

建筑工程土建施工现场管理的优化策略

何 欢

北京住总集团有限责任公司工程总承包二部 北京 100000

摘 要:现阶段我国的社会经济水平快速发展,国内地方城市的现代化建设与工业化发展脚步越来越快,城镇化的程度也在越来越高,在这种社会整体快速发展的时代背景之下,国内的建筑行业以及相关领域的市场得到了良好的发展,并诞生了一系列举世瞩目的发展成果,但是在发展的过程中,我国人民对城市内部的建筑工程项目的整体质量也提出了更高的要求,而对于建筑工程项目实际的建设流程中,最关键的质量控制环节聚焦于土建施工现场的管理工作,实现土建施工现场管理工作的质量控制具有十分重要的现实意义。

关键词:建筑工程、土建施工、现场管理

Optimization Strategy for Site Management of Civil Engineering Construction in Building Engineering

He Huan

Engineering General Contracting Department 2 of Beijing Zhuzong Group Co., Ltd., Beijing, 100000

Abstract: At this stage, China's socio-economic level is developing rapidly, and the pace of modernization and industrialization in local cities in China is becoming faster and faster, and the degree of urbanization is also becoming higher and higher. In this era of rapid social development as a whole, the domestic construction industry and the market in related fields have achieved good development, and a series of remarkable development achievements have been produced. However, in the process of development, The people of our country have also put forward higher requirements for the overall quality of construction projects within cities. In the actual construction process of construction projects, the most critical quality control link focuses on the management of civil construction sites, and achieving quality control of civil construction site management work has very important practical significance.

Key words: Building engineering, Civil Engineering Construction, Site Management

引言

在城市内部开展建筑施工项目的开发施工过程中,由于相关的建设施工环节具有定的复杂性,如果建设施工单位以及投资开发单位想要实现高质量的建筑项目施工,实现良好的质量控制,就需要重点针对建设施工环节当中的土建施工现场管理工作进行严格的质量监督,针对实际的土建施工现场管理情况以及项目整体的规划要求和设计预期,制定出科学完善的质量管理策略,作并出灵活的调整和后续的优化工作,将质量控制策略全面落实到各个施工环节当中,使相关的专业管理人员积极地参与到土建施工现场的管理工作中,针对不规范的工艺操作或其他影响因素进行及时的发展和处理,提高土建施工现场整体的施工安全习俗,维护建设施工单位在市场领域内部的良好企业形象,为参与到建设施工环节中的工作人员提供优越的工作环境,确保城市内部的建筑施工项目整体的建设质量和水平,满足项目规划要求和设计预期标准,保障项目的工期进度顺利推进,提高建筑工程项目

整体的经济收益和社会效益。

1 实现土建施工现场管理工作质量控制的现实意义

1.1 促进建筑工程项目施工质量实现提升

土建施工现场的管理工作作为建筑施工项目整体建设流程中的关键环节,其具有一定难度与复杂性,相关管理工作的具体效果和水平对于建筑工程项目整体的建设质量和安全性能有着重要的决定性作用,关系着建设施工人员的施工安全以及建筑物内部居民的生命安全。伴随着相关技术领域的不断发展,土建施工现场的管理工作受到行业内部相关工作人员的广泛重视,本篇文章主要针对建筑工程项目中土建施工现场的管理工作的优化策略进行了一定的研究和探讨,希望可以帮助我国的建筑事业良好发展。现阶段,我国正处于推进国内城市现代化建设脚步的关键阶段,针对城市内部的建筑工程质量要进行严格的质量把关,满足国民对所居住的城市实现现代化发展的需求和目标。针对城市内部的建筑工程项目质量和水平,其重要的衡量标准一般包含建筑物主体

