

# 强化建筑工程预算管理对提升经济效益的重要性

杨艳江 南楠 张芝荣

中国建筑第七工程局有限公司 河南 濮阳 457004

**摘要:** 建筑工程预算管理是对建筑工程进行全面的成本控制,提升经济效益的重要措施,但是目前我国很多建筑单位的预算管理存在着一定的问题,不利于整个建筑工程项目的顺利进行,对于我国的经济建设也有着一定的影响,因此在新时代新环境下要想提升建筑工程的经济效益,就要重视预算管理工作。本文就强化建筑工程预算管理对提升经济效益的重要性相关问题进行了简要分析探讨。

**关键词:** 建筑工程;预算管理;经济效益

## Importance of strengthening the budget management of construction projects to improve economic benefits

Yang Yanjiang, Nan Nan, Zhang Zhirong

China Construction 7th Engineering Bureau Co., LTD. Henan Puyang 457004

**Abstract:** The budget management of construction projects is an important measure to comprehensively control the cost of construction projects and improve the economic benefits. However, at present, there are some problems in the budget management of many construction units in China, which are not conducive to the smooth progress of the whole construction project, and also have a certain impact on the economic construction of China. Therefore, in the new era and new environment, it is necessary to improve the economic benefits of construction projects, We should pay attention to budget management. This paper briefly analyzes and discusses the importance of strengthening construction project budget management to improve economic efficiency.

**Key words:** construction projects; Budget management; economic benefits

做好建筑工程项目在建设前一定要做好充足的准备工作,其中主要包括以下内容:一是要对施工方案进行确定,二是要对施工图纸进行审查,三是要制定完善的施工管理制度。建筑工程项目在建设过程中还可能会遇到一些不可预测的突发状况,因此为了保证建筑工程项目可以顺利开展。合理对这些工作进行预算规划管控,可以有效地提升施工单位的经济效益。

### 1 建筑项目预算管理的内涵

预算管理工作是建筑工程中的重要内容之一,在项目开展中,预算管理工作人员可以结合具体的建筑工程特点,制定出科学合理的预算管理方案,对资金投入与回收进行合理规划,使建筑企业的经济效益得到提升。从建筑工程施工准备阶段开始,预算管理人员就应该结合工程具体情况和施工组织设计方案对项目所需资金进行合理规划,对工程建设项目成本进行准确核算,通过分析各个环节对资金的实际使用情况和效果等进行全面衡量,并通过对投资费用与效益对比、投资效果评价等方面来找出项目中存在的不足和问题,提出相应的解决方案。

### 2 进行建筑项目预算管理的意义

在建筑项目进行的过程中,为了保障项目能够顺利地开展,需要对项目工程预算进行合理的编制,这对于保障建筑工程的质量具有重要的意义,并且可以有效地控制工程成本。建筑项目进行时,在预算工作开展之前需要做好充分的准备,预算编制人员要充分掌握设计方案,熟悉相关规范和标准,并且需要深入了解建筑工程施工现场。预算人员在编制工作时要结合实际情况和施工方案进行编制工作,这对于提高建筑工程的质量具有重要意义<sup>[1]</sup>。在编制过程中需要注意以下问题:首先要做好成本控制工作,成本控制是保证项目效益的有效手段之一,如果说成本控制不到位可能会导致整个工程的效益下降<sup>[2]</sup>。因此,在编制预算工作中要重视成本控制工作的开展。其次要做好进度控制工作。进度控制是保证工程按时完工和按时交付使用的重要手段之一。在进度控制中要重视预算工作的开展和成本控制,做好二者之间的联系,避免两者相互影响。最后要做好质量控制工作,建筑项目质量是保障人们生命健康安全的关键因素之一。在建筑项目施工过程中需要对工程项目质量进行严格把关,这

样才能有效地保障建筑项目质量。预算编制后需要进行工程预算审核工作,只有通过了审核之后才能在后期进行具体工程项目中应用。预算管理作为建筑项目管理中的重要内容之一,建筑企业要充分地认识到加强预算管理工作是提高企业经济效益和管理水平的重要手段之一。

