

建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析

郑 灿

湖北汽车工业学院 湖北 十堰 442000

摘 要:中国经济发展一直呈现出快速增长的势头,城市化的发展已经成为经济发展中的一种趋势,最近几年,社会经济的快速发展也促进了建筑行业的发展,工程建筑业快速发展,也就意味着行业内的市场竞争十分激烈。各个企业想要更快的适应这个行业的发展,就必须有一个健全、完善、构思新颖的建筑工程管理系统,为了满足人们对建筑工程行业的高标准和要求,就要持续优化和创新自己企业的管理模式。

关键词:创新模式、工程管理、建筑发展

Application and development analysis of innovation mode in construction engineering management

Zheng can

Hubei Institute of Automotive Technology Shiyan, Hubei Province 442000

Abstract: China's economic development has been showing the momentum of rapid growth, the development of urbanization has become a trend in economic development, in recent years, the rapid development of social economy also promotes the development of the construction industry, the rapid development of the engineering construction industry, which means that the market competition within the industry is very fierce. Each enterprise wants to adapt to the development of this industry faster, it must have a sound, perfect, innovative construction engineering management system, in order to meet people's high standards and requirements for the construction engineering industry, it is necessary to continue to optimize and innovate their own enterprise management mode.

Key words: innovation mode, engineering management, building development

社会的迅速发展,建工企业为了适应时代走向,创新模式在建筑工程管理中的作用就非常的重要了,它可以提高整体管理效率^[1]。在管理过程中,首先需要根据项目管理的实际情况进行全面的分析,再不断的创新完善管理模式。建筑企业的创新模式不仅仅是企业自身的发展需要,更是建筑施工企业为社会收益和人民做出贡献的必然选择。因此,建筑施工企业应具有敏锐的洞察力,引入新型的建筑施工管理系统,建设新的企业管理文化,选择具有技术创新能力的员工,真正建立技术创新的建筑施工管理模式^[2]。

1 建工管理模式创新模式的概述

建工项目的管理包括工程项目的生产制造、经营等方面的内容。其管理机制是应用工程技术专业的相关方法和基础理论,科学合理地处理项目过程中的实际情况,进行科学有效的整体规划、组织、协调、监管控制等系统,专业的管理系统把施工中各种管理措施、规章制度贯穿于整个项目的施工过程中,使招标会议、设计和所有建设项目都能够在预计的时间内完成^[3]。此外,还可以合理配置项目中的资源,降低项目建设成本,提高项目经济上的收益。使建筑施工企

业在激烈的市场竞争占据优势。建筑企业为了更好地融入当今社会发展的,提出了建筑管理创新模式的理念,本质是指工程建筑企业经过外部聘请高质量的专业人才,根据当前的实际情况,建立了一种更高效的管理模式。从而更好地解决工程施工管理过程中相应的问题,促进工程有序进行,进一步提高建筑工程中施工的质量^[4]。

2 建筑工程管理中创新模式的应用含义

2.1 管理模式创新才能满足时代的发展

在行业中,只有足够优秀的公司才能留下来,才能带动行业进一步的发展,而建筑业也是一样的。建筑施工管理模式就是从总体规划到实施不同阶段的详细分工和管理,确保不同阶段的顺利进行,用最合理的时间管理创造出完美的项目,实现建立的预期效果,创新建筑工程管理模式除了可以改进建筑行业管理者的素质,使企业能够获得良好的经济效益,也能够使企业和社会发展中不被淘汰。自主创新的施工管理模式是要求企业有更高、更严格的质量管理体系,并确保在质量、安全等标准要求下,有效地节省工程成本,满足每个人的需求。



2.2 建筑行业管理模式创新是社会发展的要求

在这个时代, 各行业的发展都非常快。这几年科学技术水平日新月异, 对建筑工程行业的影响也是巨大的。伴随着各行各业的快速发展, 从大量的信息中都可以显示出建筑工程行业的不足, 被驱使建筑工程行业企业必须进行改革创新, 升级管理机制, 继续不断研究新的管理模式。创新建设项目管理模式最重要的是将刻板教条的文字理论转化为具有生产效率的手段, 将新的建设管理模式应用到具体的项目建设中, 为管理者提供管理便利, 有效地开展建设项目工作。

