

影响建筑工程管理的主要因素及对策分析

宋叶挺

江苏省昆山市张浦镇农村工作局 江苏 昆山 215300

摘要:近年来,伴随着国家经济的发展,建筑业的快速发展,人们对建筑业的需求也在不断增加。但是,在我国的建设过程中,由于对建设项目的管理不当,往往会引起一些重大的安全事故。所以,在建设项目中,必须加强项目的管理。基于此,本文以工程管理为切入点,通过对工程管理工作存在的问题和影响因素进行分析,并进一步阐述其加强管理的具体措施,仅供参考。

关键词: 建造工程管理; 影响因素; 应对措施

Analysis of Main Factors and Countermeasures Affecting Construction Project Management

Song Yeting

Rural Work Bureau of Zhangpu Town, Kunshan City, Jiangsu Province 215300, Kunshan City, Jiangsu Province

Abstract: In recent years, with the rapid development of the national economy and the construction industry, people's demand for the construction industry has also been increasing. However, in the construction process of our country, improper management of construction projects often leads to some major safety accidents. Therefore, in construction projects, it is necessary to strengthen project management. Based on this, this article takes engineering management as the starting point, analyzes the problems and influencing factors in engineering management work, and further elaborates on specific measures to strengthen management, for reference only.

Keywords: construction project management; Influencing factor; countermeasure

引言:在建设项目中,施工项目管理涉及的领域非常广泛。在施工过程中,它是一项非常重要的工作。从工程项目成立,到规划设计,再到建造施工,以至于最后的竣工验收等,每个环节都中都工程管理工作体现,因此管理工作贯穿于建造工程的全过程。项目管理是项目建设的一个关键环节,而项目管理的中心环节是项目的质量保障。所以,在施工过程中,必须确保施工质量,加强施工管理。

1 建筑工程管理的意义

1.1 使人们对建筑工程的需求得到满足

施工单位要对工程施工的核心有充分的认知,即要对施工质量的管理工作有着深刻的认识,在进行建设工程的时候,必须要强化相关的管理工作,以此确保工程的施工质量,同时使施工符合建设要求,因为只有如此,才能让企业能够更好地与市场经济的发展相一致,在施工过程中,要对施工项目展开质量的控制和管理,从而让工程的质量得到不断的提升,达到人们的要求,进而与市场的经济发展相适应^[1]。

1.2 提高市场竞争力,建立良好的企业形象

确保项目的质量,既能满足人民群众对建造物体的需要,又能使施工单位与不断发展的市场相匹配,树立了一个良好的企业形象,增强企业的市场竞争力。因此,加强施工项目的管理,对于施工单位的长远发展具有非常重要的意义。

2 建筑工程管理中存在的问题以及其主要影响因素分析

2.1 管理中存在的问题分析

目前,在施工企业的经营管理中,主要存在着如下问题:第一,对施工企业管理的认识不够。近几年,我国建筑业快速发展,对施工企业来说是一个很好的机会。各个建筑工程企业都把承接当作主要工作,从而常常忽视了对工程的管理,导致工程质量下降,成本上升,最后对企业的经济效益和社会形象造成了不利的影响,这对施工企业的长期发展不利。施工单位的有关人员要引起对项目管理的的高度重视,在思想上引起高度的警惕。第二,在管理体制上还需要完善。最近几年,国家中央和地方各级建设行业主管部门已经发布并发布了一系列的建设项目管理文件和有关规定,还制订了很多有关的管理制度,逐步加大了对建设行业的监管力

度。但是,在下达到各个施工企业之后,没有得到切实的执行,使得这些管理办法变成了“一纸空文”,很难起到切实的管理效果,这也是目前我国施工企业管理工作所面临的一个重要问题。第三,管理制度不完善。目前,在建设项目管理中,主要存在着一些问题,如管理制度不完善等。一个完善的建设项目管理系统,就是要有一个完善的项目管理部门和组织,同时要按照工作的需要,对其进行适当的配置,以达到对项目各项具体工作的需要。但是,当前大部分建设项目为节约成本,对项目的管理机构和员工进行了大幅度裁减,造成了管理机构、员工的“不完整”,甚至一人兼任多个岗位。因此,在建设项目中,如果没有一套完善的管理系统,就无法进行有效的施工项目管理,也就很难在施工项目中起到很大的作用。

