

# 精细化管理在建筑工程监理中的应用

柯少平

浙江建科工程项目管理有限公司 浙江 温州 325000

**摘要:**在我国建筑工程行业持续进步的影响下,对建筑工程管理工作采取精细化的管理模式也变得非同小可。为了减少施工过程中的成本,还能够优化工程质量,保证施工能够成功的实施,我们必须增强对建筑工程落实管理责任,将管理责任具体化、明确化,它要求每一个管理者都要到位、尽职。这需要我们制定相应的管理条例,并且加强部门之间的能够相互合作,精准提升施工管理的能力。

**关键词:**精细化管理;建筑工程;工程监理

## Application of fine management in construction engineering supervision

Ke Shaoping

Zhejiang Jianke Engineering Project Management Co., Ltd. Wenzhou, Zhejiang 325000

**Abstract:** Under the influence of the continuous progress of China's construction engineering industry, the construction engineering management work to adopt fine management mode has become trivial. In order to reduce the cost in the construction process, but also to optimize the quality of the project, to ensure the successful implementation of the construction, we must enhance the implementation of management responsibility for the construction project, the management responsibility specific, clear, it requires every manager to be in place, due diligence. This requires us to formulate the corresponding management regulations, and strengthen the mutual cooperation between departments, and accurately improve the ability of construction management.

**Key words:** fine management; construction engineering; project supervision

建筑工程是一项非常复杂的工程,涉及多个专业领域,需要各个施工管理人员之间相互协作,才能保证施工进度和质量<sup>[1]</sup>。为了实现精细化的工程管理,我们可以采取以下措施:首先,建立一个完善的工程管理体系,确保各个部门之间的协作无缝衔接。其次,实行科学的工程管理方法,采用先进的技术和工具,如BIM技术、智能化的监测系统等,来提高工程管理的效率和精度<sup>[2]</sup>。此外,我们还需建立一个科学的工程质量管理体系,通过严格的监管和检测,确保整个建筑工程的施工质量和安全可靠。通过以上措施,我们可以实现建筑工程的精细化管理,提高施工效率和质量,确保建筑工程的顺利进行。

### 1 建筑工程监控管理存在问题

#### 1.1 质量的标准和制度不够完善

建筑工程作为传统行业,现阶段管理模式大多以“人治”为主,标准或制度建设有缺陷,缺少制度的保证,导致无法有效组织和管理各级承包商和供应商,不能及时处理现场突然的状况和问题<sup>[3]</sup>。使用不计成本与效率的粗疏、不细致的管理方式,使得企业的生产效率、产品质量和服

务都无法提高。例如在成本管理控制的方面,缺乏明确的规划和有条理的管理,在现场施工过程中设备和材料的使用和管控混乱,产生了严重的浪费,让工程的成本变多。为了避免这些问题,建筑工程管理需要转变为“法治”为主的精细化管理模式。这需要建立完善的标准和制度体系,明确各级承包商和供应商的职责和义务,规范施工过程中的各项工作,确保各方面的合作协调。同时,加强财务管理,建立健全的工程款拨付和违约赔偿条款,实行严格的财务管理制度,防止资金链断裂。在质量管理方面,需要建立统一的施工标准和操作规范,加强工艺的质量控制和检查,确保施工过程中的质量和安全。此外,还需要采用现代化的技术手段来提高建筑工程管理的效率和质量。例如,可以使用信息化管理系统对施工过程进行实时监测和数据分析,及时发现并解决问题。同时,可以采用先进的施工技术和设备,提高施工效率和质量,降低成本和浪费。加强财务管理,建立健全的工程款拨付和违约赔偿条款,实行严格的财务管理制度,防止资金链断裂。在质量管理方面,建立统一的施工标准和操作规范,加强工

艺的质量控制和检查,确保施工过程中的质量和安全。

### 1.2 施工单位现场管理混乱

首先,施工单位的计划、组织、指挥、协调等方面存在不足。建筑工程项目管理者应该制定详细的工作计划,明确各项工作的时间节点和责任分工,确保施工过程中的各项工作有序进行<sup>[4]</sup>。同时,建立有效的沟通机制,加强与各方的协调与合作,及时解决各种问题和困难。