2.3 建筑管理创新能更好的管理施工

建筑工程管理就是控制在工程施工过程中的质量、安全、进度和成本预算。如今, 随着时代的快速发展, 社会对建筑施工企业有了更高、更专业、更全面的要求。要求各地公司不断完善施工管理模式和规章制度, 对工程施工阶段进行良好的把控, 及时快速的发现施工中各个阶段出现的管理问题, 有效地处理施工中遇到的突发情况, 并且确保在整个施工过程中的安全。

2.4 建筑工程管理组织机构的调整

对于施工管理组织结构的调整, 必须符合弹性生产力标准, 对项目管理和施工过程进行职能分离, 确保项目管理体系具有弹性。此外, 它还需要确保施工工程组织符合刚性结构标准, 与业主签订有效合同, 对工程进行承包。其次, 工程项目管理必须满足市场需求。在管理方面, 不能采用中央集权管理模式, 这将直接影响施工阶段决策的及时性和准确性, 同时还会增加成本。在保质保量的基础上应尽可能的降低成本, 防止工程建筑企业在运营管理上花费过多。

3 建筑工程管理的现状分析

目前, 我国建设管理存在诸多问题, 许多企业管理方法不完善, 管理组织不够合理, 导致建设项目经济收益不理想, 规章制度不足等, 直接影响建设项目整体质量, 在建设管理环节, 仍继续沿用传统管理方法, 仅仅只利用相关命令来管理建筑工程的施工过程, 使得在日常管理方面, 项目管理和成本预算不能以科学有效地方式来进行, 对整体项目没有规划和成本预算, 施工进度安排上缺少科学有效地编制, 存在着很多不和谐情况。此外, 项目管理人员对整个施工阶段的监督不到位, 严重影响管理质量。施工管理人员需要具备更专业的管理水平、较强的责任感和相对较高的技术方面的能力, 以此来有效合理地开展施工工程监督管理, 提高建筑工程的整体质量。根据具体情况来看, 施工中的大部分问题都是由人为因素引起的。在施工过程中, 工作人员监管不到位, 相关管理无法落实, 管理者责任感不高, 最终影响了整个建筑项目的管理。最后, 在建筑工程中使用了较多的材料, 中使用了更多的材料, 监管原材料的部门对成品原材料管理的不到位, 影响了工程质量, 相关的原料管理部门的管理人员责任感太差, 原材料质量管控检查不足, 导致部分质

量不合格, 致使不达标的原材料进入到施工现场, 最终影响了整体工程施工的质量。此外, 租赁的工业设备使用后未及时归还, 导致工程建设成本增加, 严重影响公司经济利益。机械设备操作人员实际操作水平差, 导致机械设备利用率低, 也是致使施工质量受到很大的影响。

4 建筑工程管理创新模式发展研究的必要性

4.1 满足新时代建筑工程的发展需求

在当今的经济结构变革中, 建筑业也面临着机遇和挑战。然而, 随着城市化工程规模的不断扩大, 建筑业已成为中国经济增长的支柱产业。如果要进一步发挥出它的效果, 就必须从项目管理中进行改进。因此, 根据创新的工程管理模式, 提高工程的技术含量, 提高工程施工质量 为市场建设的发展创造了非常有利的前提条件。

4.2 用科学化对建筑工程管理提供保障

如今, 随着社会经济的发展, 人们对生活质量有了更高的要求。为了满足现代人们对居住的需求, 为广大人民提供更高品质的建筑服务。那样的话, 建筑业就有必要通过当前施工管理方面取得突破, 提高工程施工效率。在这个过程中, 建筑工程的成本也会降低, 房屋质量也会得到保证。最后, 实现工程施工的专业化, 工作管理的科学化, 进而满足社会发展的需求。

