

# 房建施工管理中精细化管理的有效利用分析

蔚来会

安徽省交通航务工程有限公司 安徽 合肥 237000

**摘要:**随着我国经济的不断快速发展,我国各行各业也在蓬勃地发展。建筑行业作为我们国家的基础产业也是在快速的发展,因为建筑行业的增加导致建筑行业市场的竞争也越来越激烈。房建工程作为建筑工程当中一项比较复杂的工程,房建工程并不是单单的一个部门能够完成的,需要和不同的专业和工种互相配合才能够完成。房建工程的施工现场就是房屋建筑施工的工地、辅助房屋建筑工程施工的现场。但是随着我国现在不断地快速发展,人们对于房建的企业的发展也有着非常严格的要求,所以将房建工程施工管理的工作加强是非常重要的。本篇文章主要是对房建施工管理中精细化管理的有效利用进行简单的分析,希望大家可以当做一个参考。

**关键词:** 房建施工管理;精细化管理;有效利用

## Analysis on Effective Utilization of Refined Management in Housing Construction Management

Wei laihui

Anhui Transportation and Navigation Engineering Co., LTD., Hefei, Anhui 237000

**Abstract:** With the continuous and rapid development of China's economy, all walks of life in China are also continuously developing. As a basic industry in our country, the construction industry is also developing rapidly, as the increase in the construction industry has led to increasingly fierce competition in the construction industry market. Housing construction is a relatively complex project among construction projects. Housing construction projects cannot be completed by a single department, but require cooperation with different disciplines and types of work. The construction site of a housing construction project is the construction site of the housing construction and the construction site of the auxiliary housing construction project. However, with the continuous and rapid development of our country, people also have very strict requirements for the development of housing construction enterprises, so it is very important to strengthen the work of housing construction project construction management. This article mainly provides a simple analysis of the effective utilization of refined management in housing construction management, hoping that it can serve as a reference for everyone.

**Key words:** housing construction management, refined management, effective utilization

在当今社会,房建工程的项目是丰富多样的,也就是因为这个原因导致房建工程在建设过程中遇到的困难也是各不相同,尤其是在房建工程中高层建筑的建设过程当中,为了能够将房屋工程建设的合理且房建工程的质量还能够符合规范标准。所以在房建施工现场要严格的进行管理,同时对于房建施工中出现的各种细小的问题也要严格的管理,这样才能够保证房建工程的质量能够符合相关要求。伴随着房建施工管理越来越精细化,相关的部门需要更紧密的进行合作,全方面的进行管理。同时房建工程也是一个十分复杂的项目,要和参与的相关部门有效的进行协调。所谓精细化管理是建筑施工过程中非常重要的一部分,精细化管理对于房建工程中的每一个环节都有着重要的作用。通过精细化的管理

方式能够将房建工程的质量提高,同时还能够减少房建工程中的风险,其次能够提高建筑企业的成本控制,为整个项目参与的各方创造更好的价值。

### 1 房建施工管理实行精细化管理的意义

房屋是人们在日常工作和生活的重要场地,所以房屋建筑工程的质量和人们的生命财产安全等有着非常重要的关系。所以房建工程的管理工作是非常重要的<sup>[1]</sup>。所以对房建工程项目施工过程中,实行精细化管理对于工程项目还有施工建设的企业都有着非常重要的意义。主要是分为以下三个部分:首先,房建工程的管理核心就是将房建施工管理实行精细化管理。这样能够将房建工程的施工进度和工程的质量进行控制,对于施工企业来说有着非常直接的关系。采用这



样的方式能够使企业的经济利益得到保障。其次, 房建施工使用精细化的管理方式能够帮助企业展示良好的施工态度和企业的形象。这也能够帮助施工企业打造一个良好的口碑和品牌, 这也是施工企业的软实力<sup>[2]</sup>。同时这也是非常重要的方式, 运用这样的方式能够使施工企业能够更好的发展。在当今社会, 我们国家正在积极的推进将企业转变成经济的方式, 同时招标单位也是将施工企业的管理模式作为重要的考核目标。施工企业实行精细化管理, 这样也是在帮助企业能够更好的发展。施工企业对施工过程中的每一项工作严格的进行管理, 保障好施工的安全、质量等方面。那在施工企业在工程招标过程当中是有着非常大的优势的。最后房建施工实行精细化管理也能够带动房建工程的质量提升。进行精细化管理能够将设备、材料合理的利用, 提高利用效率。能够有条不紊的进行工作布置和安排。所以根据这三点, 就能够知道对房建施工管理实行精细化管理有着非常重要的意义<sup>[3]</sup>。