其次,施工单位的人员管理和培训也存在问题。建筑工程项目管理者应该注重员工的素质和技能培养,及时进行技能培训和知识普及,提高员工的综合素质和工作能力。同时,要加强对员工的管理和考核,建立激励机制,提高员工的工作积极性和责任心。

最后,施工单位的安全生产管理也需要加强。建筑工程项目管理者应该认真落实安全生产责任制,建立完善的安全管理制度和程序,加强安全培训和教育,提高员工的安全意识和防范能力。同时,要加强对施工现场的监督和检查,确保施工过程中的安全和质量。

综上所述,建筑工程项目管理者应该改变粗放型的管理模式,注重规范的组织和管理,加强人员管理和培训,提高安全生产管理水平,确保建筑工程项目的质量和安全。这样才能实现建筑工程行业的长远、稳定发展。

## 2 实施精细化管理的重要意义

建设工程在施工的过程中,施工单位的管理模式也存在着一些问题。建筑工程项目管理者通常只关注工期和项目结束的盈利效果,却忽略了在工程施工过程中没有进行严格的管理和采取粗放式管理模式。粗放式管理模式通常表现在以下几点。

### 2.1 进度、质量至上

建筑企业通常会试图缩短工期,为了提高全部工程的进度。这种做法往往会导致在施工的过程中缺少精细化管理的问题。

### 2.2 忽视安全生产

建设安全设施是非常重要的,然而目前我们的安全设施建设还没有得到足够的重视。此外,我们的安全经费投入也不足,这使得我们难以保障工人的安全。

### 2.3 分包单位组织管理杂乱

在项目建设施工的过程中,会包括到很多分包单位以及承包商<sup>[5]</sup>。由于缺少进行统一的组织管理,这些单位与单位之间往往不能进行有效率的和精准的交流 and 互助。

### 2.4 建设设施工程混乱

在公司的生产过程中,由于原材料采购和设备进购、产品库存管理的不完善,导致各项工序都是又多又乱,没有条理的情况。这种混乱的状态不仅导致了非常多的材料被浪费,而且也加速了设备的磨损和损耗。

### 2.5 工程款付拨没有形成明确的规定

没有明确的文件规定和合法的书面协议,意味着项目工

程款的付款没有法律依据,这可能会导致争议和纠纷。

综上所述,粗放式管理模式的主要特征是低层次、粗放型、低科学依据、无序性和无前瞻性。相比之下,精细化管理模式更加注重细节和科学性,能够提高企业的效率和降低成本。粗放型管理往往会导致资源的浪费和效率的降低,这对企业的发展和利益实现都会产生负面影响。因此,企业应该积极探索更加精细化的管理模式,以提高生产效率和降低成本,从而实现最大化的利益。同时,企业应该注重科学管理、前瞻性规划和有序性,以确保企业的可持续发展和长期利益。

## 3 精细化管理在建筑工程监理中的应用策略

### 3.1 实现人员和设备的精细化管理

进行施工监理工作中,提升相关人员的综合素质是至关重要的。这包括不断更新工作思想理念,以确保监理工作实践成果得到强化。在精细化管理过程中,监理人员需要定期巡视和监管施工现场,对具体操控环节进行监督和必要的检查。任何发现的问题都应该及时处理,以确保施工质量和安全。通过监督和巡查的方式,监理人员可以掌握施工现场的具体情况,并及时采取行动,确保工程的顺利进行。此外,除了提升监理人员的综合素质,还需要对项目的负责人以及从事特殊工作的人员提出对应的要求<sup>[6]</sup>。这包括确保施工人员获得过施工从业资格的证书,并对施工人员进行工作的知识培训,同时,需要对施工过程中各个项目的施工人员进行合理的分派,保证施工过程中各个工序能够合理进行。这些措施可以帮助确保工程的质量和安

全,并提高工作效率。例如:为了优化现场设备的管理,需要定期对设备进行检查和维修,并安排专人监管设备的保养和维修工作。同时,还需要及时灵活地调度现场的设备,防止发生设备在某个部门或某个施工环节,闲置以及使用时间比较长的问题产生。为此,可以制定合理的设备调度方案和维修、保养计划,并对相关人员进行培训,以提高整体施工效果。这样的精细化管理运用于工程监理工作中,可以带来更大的推动力量。