4.3 进行资源配置, 优化当前行业的管理

科学研究表明, 在创新施工管理的过程中, 各种资源被重新地进行配置。这些重新配置的资源对建筑施工有很大的影响作用, 更好的资源分配无疑会对工程施工产生和效益的获得产生了积极的影响。在建筑施工管理过程中, 充分利用各种重新配置的资源, 从而有效提高施工企业的经济效益。

在施工管理过程中, 应制定合理的进度计划, 这也是施工工程管理体系中最基本的组成部分, 是管理和控制的重要依据。充分利用网络技术来进行建筑方案的设计, 从项目总体角度确认方案规划, 充分利用网络呈现出系统中出现的各个影响因素, 同时充分利用网络分析和计算相关主要参数, 预测施工中的问题, 最后采取有效地措施处理, 确保项目进度。

5 对未来建筑工程施工发展的期许

5.1 改善建筑工程的管理模式

要改进施工管理模式, 必须科学合理的分配各部分、各阶段的施工周期和施工量, 并在施工工程规划初期根据不同的功能进行规划。现阶段, 传统的施工管理模式并没有很好地保证工程施工的质量。如果想要改善现状, 必须合理改进当前管理模式, 逐步提高施工管理质量, 使施工企业顺应时代发展的步伐。

5.2 优化建筑工程施工过程的管理模式

首先, 调整施工管理结构设计, 就是优化各领导、各部门的工作, 逐步规划, 明确各项工作的实际职责, 做到责任到人, 防止“这件事不属于我”的混乱情况。其次, 在建筑

工程项目的时间内,要适当的留出空余的时间,防止紧急情况的发生。最后,充分利用资源,有效地把控整个项目的成本,避免不必要的资金浪费。

5.3 建立好的建筑工程创新理念和人才储备

随着时代的发展趋势,建筑企业也需要紧跟时代潮流,科学合理地完善项目管理机制。首先,要认识到创新理念在思想上的重要性,提高管理水平。管理层要搞清楚现阶段的发展形势,不断的用心研究,形成一个完整的管理体系。再有,公司管理人员对管理理念进行讨论和总结,然后再生成完整的新的管理制度,将管理过程中遇到的问题进行科学合理的改进,确保施工正常进行。最后,我们学习多一些海外先进的、前沿的、优秀的建筑案例和管理思维,从中学习有效地的经验,而不是简单的进行模仿,或者将一些优秀的管理思维转化为适合我国建筑业发展的管理理念,应用到自己的建筑管理体系中。现阶段,我国建筑技术创新专业人才总数不能满足市场发展的要求。因此,为了实现稳定发展,建筑企业应该做好各专业人才的储备,为企业发展奠定坚实的基础。

从某种角度来看,企业之间的竞争就是优秀人才之间的竞争。当企业拥有高质量的人力资源时,它们通常可以在竞争中具有一定的竞争优势。因此,在发展过程中,建筑企业必须结合实际工作,与时俱进,加强优秀人才管理机制,加

大随技术人才的培养,选择技术能力强、综合素质高的复合型人才,认为建筑工程的管理提供有效的技术和质量保证。

结语

从目前的市场发展来看,工程建筑企业要想有更好的发展,就必须自主创新工程项目管理机制。只有这样,公司才能满足消费者的要求,在保证质量的前提下控制成本。科学利用时代发展的产物,合理利用高科技,高质量、高效率地完成项目建设,充分满足消费者的需求。随着时代的进步,人们对建筑的要求越来越高。公司不仅要做好本职工作,还要加强学习,与时俱进,把客户需求放在首位。这样既能使企业在行业内稳步发展,又能促进整个行业的发展,更促进经济收益的良好发展。期待建筑工程行业企业创新管理模式,为建筑工程行业的发展做出积极贡献。

参考文献

- [1]陈东勇.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].砖瓦,2023(02):94-96.
- [2]李月秀.建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].建筑安全,2022,37(09):75-78.
- [3]邵江滨.建筑工程管理中创新模式的应用及发展前景[J].中国建筑金属结构,2022(08):86-88.
- [4]鲁能勇.试分析建筑工程管理中创新模式的研究与应用[J].中华建设,2022(08):43-45.