

全过程成本管控在工程经济管理中的应用探讨

徐海燕

南通理工学院 江苏 南通 226001

摘要: 工程成本管理是工程项目管理中的重要内容, 而且工程成本的合理控制是确保工程项目顺利落实的关键, 对工程项目经济效益的提升有着重要的意义。在社会经济的不断发展中, 建筑行业也取得了重大的突破, 尤其是在现代工程管理中实施全过程成本管理已经是非常普遍了, 这也是工程经济管理的一大突破, 为建筑工程企业的健康发展提供了有力条件。基于此, 本文就重点探讨一下全过程成本管控在工程经济管理中的应用, 并提出几点建议作为参考。

关键词: 全过程成本管控; 工程经济管理; 应用分析

Discussion on the application of whole process cost control in engineering economic management

Xu Haiyan

Nantong Institute of Technology, Jiangsu Province, Nantong City 226001

Abstract: Engineering cost management is an important part of engineering project management, and the reasonable control of engineering cost is the key to ensure the smooth implementation of the project, which is of great significance to improve the economic benefits of the project. In the continuous development of social economy, the construction industry has also made a major breakthrough, especially in the modern engineering management, the implementation of the whole process of cost management has been very common, which is also a big breakthrough in engineering economic management, for the healthy development of construction engineering enterprises to provide a strong condition. Based on this, this paper focuses on the application of the whole process cost control in engineering economic management, and puts forward some suggestions as reference.

Key words: whole process cost control; engineering economic management; application analysis

在工程经济管理中工程成本管控是非常重要的一项内容, 而且工程成本管控并不是只存在工程的某一阶段, 而是贯穿于工程的全过程。因此实施全过程成本管控更符合工程项目建设需求, 也能对其中存在的一些波动进行合理把控, 从而确保工程造价的合理性。在进行全过程成本管理的时候需全面分析工程情况, 了解影响工程造价的各项因素, 并及时制定有效的规避措施, 确保各阶段的成本支出能够控制在预算范围内, 从而有效保障工程的经济效益得到提升。

1 工程经济管理中全过程成本管控的重要性

1.1 有利于降低资金管理风险, 优化资源配置

实施全过程动态成本管控能够合理的划分资金, 对工程的各个环节进行合理的分析, 从工程项目的投资决策阶段到设计、施工以及竣工等各个环节, 都能实现资源的优化配置。在工程建设中存在着很多的潜在风险, 如果造价管理人员没有对各项资料以及合同内容进行全面分析, 就很容易导致成本预算编制不合理, 甚至会在工程建设前期出现资金的不合理支配情况, 导致后期很多工程无法如期进行, 最终影

响了工程的进度也会给建设单位带来严重的经济损失^[1]。此外, 实施全过程成本管控对策, 也有利于管理人员针对每一环节进行客观分析, 并能与工程设计人员、施工人员之间形成密切的合作关系, 这也能有效避免在工程建设中发生各种矛盾性的问题, 导致工程变更情况的发生。在工程经济管理中, 成本管控的精细化和动态化是非常必要的, 而这两点都是要建立在全过程管理的基础上得以实现的, 所以实施全过程成本管控, 能确保项目资金的合理投入和优化配置, 能有效降低项目的资金风险, 从而最大程度的保障企业的经济效益。

1.2 有利于提高预算评估准确性

工程预算是工程造价管理中的一个要点, 科学的预算评估和预算编制, 是保障各项活动顺利落实的基础。而且预算评估是工程经济效益以及各项成本划分的重要依据, 在工程经济管理中占据着十分重要的地位。随着社会的不断发展, 现代信息技术水平已经有了极大的提升, 这一技术也不断的被应用于工程造价管理当中, 这也在一定程度上提高了预算

评估的精准性,为工程经济管理效率和质量的提升提供了良好的保障。而且近年来BIM技术在我国建筑领域应用越来越广泛,在工程成本控制中利用BIM的模型技术可以实现对建筑工程的模拟建构^[2],并能详细的将工程各个细节以及设计方案进行直观展示,这也有利于管理人员客观分析各方面潜在的因素,然后再结合实际情况来制定有效的工程方案,确保工程每一阶段预算的合理性和精准性,在预算评估水平全面提升的同时,也能进一步提升工程管理效率,保障工程的顺利落实。

