

建筑工程管理中的创新及绿色施工管理

于文真

利津县盐窝镇人民政府 山东 东营 257400

摘要:随着社会的发展,经济的进步,我国建筑行业的发展已经迈入了新的阶段,建筑行业工程管理的创新是我国建筑行业逐步走向世界的关键。绿色建筑的概念已经普及到大众的心中,绿色建筑管理与工程管理的创新密不可分,在新的阶段建筑行业要想长久地生存下去就必须有前瞻性,从现在开始使用新型环保的能源,避免在施工过程中对环境的污染,推进绿色施工理念与绿色施工技术相结合,从而促进建筑工程管理走向创新的道路。

关键词:创新;绿色;工程管理

Innovation in Construction Engineering Management and Green Construction Management

Yu Wenzhen

People's Government of Yanwo Town, Lijin County, Shandong Dongying 257400

Abstract: With the development of society and economy, the development of China's construction industry has entered a new stage, and the innovation of engineering management in the construction industry is the key for China's construction industry to enter the world. The concept of green building has been widely accepted by the public, and green building management and innovation in engineering management are inseparable. In the new stage, if the construction industry wants to survive for a long time, it must be forward-looking. Starting from now on, it is necessary to use new environmentally friendly energy, avoid environmental pollution during the construction process, and promote the combination of green construction concepts and green construction technology, thereby promoting the path of innovation in construction engineering management.

Key words: innovation, green, engineering management

引言:在原来的建筑施工中,一系列水土污染问题乃至因施工而衍生出来的声音污染问题,在施工周边地区逐渐成为影响居民生活品质的罪魁祸首。因此,绿色建筑管理理念的兴起,在新的时代背景下势在必行^[1]。建筑行业必须从思想上认识到创新绿色施工管理对于实现企业长远发展的重要作用,千万不要被故步自封带来的眼前利益所蒙蔽,错失建筑企业转型进步的机会,建筑企业必须从思想上认识创新绿色施工管理理念,企业必须加快绿色创新管理的建设步伐,尽快形成一个绿色创新管理的体系。建筑工程管理的创新和绿色施工管理对建筑的企业意义重大,同时对于我国社会的发展也有着至关重要的影响。

1 建筑工程管理和绿色施工理念的意义

始终坚持以绿色建筑为理念,把绿色建筑作为经济和建筑业可持续发展的基础和前提,才能实现经济和建筑业的可持续发展。绿色环保理念的实质,是指在建筑过程中对周围环境生态保护以及对周边住户生活质量的保证,并能最大限度地利用现代技术来改善各种建材的使用,同时为了使建筑

整体能够达到经济、社会、环境效益的目的,使用新的建筑技术和绿色管理来降低与建筑资源相关的能源消耗^[2]。

从宏观上看,绿色建筑更符合科学发展观的要求,是一种保护国家利益的保护,良好的环境是人类生存的根本,同时还是建筑行业能够发展的基础。环保建筑本质上是一种建筑方案,它严格按照绿色发展的标准进行建设和管理,而不是简单的设计对象。建筑工程管理的创新和绿色施工理念就是通过科学的管理使项目在整个生命周期内从头到尾的技术进步,做好资源的有效利用和环境保护的工作,最终让项目整体的建设水平提高^[3]。

中国的建筑业发展很快,和快速发展的市场经济是互相推动的。建筑施工技术和理念总是随着科学的进步不断推陈出新。只有创新才能增强市场竞争力,才能使建筑管理理念得到优化。做好建筑管理创新工作,朝着高效率、高利润、节能环保方向发展才能适应时代和建筑行业发展的要求^[4]。

2 建筑施工管理创新

2.1 施工成本控制

对建筑施工而言,在控制成本方面,包括人工消耗、资料费等方面,所需成本都要按照使用的技术方案进行严格控制^[5]。从建筑工程来说,建筑施工所需的费用,一般是工程费用的1/5,因此要科学合理地调度人工,避免因管理上的不足出现的窝工现象,还要提高工作效率,将工程费用支出降到最低。想要更好地控制成本,最有效的办法就是根据工程的施工的速度及特点,对施工工作进行科学的设定,更具施工现场的实际需求来增加和减少人工,尽最大的可能节约人工的支出,做到效益最大化^[6]。另外在选择人工的过程中,要选择相对专业,同时又有丰富经验的工作人员,这样才能保证施工的效益,同时也在一定程度上也能减少管理上的成本支出。