## 2 我国目前房建施工管理精细化管理的现状

### 2.1 房建施工管理中安全管理方面的问题

房建施工管理的工作过程中出现的问题和房建施工现场环境等有着直接的关系, 因为房建工程施工过程中会出现多种多样的情况, 经常会有一些之前没有遇到的情况, 同时房建工程施工的整个过程中, 相关工作人员的流动性是比较大的, 在这个房建工程施工过程中会存在着非常多不能确定的因素, 这些因素也是时时刻刻在威胁着房建工程现场施工人员的安全。所以也对房建工程施工管理工作中产生了很多麻烦, 比如说房建工程施工管理人员管理的不到位等原因, 就会造成很多意外情况出现<sup>[4]</sup>。导致发生意外的情况非常多, 施工现场的工作人员没有佩戴安全帽, 施工人员在施工过程中没有正确的绑定安全绳, 在房建施工场地没有将安全警示牌合理的设置, 施工现场中大型的设备比如说搅拌机、塔吊等没有设置维护栏杆, 在安全通道口随意放置杂物, 在配电箱等设备周围放置杂物, 这些看似细小的事情都隐藏着非常大的安全问题, 在施工过程中一点小的操作失误可能就会造成很严重的损失<sup>[5]</sup>。

### 2.2 房建工程的工程质量达不到规定标准

目前我们国家的经济发展等方面在慢慢走进“新常态”的发展方向, 此时我们国家的经济等各方面还不是很稳定, 同时我们国家的房建工程的工程质量还是有着非常大的提升空间。在房建工程施工过程中的质量和房建工程的整体质量有着十分紧密的关系。在平时房建工程的施工当中, 如果没有将房建工程的基础部分做好, 就会拉低房建工程的质量和进度等, 同时还会影响到房建工程的整体质量, 对于后续的施工会产生很大的阻碍, 并不能使房建工程能够更好的发展。

### 2.3 房建工程施工过程中没有严格的执行相关的制度

在房建工程施工的过程当中, 会使用到各种各样的建

筑材料, 因为建筑材料的数量和品种比较多, 所以就会导致房建工程施工现场中, 建筑材料杂乱无章的摆放着, 不能够将建筑材料合适的放置, 这样就会对建筑材料的质量产生影响, 同时还会出现需要这种材料确找不到, 这样就会再次购买这样的材料使施工企业的成本增加, 同时原有的建筑材料质量也会下降, 并不能符合使用的标准, 这种情况就会导致企业的利益产生影响。同时在房建工程施工的过程中, 施工人员并不会正确操作机器设备, 但是确盲目的开始操作; 这样会因为操作不当导致机器设备出现故障。同时企业并没有及时进行维修, 最后就导致机器设备报废等, 这样的情况也会导致房建工程的成本增加。

## 3 房建施工管理中精细化管理的有效利用措施

### 3.1 房建施工过程中制定科学的房建施工方案

制定科学合理的房建工程施工方案是可以保障房建工程项目在稳定持续进行的。将房建工程施工的方案进行管理, 能够将资金的使用率提高, 同时还能够减少房建项目工程的成本。帮助施工企业树立一个良好的施工态度和企业的形象, 打造一个良好的口碑和品牌。比如施工企业在房建工程当中中标了, 施工企业应该重点管理房建工程施工的质量和工作人员技术等方面的问题。这样能够防止在管理过程中出现问题。因为在房建工程施工现场中会出现很多不确定的因素, 对于房建工程的施工方案一定经过相关人员通过反复的论证之后的最优方案。如果房建工程施工方案确定了, 就不能随意的将施工方案进行更改。相关工作人员必须要按照该方案严格的执行, 将房建工程的质量和工程的进度能够按照规定完成, 同时在房建工程施工中。如果发现房建工程施工的方案出现任何问题, 要及时将问题提出, 同时要交给制定方案的小组来讨论该问题, 从中能够找出合理的解决方案。通过这样的方式能够将房建工程施工的方案和房建工程施工现场的情况能够最大程度的符合。施工方案作为房建实施的重要指导, 需要在施工前就能准备的确定, 盲目的修改和调整都是不可取的。