2.2 工程管理中的主要影响因素

2.2.1 人为原因

人作为工程施工的主体,是工程施工全过程的主要参与者,对工程的决策、组织施工、现存指挥和施工管理等具有主要决策权,对工程施工的品质有着重要的作用。在工程的进程中,如果没有接受过系统的训练,对工作职责一窍不通,就很难在短时间内对整个施工工序进行熟悉,从而导致施工的进度滞后,或者在施工中产生问题。例如,由于管理人员的决策或者一些人员的违章作业所产生的管理问题,如项目经理的经验不足、专业知识不足、管理粗放等问题,也将导致他们对施工质量的管理很难加强。

2.2.2 方法原因

在建筑工程施工中,对建筑工程产生影响的因素中,施工方法和施工的工艺因素也起到了很大的作用。对于无法对施工工艺进行有效改革的工程,进行了分析,主要原因是他们还在使用固有的、保守的施工方式,从而无法提升工程的质量,这充分反映出了施工公司已经无法满足需求的经营态势。所以,在实际操作活动中,施工单位一定要不断的革新施工手段、工艺技术,来提升施工质量,让企业能够与市场经济的发展相适应,从而提升自己在市场上的竞争力。

2.2.3 机械原因

在建设工程建设中,机械设备是必不可少的,若对施工机械及其组合的选择不合理,以及机群的配置不高,在联合运行时,设备的效率较低,将会对工程质量造成很大的影响,甚至可能造成重大安全事故,进而威胁到整个工程的顺利完成。通常情况下,一台施工器械或设备单独作业,出现问题的概率极低,但是在联合施工作业时,往往需要两台甚至更多的施工设备和机器同时作业,此时便会出现各种不同程度的问题,甚至会影响到施工的顺利进行。这种情况不但不利于对项目的质量保障,还妨碍了企业在市场上的竞争力。

2.2.4 材料原因

在建筑工程中,材料的成本也占有很大的一部分,同时也是一个很大的部分,材料的优劣,对建筑工程的质量有很

大的影响。有些承包人在接到项目的时候,为了获取更多的利润,就会采取投机取巧的做法。他们在采购有关的材料的时候,通常会挑选那些和施工的基础条件不匹配的,甚至是不符合施工技术标准规定的种类、标准的去进行。采购人没有专业知识素质,对建筑材料的品质也没有加以控制,还在里面获取回扣,导致建筑施工时使用不符合要求的建筑材料进行施工,降低建筑施工效率。因此,在选材方面,建设单位一定要进行严格的审核,才能确保项目建设的质量能够达到要求。

2.2.4 环境原因

在建设项目中,环境因素对建设项目的质量也有一定的影响。例如,像狂风、暴雨等极端恶劣天气,会对施工质量造成严重影响,甚至还会引发安全事故问题,对工程建设造成恶劣的影响,造成施工进度滞后,建筑质量无法保证,从而严重地制约着施工的质量和施工效率,阻碍了项目的正常进行^[1]。

3 加强建筑工程管理的具体措施

3.1 加强对施工人员施工技能的培训

首先,在施工之前,要对参与施工的从业人员进行上岗前的培训,让其熟悉施工的全过程,并要制定出一套对施工从业人员的监督制度,让其在工作中能够更好地发挥自己的作用,从而提升施工人员的工作水平。其次,施工单位应激励施工人员在项目建设过程中不断创新,以达到提升项目品质的目的。最后,对从业人员开展质量意识的培养,使他们具备较高的质量能力,并充分考虑建筑施工时的质量,从而提高工程施工质量^[2]。

3.2 引进以及革新先进的施工方式

一般而言,优化和创新施工方法主要体现在以下两个方面:一方面,是从建筑企业的外部进行改革,既可以引入一种全新的建筑方法,又可以对其进行优化和改进,将这种先进的建筑方法运用到建筑工程中,从而确保建筑工程的质量;另一方面,是在建设部门内部进行革新,建设部门可以组建一只自己的建设团队,确保这只建设团队具有较高的政治觉悟、过硬的技术水平,以及较高的施工综合素质,并对建设团队的施工工作进行深入的研究,通过对建设部门的工作方式的研究,找到影响建设项目建设的主要原因,从而对这些原因进行改革,既能确保建设项目的顺利进行,又能提升项目的建设质量和建设效率。