### 3.2 优化施工准备环节,实施施工质量的精细化管理

在施工准备环节中,精细化管理方案是至关重要的。监理人员应该在正式施工开始之前,根据合同中的条例要求预购具体的施工时所需要的材料,并对合同中的内容进行详细的解析。此外,监理人员还应该与相关人员一起讨论带有交流议论性的问题,并对工程监理人员进行详细、全面的研究,以确保所有的施工工作都得到充分的监管和管理。为了应对也许会存在的风险问题,监理人员需要主动地制定对策,完善工程的方案,并拟定好工程的目标。通过这些措施,监理人员能够确保施工过程的顺利进行,同时保证施工质量和安全。

例如:在整个施工环节中,精细化管理体制的另一个重要方面是对图纸的管理。工程监理人员要对图纸进行细致了

解,并对交底工作进行完成,以保证图纸可以恰当地使用在施工环节。此外,在合同签订完成之后,监理者应该和有关人员一同核对合同内容,并对项目施工方案进行精确地分析,以便日后的监理工作能够顺利地实施。在施工过程中的监理员也需要准备好所需要的资料,让施工的质量进行各个方面的提高。

### 3.3 细化调研工作,实现施工效率的精细化管理

建筑工程施工监理环节是一个关键的环节,为了提高工程的施工效率,我们需要采用精细化管理模式。相关人员需要深入了解具体的管理模式,完全参加到调研工作中,进行标准地的监视管理和督促,保证监测工作能够因地制宜。为了确保监理工作的有效展开,监理人员需要进行细致地调研工作。首先,监理人员需要对照施工地区天气情况和交通问题进行收集相关资料并明确监理工作的重要因素和相关内容<sup>[7]</sup>。此外,还需要对建筑施工项目周边的居民生活情况进行全方位的观察,为了保证能够在监理的过程中日常生活的解决得更加标准。

例如:在实践中,我们可以采用一系列措施来实现精细化管理,如完善施工计划,优化资源配置,加强现场监督等。通过这些措施的有效实施,我们可以提高施工效率,降低工程风险,保障工程质量。根据施工单位的实际情况,需要考虑详细负责的步骤,并且需要拟定好监理采取的措施及方法。在实施监理过程中,需要弥补和处理存在的不足和问题,以确保各项要素得到落实,并采取各种方法提高目标实现的速度。采取其他措施来确保工程的质量和安,还需要将精细化管理体系融入到监理工作中,对上面描述的内容采取调查。还可以使用其他的方法来填补工作的缺点,并使精

细化管理体系与工程监理工作相互融合,从而使管理方法更具权威性,成效更加明显。

结束语:在建筑行业中,精细化管理体系具有重要的推动作用。在工程监理工作中,推行这种管理模式,可以不断适应社会发展的走向,实施合理有效的方法,从而有效保证工程质量问题。为了实现这一目标,需要实施精细化的管理机制,需要按照实际的施工现场的工作状况制定出对应的策略。这样,施工人员和监理人员就能够更好地了解精细化管理体系,并且根据有关政策和施工准则运用到日常施工过程中以及监管的任务当中。这种方式可以在维护企业经济效益的同时,保证工程施工的质量和效果,可以为企业在建筑领域的发展奠定良好的基础。

### 参考文献

- [1] 邢玮钰. 基于建筑工程监理质量控制与精细化管理的分析[J]. 砖瓦世界,2022(24):97-99.
- [2] 张元. 精细化管理在建筑工程施工监理中的应用研究[J]. 工程管理与技术探讨,2022,4(3).
- [3] 陆春玉. 建筑工程项目施工监理质量控制和精细化管理探究[J]. 建材与装饰,2020(20):185,189.
- [4] 张伟. 建筑工程监理工作中精细化管理的运用探讨[J]. 四川建材,2020,46(9):195-196.
- [5] 彭莉. 建筑工程施工监理中的精细化管理运用及实施要点分析[J]. 建材与装饰,2020(35):176-177.
- [6] 云大振. 精细化管理在建筑工程施工阶段监理质量控制中的应用[J]. 房地产导刊,2020(12):153.
- [7] 祁满仓. 建筑工程监理工作中精细化管理的应用探究[J]. 建筑工程技术与设计,2020(26):317.