### 3 当前在建筑预算管理中存在的问题

#### 3.1 项目预算与施工项目的财政关系不密切

在建设项目的经营中,有关工作人员因为没有对项目的财务预算管理有一个很好的理解与认识,所以在实际的经营活动中,过分强调了项目的短期建设效益,从而在某种意义上忽略了项目的长远发展,进而影响了项目的总体效益。也正是因为对这一点的不够关注,使得这一点在实际执行中显得太过流于形式,其效果也就没有得到很好的体现。

#### 3.2 工程造价的相关系统与方法尚不健全

近年来,国家在对项目的管理和预算进行系统的管理上,逐步加大了相关的管理力度,并取得了一些成果。然而,就总体而言,有关的管理体系还需要不断地改进。尤其是在当前的市场化的建筑市场,建筑材料、工艺和技术都在飞速地发展,若还坚持使用限额换算,现有的计算方法和相关制度都不能很好地与市场的改变相匹配,会有一些的滞后,从而会对预算的效果和预算的目标的精度造成很大的冲击<sup>[3]</sup>。

#### 3.3 关于项目费用的动态观测的相关理论尚不多见

在社会主义市场经济的发展与完善中,必须强化工程造价的监督与管理。目前,国内对此采取的“动静结合”的调控手段较多,单纯采用一种调控手段,很难为其高效运转起到很好的支持作用。因此,建设企业的有关管理人员能够根据该控制方式,提高个人的预算控制专业水平,从而提高预算工作的效能。

#### 3.4 施工招标系统与施工设计的监管中的缺陷

因为限额设计尚未得到广泛推广,一些施工企业对其不够关注,对工程预算监管也不够严格,很难取得很好的成效。此外,在建筑设计的时候,由于没有对设计单位及工作人员提供适当的协助,使得在许多的建设项目中,许多的设计招标工作都无法进行,而且还会导致一些不合理、不科学的问题,从而严重地影响到了建设项目的品质。此外,还要指出,一些承包人在制定标底或招标报价时,也会出现对工程预算进行虚增或虚减的情况,这就导致了在建设工程建设中,所需成本要远远超过项目成本。

#### 3.5 实际施工阶段与计划不符,容易出现变化、意外

在建筑工程预算管理中,计划是其中最重要的环节。因为建筑工程项目具有复杂、多变的特点,因此其在实际施工中受各种因素影响很大,施工进度很难完全按照计划进行。因此,在建筑工程预算管理中,普遍不能完全按照计划来进行,因为计划与实际情况是有差别的。比如:由于工程建设过程中施工单位遇到了一些突发事件,导致施工进度受到影

响而延迟开工建设,或者是由于客观因素而造成施工人员数量不足、材料供应不足等问题出现,进而导致了工程预算管理无法正常进行。

## 4 强化建筑预算管理的有效策略

### 4.1 强化预算人员队伍建设

当前,国家对建设预算管理相关的工作人员作出了明确的要求,通常要求有关人员具有相应的资质,然而,根据当前国家在这一领域的工作人员的现状,因为近年来,国家建设工程领域的发展非常迅速,各领域的人才都十分匮乏,为适应其发展,就会对其进入的门槛进行相应的放宽,因此,在这一领域的工作人员并非全部都拥有相应的工作资质,因此人员的职业能力很难得到保障。所以,有关的建设项目,首先,要对目前的预算管理人员进行强化的再教育,并经常地进行一些专业技能的训练,这些训练中,有关人员的工作重点是要向其他部门了解、学习一些最新的技术和技术。此外,预算规划人员还必须对自身的知识结构进行完善和加强,使个人的整体素养和业务水平得到全方位地提升,这也是让施工项目的预算管理工作能够得到充分实施的重要因素。同时,也可以加大与大学的联系力度,采用校企联合的方式,对相关专业或者有意从事该专业的学生进行专门的培训,从而更好地适应学校、社会的发展需要。

### 4.2 加强施工经费监督

在各种建设项目的建设过程中,最重要的是要根据项目进度,在一定的期限之内,成功地进行建设,但是要强化项目的建设过程,确保项目的建设的质量达到规范的要求。同时,在正确、合理、科学的监督管理系统下进行的监督管理,是各个施工步骤得以成功的重要因素,可以为后续的项目验收工作奠定基础<sup>[4]</sup>。在此期间,建设企业的所有部门和项目的所有人都要清楚自己的职责,并在项目建设的时候进行自律的自我管理。通过制订合理的预算监管准则和准则,可以在监管中避免形式化、表面化的情况,从而使所有的预算管理举措都得到切实的执行。

