

公路工程监理中全面质量管理措施探究

唐瑞亮

甘肃恒科交通工程监理有限公司 甘肃 兰州 730000

摘要: 自从我国建立起监理制度以来,我国的工程项目建设日渐规范化、专业化。在此影响之下,公路工程建设项目的管理者为了更好的保证公路工程的建设质量,对监理工程的开展愈加的关注。但是,就当前我国公路工程监理工作的开展现状来说,并不容乐观,有的公路工程项目建设期间,在施工及监理方面还存在着一些缺陷,这就在一定程度上影响了项目的建设质量。对此,文章之中对公路工程监理中全面质量管理措施进行了探索。

关键词: 公路工程; 监理; 全面质量管理; 管理措施

Study on Total Quality Management Measures in Highway Engineering Supervision

Tang Ruiliang

Gansu Hengke Traffic Engineering Supervision Co., Ltd Gansu Lanzhou 730000

Abstract: Since the establishment of supervision system in China, the construction of engineering projects in China has become increasingly standardized and specialized. Under this influence, managers of highway engineering construction projects pay more attention to the implementation of supervision projects in order to better ensure the construction quality of highway engineering. However, the current situation of highway engineering supervision in China is not optimistic. During the construction of some highway engineering projects, there are still some defects in construction and supervision, which to some extent affects the construction quality of the project. In this regard, the article explores the total quality management measures in highway engineering supervision.

Key words: highway engineering; supervisor; Total quality management; Management measures

就公路工程项目建设来说,监理是必不可少的一环,其开展水平,与公路施工质量及施工安全等有着密切的联系^[1]。目前,在公路项目建设中,针对监理工作的开展,贯彻落实全面质量管理措施,不仅符合项目建设要求,也是国家对公路工程项目建设的质要求。针对公路工程监理工作开展中存在的缺陷,当前则需要从多个方面着手,实施全方位管理,确保将全面质量管理措施落实到公路工程项目建设的全过程,保证公路施工建设的质量。

1 公路工程全面监理的意义

从监理工作来说,其实工程项目建设必不可少的一部分,监理单位更是建筑市场的重要主体之一^[2],可以为工程项目提供有偿的、高智能的技术性服务。在公路工程项目建设期间,开展全面监理工作,目的在于满足业主的各种需求,确保公路项目的建设质量符合相应的建设标准以及法律规定。在公路工程施工建设期间,既需要考虑到公路工程的建设质量、各项功能,还需要考虑到公路建设的安全性。而对于公路工程监理工作的开展上,一般是按照工程量大小得形成时间段作为划分依据,即准备阶段、施工阶段、验

收阶段,公路工程监理则是贯穿了施工全过程,全面质量管理工作的开展,可以保障公路工程的建设质量。

2 公路工程监理中存在的问题

2.1 监理目标不明确

在公路工程监理工作开展期间,若是前期规划阶段,缺少明确的质量控制规范,那么在监理工作落实的时候,便缺少了明确的目标,这就导致监理方案与公路工程建设需求出现脱节的问题,必然会影响工程的建设质量。另外,若是缺少了明确的监理目标,那么相关工作人员就抓不住工作的重点,必然会影响公路工程的施工效率,甚至增加不必要的成本,必然会影响公路工程建设经济效益。若是在公路工程验收的时候,存在质量问题,不能及时的进行返修,也会因为公路质量问题引发安全事故,带来严重的损失^[3]。

2.2 监理体系不完善

在公路工程项目施工质量监理方面,由于当前施工现场的监理体系尚存在着诸多的不足,尤其是在相关机构的设置上缺少科学性、灵活性,这就难以在开展工作的的时候灵活变动,自然难以对公路工程项目建设质量起到全面监控的作

用, 缺少全面的监控, 很容易在细节上出现问题^[4]。检验作为监理工作的重要一环, 然后当前一些监理单位在检验方面的程序、技术上存在着缺陷, 难以满足现代化公路工程项目的建设要求, 在具体检验的过程中存在着较大的偏差, 自然难以真实的反映出公路工程项目的实际施工质量, 不能为施工项目的安全性提供保障。

2.3 监理队伍水平低

就当前公路工程监理队伍的建设情况来看, 专业化水平不高、人员良莠不齐则是最为普遍的一种现象。首先, 监理从业人员需要具备较高的专业素质, 既需要掌握经济、法律等方面的知识, 还需要掌握科学的管理手段和技术, 但是在监理队伍建设方面, 过于关注监理人员某一方面素质的培育, 尚没有形成一个科学的、完整的专业知识体系^[5]。其次, 目前公路工程监理单位的人员, 几乎都是从高校选聘而来的人才, 虽然这些人员有着丰富的理论基础, 但是在实际工作中, 缺少实践经验, 难以将自身的优势发挥出来, 自然难以以为全面质量管理服务。

3 公路工程监理中全面质量管理措施探究

3.1 做好施工准备工作, 满足实际施工需求

首先, 查阅合同, 制定监理细则。公路工程项目施工之前, 准备工作则是必不可少的。监理工程师则需要提前研究各种公路合同文件, 在此基础上研究研究, 对设计图纸进行分析, 结合公路项目的实际情况, 制定与之相符的监理细则。其次, 勘察现场, 熟悉工程位置。施工之前, 做好现场的调查工作, 监理人员需要对工程量、资金流动、施工方案等进行分析, 分析计划的可行性。再次, 人员考核, 满足用人要求^[6]。监理单位需要对公路工程质量负责人、技术负责人进行综合的检验和考核, 确保满足用人需求。第四, 图纸会审, 保证图纸质量。在施工之前, 各个参建单位都需要参与到施工图纸的再次审核与研讨工作中, 观察施工图纸内容、审核图纸信息、分析图纸设计等, 确保施工图纸的科学性、准确性。最后, 技术交底, 保证施工质量。项目部门需要做好技术交底工作, 并详细的交代清楚施工期间可能会遇到的问题, 确保涵盖施工的每一个细节。