建设过程中所用的工程机械相对来说成本也比较高,所以机械的使用需要科学,尽量让机械发挥它的作用。以保障工程质量为基础的前提下,可以小带大或以国产替代进口的方式,减少工程机械开支。除此还需要注意的是,在施工时,尽量减少机械消耗数量,科学合理调配使用机械,保证机械装置使用的完整性,不仅如此,还需要注意机械的维护和保养,避免因不规范的使用操作而损坏机械装置。

科学合理地建筑所需材料进行管理,制定和现场材料有关的使用计划,对剩余材料有所规划,避免出现浪费的现象就是控制工程所需要的成本支出的主要解决办法。可以在不同的环节减少对材料的损耗程度,从而节约购买材料所需的费用,同时再设置限制领料的规定,让施工人员正确地使用材料,还可以通过优化材料的运输和保管方面,将现场材料科学合理的摆放,最大限度地避免浪费的现象。

2.2 创新管理理念

有理念的企业才能更好地发展,理念也代表着这个企业的发展方向。对于日新月异的建筑行业来说,企业理念的创新势在必行。想要创新管理的理念,就必须挣脱原有的思维,还要尽最大的可能在外部引进先进的管理理念与管理方法。在创新的过程中还要结合企业的发展情况,快速发现创新中出现的问题,并寻找解决方案,以求达到最有效的创新。

2.3 对企业的组织机构进行优化和重组

建筑工程行业在我国存在和发展已经很多年了,与此同时,建筑工程管理行业也取得了一些成绩,但对于时代的发展而言,尚显不足。在此情况下,建筑工程管理行业的组织架构也应随之改制、优化。具体的步骤是,对各环节的工作进行明确分工,做到责任到人、落实到位,并在适应现代社会发展节奏的同时,对管理方式进行相应的改革。

2.4 革新管理技术

除了要有过硬的操作技术做支撑外,先进的管理技术也是不可或缺的,建筑工程从最开始到最后的投产都需要先进的管理技术。从整体来看,从事建筑工程的人员较多,各项素质也参差不齐,必须引进先进的管理技术,才能有效地管

理好这些人员^[7]。同时,建立与本企业发展相适应的管理方式,结合企业情况,在管理上细化。

2.5 加强对建筑资源的管控

能源管理工作是建筑工程绿色施工管理工作中最为关键的一环,加大力度进行能源绿色施工管理,不仅可以促进资源和能源利用效率的提高,还可以使环境污染问题发生。在进行工程机械设备选型工作时,尽量选择那些耗能少、环保性能强的工程机械。全面实施建筑资源和能源管控工作,从各方面提升建筑资源利用效率,增强建筑工地水资源保护工作力度,有效控制水源使用,优化排污系统。

2.6 对管理体制进行优化和创新

在完成建筑工程管理的体系后,为了更好地适应目前管理模式创新所产生的变化,就应该创新和优化相应的机构制度。工程项目生命周期是通过建筑工程的合同反约期来展示的,这个时候项目经理部不是建筑企业的外派机构,随后慢慢变成了建筑企业的子公司。为保证各项工作的有效开展,其建筑企业应制定完善的企业法人财产制度体系,进而保证建筑工程项目经理能够明确财产界限,关键在于建立现代企业制度,确保建筑企业职工明确个人责任制度。此外,以法人财产的设立来推动法人切实承担相应责任。而建筑企业会按照法人财产来制定项目经理部的法人地位。如果项目经理部没有法人财产,就不能成为建筑企业中的法人。用这种形式可以使项目经理部能够在建筑市场中实现独立运营的要求,实现能够实现独立的承担相应的企业法人职责。

2.7 全面有效地创新

从实际情况可以看出,项目经理部本应代表建筑企业,但其项目经理部本身就无法承担建筑企业应尽的责任,且其项目经理部在建筑施工中随随便便地开展项目工程的执行工作,很难与自身利益相结合,存在着一定程度上给建筑企业带来经营隐患的现象。在建筑企业中,一般都会与工程项目经理部签订相应的聘书,但对两者的约束与规范缺乏相应的现行制度。而且其建筑企业在运营中,经常会因为多个建筑施工工作的开展,使得建筑工程项目、施工单位的利益问题难以解决,而针对这些问题,都是要制定切实有效的相应问题的策略,通过创新建筑施工管理方式,进而为整个建筑行业的坚实的保障。