### 3.2 加强房建施工过程中对于安全的管理

如果想让房建施工项目能够顺利的完成, 那么就要加强管理房建施工过程中的安全问题。同时还要对安全问题进行严格的管理, 这种行为不仅是对房建工程施工中工作人员的生命在负责。同时也是能够评价房建工程施工精细化管理的基本要求, 在房建施工过程中需要有很多地方是要进行安全管理的, 例如在施工过程中对于工作人员进行高空作业的安全管理, 发生火灾事故等安全管理。首先这就要求房建工程施工过程中施工企业要将安全生产的意识全面进行落实, 能够让工作人员每一个人都明白自己身上的责任。要大力的宣传房建工程施工过程中的安全保障, 将安全问题变成房建工程施工中第一重要的事情。其次, 在房建工程施工过程中要将安全警示牌放在比较明显的地方, 每时每刻的提醒着工作人员注意安全。要只将注意安全停留在口头上, 要在房建工

程施工过程中具体的实施。例如进行安全晨会, 宣讲安全知识、分析安全事故原因等。在我所经历的蒙城县职教产业园建设(一期)项目管理中, 安全晨会每日开展; 有效的提高了作业人员的安全防范意识。最后, 要对房建工程施工现场进行严格的安全检查, 要不定期的进行安全抽查, 重点关注房建工程施工现场的动态等。及时发现并解决安全隐患, 这样能够有效的减少安全隐患问题带来的后果, 将房建工程施工过程中的安全问题改善。

### 3.3 加强房建工程施工中的质量管理

在房建工程施工过程当中, 最重点进行管理的问题就是房建工程的质量问题, 房建工程的质量好坏和施工企业有着非常重要的联系, 房建工程施工企业要将施工质量进行提升。首先, 在房建工程的施工过程中, 施工企业要将房建工程项目质量的管理体系进行完善。要将相关工作人员的工作技术和整体素质进行培训, 保证房建工程施工现场当中的工作人员, 都能够具备相关的技术。尤其是施工过程中一些比较关键的环节, 必须要保证施工的质量是符合标准的, 例如在使用钢筋和混凝土进行施工时, 就要注意进行钢筋的保护层控制, 采用垫块进行。同时还要将钢筋能够固定的牢固一些, 保证钢筋成型后的混凝土保护层的厚度, 在钢筋绑扎比较紧密的时候, 可以选择大小合适的骨料, 给混凝土振捣时, 不要对钢筋震动, 这样能够防止钢筋变形。要能够清楚的知道房建工程施工的质量是一点一点干出来的, 同时相关的工作人员和施工人员要及时的沟通和交流, 能够将过程中遇到的问题及时解决, 将房建工程施工过程中使用的新技术进行共享。这样能够减少施工过程中的操作失误。其次, 要加大对房建工程施工现场质量的检查力度, 对于房建工程施

工过程中工作人员出现的失误要及时进行纠正, 房建工程中不能解决的技术等问题, 要及时讨论制定合理的方案, 如果在房建工程检查工作过程中发现了非常严重的问题, 必须严格追究其责任。最后要加强相关工作人员的责任心和意识, 要求相关的工作人员要熟练的了解相关的文件和制度。在房建工程施工过程中对于出现的问题要正确的进行引导, 对质量要严格的进行把关。

结束语: 总体来说, 房建工程施工管理中精细化管理是非常重要一项工作, 但是该项工作也是非常复杂的。在房建工程施工项目中, 采取精细化的管理方式对于房建工程的质量和相关工作人员的安全都有着非常重要的作用。尤其是在建筑市场激烈的竞争当中, 对房建工程项目实行精细化的管理方式, 对施工过程使用科学合理的方法进行管理, 这样不仅可以提高房建工程的效率和质量, 同时还能够帮助企业更好的发展。

### 参考文献

- [1]曹志强.精细化管理在房建工程施工管理中的应用[J].中国建筑装饰装修,2023(04):159-161.
- [2]张建彪.精细化管理在房建工程施工管理中的应用[J].城市建设理论研究(电子版),2023(01):50-52.
- [3]陈锋.精细化管理在房建工程施工管理中的应用[J].江苏建材,2022(06):128-129.
- [4]丁红标.精细化管理在房建工程施工管理中的应用[J].建材发展导向,2022,20(20):106-108.
- [5]李希磊.浅析精细化管理在房建工程施工管理中的应用[J].房地产世界,2022(19):86-88.