的施工质量、建设施工投入的资金成本、建筑物的居住及使用的安全性能以及建筑工程项目实际的建设工期等等,针对这些衡量要素,我国建筑市场范围内的相关企业需要针对这些指标进行企业整体能力的提升工作。在通常情况下,建筑工程项目的建设施工阶段,其建设施工单位在整体的作业流程中会针对土建施工现场的管理工作进行严格的监督管理,从而提高建筑工程项目整体的建设质量和水平,同时在建筑领域市场范围内扩大企业的行业影响力。同时,由于土建施工现场的工艺操作会涉及不同的专业技术领域,所以在实际的管理工作中一般会由不同部门内部的工作人员进行同时管理,导致土建施工现场的专业管理人员流动性较大,降低了建设施工单位内部的企业凝聚力。因此,需要企业内部的相关部门以及管理人员,针对这种现状制定出科学完善的管理制度和管理体系,针对土建施工现场的各个施工环节进行严格的监督管理,在统一的管理制度和体系之下实现各个管理部门以及工作人员之间的相互协调,提高土建施工现场的管理质量,大幅度提升建筑工程项目的施工质量。此外,针对土建施工现场开展的相关管理工作,可以促使相关的专业管理人员及时地发现土建施工现场的安全隐患和影响因素,并及时地进行化解,从而确保建筑工程项目的施工作业有序开展,为提升建筑工程项目的整体施工质量和水平奠定良好的工作基础^[1]。

1.2 满足现代建筑市场的实际需求

在我国最近几个发展阶段,国内的建筑领域相关市场伴随着我国市场经济体制改革进程的不断深入和完善实现了良好的行业发展,并且由于建筑相关的科学技术领域不断实现新的突破,国内城市建筑工程项目中的土建施工阶段也实现了质量的大幅提升。针对,如果城市内部的建筑工程项目在建设施工阶段中的土建施工现场缺乏高质量的工作管理,导致部分工艺操作不符合行业规范和相关的技术标准,就有可能导致出现需要返工的风险^[2]。不但相关的工艺操作无法满足建设施工项目的规划要求和设计预期,甚至导致建设施工单位在建筑领域市场内部的行业口碑骤降,降低企业在市场环境内的经营效益。因此,针对这种情况,建筑领域市场范围内的企业,尤其是从事土建相关工作的企业在起身的经营发展过程中,应当重视提高企业在市场领域内的核心竞争力,做好质量控制管理工作,实现用较低的建设成本打造出高经济效益和社会效益的建筑工程项目。同时企业内部的相关工作人员要时刻关注市场行情的发展动态,全面的掌握市场规律,优化企业自身的经营结构,争取系统性地解决当前阶段土建项目类型中的工期质量问题以及成本投入问题,强化土建施工现场管理工作整体的科学性与合理性,制定出完善的土建施工现场管理工作优化策略,推动我国的建筑事业以及相关的建筑市场实现良好的发展^[3]。

1.3 土建施工团队管理工作的实际需要

伴随着我国城市现代化与城镇化程度得越来越高,建筑

领域市场行业内部的企业竞争压力也在逐渐地逐渐地增加,企业内部的专业型人才占比已经逐渐成了土建施工类型企业在市场中的核心竞争力的决定要素。针对国内建筑领域市场范围内处于竞争优势的各个企业进行分析,这些企业的共同特点就是具备优质的人才队伍。从客观的角度讲,提高土建施工现场的管理工作质量最直接有效的方式就是引入高质量的人才团队进行相关的工作,或者针对企业内部现有的人才进行专业技能水平和综合素质能力的培养^[4]。由于从事土建施工现场安全管理工作专业人员受到自身行业年龄以及工作经验的限制,导致行业内部工作人员的整体专业技能水平和综合素质能力互有差异,针对这种行业现状,需要从事相关领域工作的企业针对土建施工现场的管理工作进行及时的干预,促进各个企业以及各个部门之间的工作人员实现协同配合,才能提高土建施工现场安全管理工作的质量和水平,从而实现企业核心竞争力的有效提升。此外,进行现代化的土建施工现场安全管理工作,必须要求相关的建设施工单位针对相关的工作人员建立科学完善的人才培养策略,全面落实科学完善的土建施工现场安全管理机制,这对这几个工作方面的落实,可以有效地有效地促进土建施工企业在市场行业内部的持续发展^[5]。

2 土建施工现场常见的安全影响因素

2.1 工作责任制度的落实存在缺陷

依据我国城市内部现有的建筑工程项目特点来看,建筑工程项目的建设施工阶段,其土建施工现场的实际情况复杂程度比较高,在施工现场存在大量待使用的建筑物资材料以及相关的重型工程机械设备,同时在现场有着诸多从事各项工艺操作的施工人员,如果土建施工单位的管理部门和相关的工作人员想要实现从容有序推进施工进度,就需要针对各个施工部门及其内部的工作人员进行科学合理的工作责任划分机制,全落实国家标准的安全生产责任制,实行严格的监督管理工作,对部分工艺流程以及涉及的各个部门进行协调沟通,促使部门与施工人员实现优质的协调配合,提高工作效率。但是在目前的相关工作流程中,许多土建施工企业针对安全生产责任制没有进行严格的落实,导致在实际的土建施工现场安全管理工作相关人员缺乏工作职责,导致相关的管理工作出现障碍,一旦出现业务差错无法找到第一责任人^[6]。