3 绿色施工管理

3.1 提升对资源和能源利用率的重视

要实现绿色施工管理的首要工作,除了要从节能减排的基础上保证能源的科学合理应用、做好环保宣传推广、结合绿色施工管理理念将节能降耗政策和相关措施运用到实践中外,还应从建筑企业的实际经营状况出发,加强对建筑企业的节能降耗、工程技术监督管理等方面的政策和相关措施,定期开展设备功能和运行状态的检测,确保设备能够正常运行,降低故障率,节约能源,促进资源利用率的进一步提高。

3.2 减少环境污染

建筑施工中水资源利用率较多,在施工过程中往往会产生污水,其污水处理排放问题是关注的重点,因为污水处理的问题国家有关部门也制定了相关的标准规范,避免建筑污水影响人们的日常饮用水,建筑污水排出后首先需要按照污水处理相关标准进行处理,等到污水完全达到污染水净化要求后才能适当排放,另外建筑施工过程中的废弃材料要注意摆放到合适的位置,避免在下雨或其他因素下将有害物质渗入地下水造成地下水污染的问题,为了减少污染,建筑企业一定要高度重视,确保建筑施工中污染物的规范处理,然后在工程施工过程中也要节约用水,禁止水资源的浪费,制定相关制度,切合实际的提高绿色施工管理的效果,同时也要确保建筑施工中污染物的规范处理。

3.3 使用绿色环保材料

建筑项目的基础就是建筑材料,它的质量和性能一定要重点看它的实用性和环保性。建筑企业在选择建筑材料时,现阶段注重价格和质量的对称,这就不免出现一些企业为了压缩成本,选择质量较差的建筑材料的情况。且不要说是环保材料了,虽然高额的环保材料起到了绿色施工管理工作的效果,但由于价格被不少建筑企业放弃。因此,鼓励企业优先使用绿色环保材料,提高建筑质量,政府应该加大资金投入。

结语

建筑施工管理的创新与绿色施工管理对于建筑行业的发展来说至关重要,企业先要定位好自己本身的发展方向,再结合自身的情况开展绿色施工管理的工作,运用创新的管理思维全方位、多角度地实施创新策略,提升建筑施工管理

水平,提高对资源、能源利用率的重视度,积极采用新型材料和机械设备做好环境污染治理工作,绿色施工管理质量得到提升,为企业带来更高的经济效益,为企业提供更好的服务。建筑行业的发展状况和经济建设发展有着密切的关系,有着不言而喻的意义。建筑行业必须重视自身的创新,积极应用基于绿色建设管理理念的创新建设管理模式,才能有效改善当前建筑施工中问题层出不穷的现状。从而降低建筑工程对周边环境的不良影响,为满足社会发展对建筑的需求,为建筑业发展提供良好的基础和保障,增加相关能源、材料的利用率,有效提高房屋建筑质量。在兼顾与环境和谐共处的同时,为企业带来理想可观的经济效益,对建筑企业立足社会也具有积极意义。

参考文献

- [1]徐焰洪.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J].城市建设理论研究(电子版),2023(05):17-19.
- [2]丁益纯.基于绿色施工理念的建筑工程管理模式创新路径探析[J].中国建筑装饰装修,2023(02):71-73.
- [3]谢彩勤.绿色施工体系下的建筑工程管理方案研究[J].砖瓦,2023(01):95-97.
- [4]张艺龄,陈惠娴,马星宇,徐兆赫,邵丽.绿色建筑下的施工管理创新研究[J].城市建筑,2022,19(24):79-81+85.
- [5]郝小龙.绿色施工理念下建筑电气安装工程管理要点[J].居业,2022(12):169-171.
- [6]文学彦.绿色施工理念背景下建筑工程施工管理的创新探究[J].中国建筑金属结构,2022(12):136-138.
- [7]李云鹏.绿色建筑工程管理的价值观与创新途径[J].陶瓷,2022(12):183-184.