3.3 设备应用性能的保证

在施工之前,对将要投入到项目中的仪器进行检测,保证仪器的正常工作,从而提高仪器在施工中的精度。还要避免在工程施工过程中,由于机械的原因而造成的错误,从而提升工程施工的质量,避免施工过程中的安全事故。

3.4 施工材料的质量保证

在选购建筑材料的时候,要对其进行严格的管理,为避免采购人员所购买的建筑材料与工程需求不一致,必须要加

强采购人员的品质观念, 保证所购买的建筑材料与工程建设的需求相一致。并根据采购员的采购行为, 制定一套有针对性的奖励和惩罚体系, 以激发采购员的品质意识。在建筑材料进入工地的时候, 必须要对其进行严格的检查, 避免不合格的材料进入工地, 从而对工程质量造成影响。

3.5 对施工环境加强预测

在建设项目的建设过程中, 环境因素也起着举足轻重的作用, 它对项目的质量所产生的影响是无法估量的, 因此, 必须对影响项目质量的环境因素(大雨、大风等气候)做出准确的预报, 并采取相应的防范对策, 将环境因素对项目质量的影响降到最低, 并对其产生损害的部位进行分析, 并对该部位进行改善, 避免类似的损害再次发生。在此基础上, 提出了一些改进措施, 以确保项目建设的顺利进行。

4 全面提升我国建筑工程的总体管理水平

建设项目的整体管理水平, 已逐渐成为反映我国建设事业发展和进步的一个主要指标。“与时俱进”、“勇于创新”, 以提升我国工程项目的总体管理水平, 并深刻剖析工程项目的现状和存在的问题, 找出科学、合理、有效的发展途径。如若不然, 就会陷入管理水平低下泥潭, 很难实现全方位的跨越。本文从以下两个方面提出了提高我国建设项目整体管理水平的对策^[2]:

4.1 新型建筑工程管理思路体系的建立

近几年, 在建设项目的管理过程中, 由于缺少本土化的管理理念和经验, 使得建设项目的管理理念一直没有得到充分的建立。建设项目管理思维体系的构建是一个非常专业的问题, 它需要有资深的建设学科专家和有着丰富工作经验的管理者来进行统筹安排, 在建设项目管理思维系统的构建中, 应从国际、国内、地区等多个角度, 通过整合各种信息, 最终构建出一种适合我国建设项目的管理思维体系。只有建立起一个完善的项目管理思维系统, 来提高建设项目的整体管理水平, 才能保证建设项目的顺利实施。

4.2 建筑工程管理理念的创新

在建设项目中, 建设项目的管理理念是建设项目建设项目管理的一个主要内容。在我国, 有太多的传统的建设项目管理思想, 但是, 在对其实施过程中所起到的作用, 进行深入的探讨和分析, 这对于我国建设项目管理工作的发展和提高是非常不利的。现代建设项目管理观念的改革, 是相对于传统的管理观念来说的, 也就是要适时地对传统的建设项目管理观念进行改革, 并且要将现代化的管理要素和观念不断地注入其中, 从而使建设项目管理观念得到全面的创新。然而, 在建设项目管理思想的创新和发展中, 特别要注重发展的速率和方向, 要保持适度的步伐, 不能贸然前进, 也不能停滞。在发展道路上, 应避免盲目地追求新的理论、观点和观念, 并根据我国的实际情况, 逐渐形成一种“中国特色”的建设项目经营思想。

结论: 综上所述, 在建设项目建设过程中, 加强项目的管理非常重要, 而项目的质量管理又是项目建设的重点。只有在项目建设的过程中, 项目建设的质量得到提升, 项目建设的总体质量和建设的效率得到了保障, 也有利于提升建设单位的企业形象和市场声誉。因此, 在建设过程中, 必须对影响建设项目质量的各种因素进行深入的剖析, 并对其进行有效的控制, 从而确保建设项目的顺利进行。在此基础上, 要树立企业的品牌形象, 树立企业的声誉, 增强企业的市场竞争能力, 进而推动企业的持续发展。

参考文献

- [1]李尚艺.影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[J].散装水泥,2022(05):26-28.
- [2]张龙昊.影响建筑工程管理的主要因素及对策研究[J].河南建材,2020(05):79-80.

通讯作者: 宋叶挺 1982年6月14日 民族: 汉族 籍贯: 江苏, 单位: 昆山市张浦农村工作局 人居办副主任 学历: 本科 邮编215300, 研究方向: 工程管理技术。