承担责任,反映出生产类企业在生产过程中的安全管理还没有落到实处,职工和管理人员还没有认识到安全管理的重要性,因此要加强对双重预防机制的主观认知,真正认识到双重预防机制能够有效地保障工作人员的生命安全,能够有效地使双重预防机制落实到生产类企业的安全管理中,从而促进生产类企业安全管理的发展。

#### 3.2 构建企业双重预防机制组织机构

双重预防机制的组织建设要与生产类企业的发展相结合,使安全管理在双重预防机制的基础上有效开展。生产类企业安全管理组织应明确安全管理目标和具体内容,明确划分实施双重预防机制的有效范围,制定实施双重预防机制的流程和标准。结合生产类企业安全管理的实际情况,提出了绩效考核的双重防范机制。此外,还需要采用有效的措施来增强组织内全体员工的积极性,进一步激发员工的积极性,使员工在安全管理工作中发挥自己的优势,积极参与安全管理工作,有效发挥自身的主动性,为安全管理工作提出切实可行的建议。在双重预防机制的组织建设中,要注意有效提升双重预防机制的价值,从而进

一步提高安全管理工作的质量<sup>[2]</sup>。

#### 3.3 加强安全生产双重预防机制宣传

生产类企业在安全管理工作中还需要完善双防机制的宣传,通过大力宣传双防机制和安全管理的重要性,倡导落实安全管理相关措施,并定期组织员工参加安全管理理论知识和技能的相关培训,这将使工作人员对双重预防机制有深刻的主观认识<sup>[3]</sup>。生产类企业可以利用安全事故案例进行双防机制的宣传分享,对各岗位员工进行安全教育,有效加强员工对双防机制的认知,也可以通过网络平台,在企业网站或企业微信公众号进行有效宣传,使企业内部人员和相关单位能够时刻关注企业安全管理的工作动态和具体情况。这种宣传方式不仅可以在一定程度上提高企业在员工主观心目中的形象和地位,还可以借助合作企业建立良好的社会声誉和影响力。而且还能充分体现双重预防机制在实际安全管理中的应用,从而大大提高生产类企业的安全管理水平,促进安全管理工作的长期高效发展,确保职工能够在长期稳定安全的环境中开展生产工作。

#### 3.4 健全相应安全生产风险评估工作

双重防范机制在生产类企业安全管理中的应用,需要完善双重防范机制的风险评估。生产类企业需要结合自身的实际情况将安全管理流程和标准形成文件,通过聚集企业内部各部门的工作精英,特别是安全管理部门的工作人员,集思广益,结合企业情况,全面系统地制定安全管理体系,根据安全风险评估总结结果,明确风险等级的分类,从而使企业安全管理资源得到合理有效的配置。同时,还可以结合大数据,整合以往企业安全管理措施及相关资源,将有效的管理措施与风险等级进行匹配。彻底废除那些过于形式化、流于表面的安全管理措施,落实实事求是原则,坚决杜绝虚假空气的管理措施,确保文件符合双重防范机制。并且不会因为企业安全管理部门人员调动而影响安全管理工作。双重预防机制的实际应用可以促进生产类企业安全管理向规范化、规范化、系统化等方向健康发展,确保生产类企业安全管理工作能够有效有序地进行,从而有效避免安全事故的发生概率,在很大程度上保障了生产类企业职工的人身安全<sup>[4]</sup>。

### 4 安全生产双重预防机制建设保障对策

#### 4.1 建立安全隐患排查机制

企业应制作隐患排查清单,其中对隐患排查的项目、内容、调查期限等进行明确和详细的规定。健全隐患排查治理责任制。根据隐患等级,将隐患识别到各岗位负责人,并告知进行相应整改。企业要建立资金投入和使用制度,保证隐患整治需求,及时实施重点隐患整治。企业应完善事故隐患排查管理的激励约束机制,鼓励作业人员发现并报告事故隐患,更高效、快速地现场解决隐患。企业应建议隐患排查和管理台账,通过相应的数据分析,及时发现企业存在的类似问题,进一步完善企业的安全管理。

#### 4.2 加强隐患治理闭环管理

企业要建立健全事故隐患闭环管理体系,不断完善,实现隐患调查、登记、评价、管理、验收、报告、号售等闭环管理的持续完善,实现责任、措施、资金、时限、计划“五个落实”。企业应提出隐患整改台账,对已完成的整改项目进行闭环管理;对于无法整改的安全隐患,重点放在管理上,如安全技术措施、安全管理措施等。

根据各企业情况,建议建立集安全风险控制和隐患排查管理于一体的信息平台,为危险(有害)因素识别、风险分类日常检查、隐患信息登记、整改、跟踪等提供支持。实现企业风控和隐患排查管理信息全过程自动记录、自动上传、自动报警的目标要求。

#### 4.3 实现企业风险分级管控

安全风险分类控制包括危险源识别、风险评估分类和风险管控,即识别风险点内有哪些相对危险的物质或能源。

企业在生产过程中可能存在各种风险和隐患。要有效完善企业风险分级管控,就应当严格按照相应的要求来构建出完善的分级风险管控机制,并加以落实。

第一,企业应根据自身情况进行风险和有害因素识别和风险评估分类。从源头识别危险有害因素,并在此基础上,分析评估事故发生的可能性和安全风险后果的严重程度。风险评估的分类方法主要包括工况风险评估法(LEC)和矩阵法(LS)。企业根据自身实际情况选择合适的风险评估分类方法。

二是企业要根据危险有害因素的识别和风险评估的结果,实施安全风险管控。风险评估分级由高到低分为重大风险(A级)、重大风险(B级)、一般风险(C级)和低风险4级(D级),可用红、橙、黄、蓝四种颜色标注,以引起人们的注意。根

据企业风险评价分类编写安全风险分级控制措施清单和安全风险分级控制责任清单,明确安全风险分级控制责任主体,制作安全风险分布图,对生产设施、作业场所等区域存在的不同等级风险采用红、橙、黄、蓝等相对鲜艳的颜色,并标注在总平面布置图中,最后将其粘贴到企业生产环境中比较显眼的地方<sup>[5]</sup>。

结束语:综上所述,双重预防机制在企业安全管理中的应用意义重大,因此,生产企业各部门工作人员应在主观意识上意识到双重预防机制的重要性,提升自身对于双重预防机制的认知。积极构建企业双重预防机制组织机构,加强安全生产双重预防机制宣传,并进一步健全相应安全生产风险评估工作。希望双重预防机制能够在未来更多的企业安全管理工作中得到有效应用,从而预测危险的来临,保障员工的安全。

#### 参考文献:

- [1]张超,唐莉,孔国伟.水管单位安全生产双重预防机制建设对策研究[J].河南水利与南水北调,2022,51(7):2-2.
- [2]李忠财,汤现伟图.关于持续有效推进我省重点行业领域安全生产"双重"预防机制建设工作的思考[J].吉林劳动保护,2021(2):2-2.
- [3]金安.金山区开展危化企业"三自"能力和双重预防机制建设[J].上海安全生产,2022(3):2-2.
- [4]申亚波,冉幕寿,犹天宇,等.专业安全评估在重庆烟草行业双重预防机制建设中的融合应用[J].工业安全与环保,2021,47(6):5-5.
- [5]严俊,吴川,滕东华.城市轨道交通双重安全预防机制建设中相关概念辨析[J].城市轨道交通研究,2021,24(S01):37-39.