1.3 有利于实现动态化经济管理

在工程经济管理中实施动态化的成本管控措施,能够对工程进行全面监测,能清晰的了解和把控工程项目每一阶段的发展和建设过程中的成本动向。在这个过程中,如果一个环节出现问题,那么管理人员就可以有针对性的做出方案调整,从而使成本费用被控制在合理的范围内,这不仅能够有效保障工程施工的顺利进行,同时还能避免成本超预算的情况^[3]。同时实施全过程成本管控,还能保障每一笔资金支出的合理性和必要性,确保每一笔款项都落在实处。全过程的成本管控也是对工程全过程动态监管的有效举措,能够有效解决因建筑规模扩大而带来的各种经济问题,保障工程的最终利益。

2 全过程成本管控在工程经济管理中的具体应用

2.1 在项目决策阶段的应用

工程项目决策环节是工程项目投资的重要依据和标准,而且对项目的科学决策能够有效保障工程项目经济效益的提升。投资决策是一个项目建设的基础,在进行投资决策时,需要全面分析工程项目的具体情况,收集各项工程资料做好全面的调查分析,以科学精准的数据作为投资决策的重要依据^[4]。在投资决策阶段所产生的成本费用不大,却对这个工程的经济管理和监督工作有着十分重要的意义。因此在决策阶段需要和财务部门以及设计等部门的工作人员展开详细的探讨和合作,在全过程成本管控的理论基础上分析可以运用工程建设的具体资金,并且对工程各个阶段的造价进行科学评估。其次,建筑市场发展十分迅速,建筑材料市场以及各地区的劳动力成本都有所不同,所以在工程前期决策阶段就需要结合当地的建筑市场行情,分析各项材料、劳动力成本并结合多项参考进行合理的造价评估工作,做好风险评估和利益分析,保障决策方案的可行性,并能够通过科学的决策方案为后续工作提供有力依据。

2.2 在工程设计阶段的应用

工程设计主要是施工工作顺利开展的依据,而在进行成本管控和造价管理的时候需要根据设计方案对整个工程量进行科学计算,并根据设计方案来确定工程施工过程中所需要花费的材料设备成本,人工成本等各方面的成本支出情况,从而实现对成本预算的合理性。同时还需要通过造价的合理管控来对设计方案进行可观评价,确保选取最佳的设计方

案。也能提高设计方案的可行性和经济性,确保设计人员能够完全按照工程需求来开展设计工作。造价人员在对设计阶段进行造价管理的时候,可以利用价值工程法和限额设计法来实现对设计造价的科学把控,让施工图纸的设计能够满足造价额度需求,实现设计和造价的协调发展。在工程设计阶段对工程成本进行严格把控,更有利于实现各项资源的优化配置,能进一步提高设计方案的合理性^[5]。随着信息技术的不断发展,现阶段在造价管理的时候也可以利用BIM技术,通过对工程设计方案的模拟展示,来帮助管理人员对工程每一细节进行分析,从整体出发,并能在项目审核资金的基础上实现对各项资金的合理分配,并且也便于设计的优化和完善,在全面保障工程质量的前提下,提高设计方案的经济性,实现效益和质量的双重保障。

2.3 工程施工阶段的应用

工程施工阶段是成本管控最为困难的阶段,而且施工环节也是成本支出比例最大的一部分。在施工过程中一旦出现失误,就很容易发生工程量变更的情况,而这必然会导致成本增加,因此在施工阶段需要通过动态的成本管理来确保施工工作的有序进行,保障施工中每一项成本费用的合理性和科学性。首先,要对施工材料成本进行合理把控,一方面要保障材料质量符合施工要求,另一方面还要保障材料成本符合预算标准。因此管理人员要根据工程设计方案对工程建设中需要用到的各项材料、设备的具体数量进行详细的核对,工程造价管理人员要科学计算工程量,按照工程量情况合理的进行预算编制,保障施工工作能够顺利进行。其次,如果发生工程项目变更情况,工程经济管理活动必须实际的变更需求对工程成本进行全面把控,严格按照审批操作流程来进行成本支出,保障每一笔资金的合理利用。最后,对工程项目的进展过程要实施全过程的动态监管,结合工程的进度情况,合理分析造价活动中存在的不合理之处,并及时做好风险源处理,确保施工进度和施工质量不受影响。