### 4.3 正确界定项目成本的成本组成及项目的概算

所谓的“预算限额”,就是对每一个项目的基础构造元素的人力、材料、机械的需求进行统一的规范,这对于施工过程中的各种商品的成本核算有着很大的帮助。在建设的时候,建设所用的产品,安装设备等所消耗的生产率,与它的社会状况,生产率水平都与工程预算有着密切的关系。怎样使财政预算制既高效又科学,是亟待解决的问题。其中,随着一个施工企业的总体生产水平的提升,生产力的持续发展,职工的平均水平的提升,其预算配额会降低,并且能够更精确、更合理。除此之外,还有一个不容小视的和社会发展的基本条件和条件。公司本身的经济方针、公司与公司之间的经济联系以及国家有关的政策,均会对公司的财务状况产生影响<sup>[5]</sup>。只有把公司的经济方针和国家目前的生产力状况联系起来,公司在市场经济中,既可以获取更多的利

润,又可以促进生产率的提升,降低劳动力的损耗。

#### 4.4 推动预算管理评估和职责划分的规范化与完善

要想将建筑预算管理工作进行得更好,就必须从费用预算、资金预算、成本控制等多个角度着手,并在进行具体控制的时候,对职责进行细化,使每个部门和每个人都可以清楚地知道自己的职责所在,从而在后续的工作中,可以实现每个人都可以发挥出自己的作用。此外,还应将全面预算管理的成效评估和过程控制等有关的内容融入到绩效考核体系之中,将利、权、责有机地结合起来,最后,使所有的员工都能够最大限度地发挥他们的主观能动性,并有效地激励他们的创造力,对于好的行为,予以一定的奖赏和认可,从而充分地调动员工的主观能动性和积极性。

#### 4.5 重视对员工的奖励机制的运用

施工预算的管理者是施工预算工作执行的主要力量,也是施工项目能够成功地进行施工的根本保证,所以,施工中的管理者的工作热情非常关键。通过强化对人才激励政策的有效运用,就可以在物质上,或是在精神上,为管理人员提供帮助和鼓励,从而可以让员工更好地利用自己的智慧,将自己的全部精力都放在工作上。建设施工企业要主动为预算管理人员创造学习和培训的机遇,利用有针对性的辅导,从本质上提升有关工作人员的业务能力,从而提升员工的综合能力,进而更好地确保所有的预算管理举措都可以得到有效的执行。除此之外,建设单位还要保证各个部门和每个人的职责都是明确的,在这样的工作环境下,预算工作人员就会

逐渐地提升自己的职业道德,并对自己的工作行为进行更多的规范。

结束语:总体而言,建设项目预算管理是建设项目建设过程中的一个关键步骤,它是保证费用支出合理的一个关键因素,对建设项目建设项目的经济效益起到了很大的促进作用。唯有通过科学的预算管理,建设单位才可以针对目前所出现的问题和缺点,做出相应的调节和改善,从而提升其管理的精细化水平,这也是建设单位实现可持续发展的重要因素。在对建筑预算管理进行强化的时候,建筑企业就必须通过对预算管理人员的管理、提高建筑预算监管力度、推动预算管理考核制度和职责划分的进一步完善、注重人才激励政策的运用等几个因素来保证企业可以取得更大的经济效益。

#### 参考文献:

- [1]李倩,张晓静,赵娜.强化建筑工程预算管理对提升经济效益的重要性[J].科技与企业,2014(13):81.
- [2]王强.建筑工程管理中的工程成本控制研究[J].现代物业(中旬刊),2020(01):153.
- [3]孟建强.建筑施工单位工程预算管理探索[J].产业与科技论坛,2019,18(13):231-232.
- [4]谢凡.如何加强建筑施工企业的工程预算管理[J].陶瓷,2023(02):170-172.
- [5]柴世承.关于建筑工程预算管理中存在的问题与对策分析[J].房地产世界,2021(08):56-57+65.