3.2 施工过程质量控制, 确保施工安全顺利

施工阶段是整个公路工程实现的关键一环, 此环节的监理工作主要围绕着施工的各道工序执行, 并按照相应的质量管理制度严格落实管理措施, 确保每一道施工工序都符合合同要求。驻地监理需要严格把控质量关, 针对公路工程施工工序, 联测全线水准点、控制点、标高、坐标等, 对于分项工程则需要在施工之前做好相应的复查工作, 在确认无误后方可放样。同时, 监理人员还需要对工程施工的重要环节进行监督。对于施工材料的监督上, 需要确保施工现场的各类材料分类摆放, 整齐有序, 并做好质量监督工作, 避免不合格的材料流入施工现场。另外, 监理单位在施工阶段的质量控制工作, 还需要监督技术规范执行情况, 各种验证试验、

抽样试验等方面都要保证合格。最后, 强化监理人员和施工人员的质量意识, 监理人员要引导每个施工人员从每个工序的规范施工做起, 对于其中违章操作的施工人员进行惩处, 对每一个签字都要认真审核, 对每一个工作都要部署清楚, 跟踪到位, 形成全员质量意识氛围。

3.3 施工进度控制管理, 确保工程按期完成

在公路工程施工建设期间, 监理人员需要立足公路项目建设实际, 了解施工的实时动态, 方可实现对施工进度的科学灌控制。在施工监督监理方面, 监理人员要按照专业人员的指导意见, 制定与公路工程项目建设相符的监理方案, 并严格的遵守相应的规章制度, 确保施工项目的建设质量。由于公路工程项目建设的时候, 存在着诸多的影响因素, 这些不确定性因素的存在, 必然会影响施工进度, 这就需要采取多元化的管理措施。在施工期间, 随时都会面临着施工工期、内容等方面的变化, 自然需要监理人员的灵活变通, 适当的调整管理策略, 优化管理模式, 为各项监理措施的落实提供保障, 发挥出监理的价值, 为公路工程项目质量管理服务。在开工之前, 监理人员还需要做好施工安全管控工作, 确保公路工程项目能够按照预定计划进行。

4 引进信息技术工具, 推进监理的信息化

信息技术时代之下, 各行各业的发展都在信息技术应用的基础上进行网络化管理, 为了进一步的提升公路工程监理工作的效率, 那么也需要借助信息技术的力量。在具体操作上, 监理单位对于信息技术的应用上, 需要利用中央服务器搭建属于自己的网络监理平台, 利用网络信息传输的快捷性、便利性等, 对监理体系进行优化处理。在公路工程项目的施工中, 监理人员则可以借助智能监理设备的优势, 对管理目标进行自动化的识别和监控, 若是存在问题, 就会及时的反馈给监理人员, 快速的采取相应的措施。另外, 在公路工程施工建设期间, 监理工作人员需要对公路施工中的各项数据进行采集和分析, 对于此项工作的完成, 也可以利用信息技术来辅助, 通过智能化的数据采样、统计及筛选, 可以有效的提升采样数据的价值, 减少闭环控制错误, 这样就可以保证数据分析的准确性, 为监理方案的制定提供科学的依据。

5 严格把控验收环节, 保证工程项目质量

在公路工程施工建设期间, 验收作为最后一环, 也是落实全面质量管理措施的最后一环。公路工程实际的工序控制、现场控制等工作, 最后都要归结到工程检查、验收这一环节, 可以说工程验收检查是全面质量监理的重要内容和具体表现。在监理工作开展期间, 相关人员必须做好两个方面的工作。一方面是监理人员需要严格要求承包商做好自检工作, 并对已经完成需要报验的工程, 按照规定的频率、方法, 对其进行认真的检测, 自检合格后, 报请工程师检测和验收, 若是存在着质量问题, 那么就要进行返工处理。另一方面, 监理人员需要主动的进行抽检, 频率不可以低于定

数,抽检合格后则确认,若是不合格则需要反馈给承包人。在验收环节,唯有做好这两个层面的工作,才能够有效的在验收环节控制施工质量,避免为公路工程留下质量隐患。

结束语

总而言之,在公路工程项目建设的进程中,工程监理制度作为项目建设管理的一项基本制度,为了更好的将监理的作用发挥出来,则需要立足公路工程项目建设实际情况,做出相应的改变。作为监理工作人员,全部工作就是做好施工质量管理,确保工程监理的规范化、科学化、专业化、制度化。因此,在公路工程项目开展中,针对其中存在的质量问题,则需要监理人员抓住重点,分清主次,结合公路工程施工质量管理的特点,制定科学合理的全面质量管理措施,确保施工安全顺利的开展,提升公路工程的质量。

参考文献:

[1]方守贤.公路工程监理对施工质量的管理与控制对策

探究[J].模型世界,2022(3):88-90.

[2]陈俐光,冯晓阳,张辉,等.海外工程项目监理与国内监理的差异化研究——以玻利维亚公路工程项目为例[J].建设监理,2021(9):42-45.

[3]胡耀宗.基于信息时代的高速公路机电工程施工监理工作方法[J].建材发展导向(下),2021,19(3):54-55.

[4]李帆.公路工程监理投标文件的编制与质量控制[J].交通世界(下旬刊),2021(9):147-148.

[5]张建勇.关于公路工程监理的质量检测与控制策略[J].黑龙江交通科技,2021,44(1):193,195.

[6]刘凤娟.高速公路工程监理企业财务管理常见问题及对策[J].中国集体经济,2021(33):148-149.