2.4 工程竣工结算阶段的应用

对工程竣工阶段的成本管理主要就是针对合同条款中的内容加强对工程的审查力度,确定工程严格按照合同中规定的内容有效落实。其中对定额套价以及取费标准等所涉及的费用进行核实。还需要对工程中所需要用的材料种类以及材料实际用量进行审查,确保各项支出都符合造价管理内容和合同规定内容,有效避免超预算的问题出现。此外要结合工程造价管理经验分析项目运行中成本支出的情况,及时作出科学判断,找到其中的不足,并不断吸取先进的经济管理经验,提升自身的管理能力,为我国工程经济管理的优化发展提供保障。

3 加强全过程成本管控力度,提升工程经济管理水平的几点建议

3.1 建立健全工程经济管理体系

工程经济管理工作的落实是保障工程经济效益的根本,

近年来我国建筑工程规模和数量不断扩大,工程项目所涉及的领域和内容也越来越复杂,所以在工程项目建设中需要将每一个环节都考虑到位,做好全过程的动态管理才能保证项目的顺利落实。这就需要相关企业建立健全完善的经济管理体系,要根据企业发展情况,在工程建设中落实科学完善的成本管控标准。要求造价管理人员严格按照管理制度落实相应的造价活动,并要将管理内容进行精细化划分,明确各部门各岗位人员的管理职责,确保全过程动态成本管控工作能够顺利的落实到具体的工作当中。

3.2 加强技能和专业培训,提升管理人员素养

全过程成本管控离不开专业的造价管理人员,管理人员自身的经验和能力也决定了工程成本造价是否合理。在时代的快速发展中,造价管理人员也要不断提升自身的专业能力和综合素养,要多学习先进的知识和理念,总结优秀的工作经验,再根据具体的工程情况做到具体问题具体分析,将全过程动态成本管控全面落实到工程的各个环节当中。其次管理人员还要积极利用现代化技术手段开展经济管理活动,要抓紧学习和了解BIM等先进技术的应用,在开展经济管理工作的时候就可以利用BIM技术来实现对工程的模拟展示,从而为工程造价提供更精准的数据支撑,便于对各阶段的进行科学合理的预算编制,并根据预算评估情况进行合理的资金分配,避免发生资金、资源浪费的情况。企业要加强对管理人员的强化培训,要通过组织经济管理人员参加培训会和学习讲座等形式来提升管理人员的专业能力和综合素养。此外

还要不断加强素质教育、安全教育,确保在开展经济管理活动过程中能够将企业的经济利益放在第一位,能运用自己的专业能力分析工程项目建设中存在的风险,并及时作出合理的对策分析,制定有效的风险规避措施,全面保障企业的经济效益,保障工程项目的顺利实施。

结束语:

总而言之,在工程建设中实施全过程成本管控是新时期工程企业发展的必然要求,也是提升经济管理水平的的重要举措。在工程经济管理中要高度重视全过程动态成本管理对企业发展的重要意义,并结合工程的实际情况,建立完善的管理机制,要确保成本管理工作有效落实到项目的各个阶段,从而推动工程项目的顺利落实。

参考文献:

- [1]胥瑶.全过程工程造价管理在工程经济管理中的应用[J].大陆桥视野,2022(04):122-124.
- [2]武静雅.BIM技术在工程全过程造价管理中的优化应用[J].新型工业化,2021,11(09):88-90.
- [3]吴香喜.全过程工程造价在工程经济管理中的应用探讨[J].经济管理文摘,2021(09):193-194.
- [4]方安辉.全过程工程造价在工程经济管理中的应用[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2020(04):27-28.
- [5]宋娜娜.全过程工程造价管理在工程经济管理中的应用[J].工程建设与设计,2020(06):237-238.