2.2 土建施工现场相关团队的管理工作存在问题

在土建施工现场推进工期进度时,相关的工作人员作为工艺操作的主体,是决定施工质量与施工效率的重要影响因素,所针对团队内部工作人员的管理工作是十分关键的。针对相关的工作人员管理工作,要结合施工现场具体情况和团队内部的特点进行综合地考虑,制定出最适合的管理制度和体系,提高土建施工团队整体的工作效率^[7]。此外,由于土建施工项目自身的特性,相关施工团队内部的人员流动性较大,且综合素质能力参差不齐,很容易造成工作人员之间无

法实现高效的工作配合,增加了工艺操作流程中业务差错的出现概率。同时,从事土建施工现场安全管理工作的相关工作人员如何专业技能水平不高或者综合素质能力低下,也会影响土建施工现场整体的工作质量^[8]。

3 建筑工程中土建施工现场管理工作的优化策略

3.1 严格落实安全生产责任制

在城市内部进行建筑工程项目的规划发展时,需要针对相关的土建施工现场安全管理工作以及工艺操作流程全面落实安全生产责任制,通过加强各个工作部门以及工作人员之间的沟通效率,确保在土建施工过程中,各项工艺操作环节可以有序展开,避免相互之间发生施工冲突。同时,土建施工企业的管理部门和相关工作人员要针对不同的施工环节以及相关的施工人员进行科学规范的责任划分,保证土建施工环节的各个工作人员和管理部门可以顺利完成责任范围内的工作任务,为建筑工程项目整体的建设质量和水平奠定良好的工作基础^[9]。

3.2 加强施工团队内部的管理工作

由于建筑工程项目自身的复杂性,且土建施工环节对于建筑施工项目整体的施工质量有着关键的决定性作用,因此需要引入具备更高专业素质的人才团队参与到土建施工现场的安全管理工作中。同时需要确保相关的人才团队具备一定的行业知识以及工作管理经验,确保在土建施工现场的安全管理工作中可以及时地解决出现的问题,提高整体的工作质量。同时,土建施工企业需要对内部的相关工作人员制定科学完善的能力培养计划,确保相关工作人员的专业技能水平和综合素质能力得到有效地提升,为土建施工环节的工作质量控制工作奠定坚实的基础^[10]。

结束语:结合前文所述,实现高质量的土建施工现场安全管理工作,不但可以有效地有效地化解建筑施工项目中存在的安全隐患和影响因素,同时可以大幅度提升建设施工企业在建筑领域市场范围内的核心竞争力,提高企业在市场行业内的经营效益,促进企业自身实现可持续发展。因此,从事土建施工的企业应当在保障建设质量和水平满足工程项目规划要求和设计预期的基础上,完善施工过程中的工作管理制度和管理体系,针对企业内部的人才团队进行培养,推动我国的建筑事业良好发展。

参考文献

- [1]张兵.建筑工程项目管理中施工现场管理优化策略分析[J].大众标准化,2023(04):152-154.
- [2]张情挥.建筑工程土建施工现场管理存在的问题及优化策略探讨[J].房地产世界,2023(02):121-123.
- [3]沈彬如.土建施工现场管理的优化策略[J].中国建筑装饰装修,2023(01):150-152.
- [4]杨建平.建筑工程土建施工现场管理的优化对策[J].建材发展导向,2022,20(16):130-132.
- [5]胡少明.土建施工现场管理及质量控制分析[J].砖瓦,2022(08):124-126..
- [7]李华.土建工程施工现场管理模式的优化策略和改进方法研究[J].建筑与预算,2022(06):4-6.
- [8]马得栋.建筑工程土建施工现场管理措施研究[J].房地产世界,2022(12):97-99.
- [9]聂玮.建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].中国建筑装饰装修,2022(11):156-158.