

建筑工程施工阶段造价控制管理

赵弟才

北京恒业源建筑工程有限公司 北京 100010

摘要:近年来,我国经济发展迅猛,国民生活质量逐渐提高。建筑行业作为我国支柱产业之一,也得到很好发展。对于建筑施工企业来讲,为了提升工程质量打造品牌工程,不仅要提高施工效率,还要落实施工人员工作方式,这样才能增强施工效果。工程管理人员需要提高对施工阶段造价管理的重视程度,加强造价管理,这种方式不仅可以加快工程建设进度,还可以减少施工中不必要浪费,通过工程造价管理提高企业经济效益。

关键词:建筑工程;施工阶段;造价控制

Cost Control Management in Construction Stage of Building Engineering

Zhao Dicai

Beijing Hengyeyuan Construction Engineering Co., Ltd. Beijing 100010

Abstract: In recent years, China's economy has developed rapidly, and the quality of national life has gradually improved. As one of the pillar industries in China, the construction industry has also developed well. For construction enterprises, in order to improve project quality and create brand projects, it is not only necessary to improve construction efficiency, but also to implement the working methods of construction personnel, in order to enhance the construction effect. Project management personnel need to increase their attention to cost management during the construction phase and strengthen cost management. This approach can not only accelerate the progress of project construction, but also reduce unnecessary waste in construction, and improve the economic benefits of enterprises through project cost management.

Key words: construction engineering; Construction stage; Cost control

建筑行业作为当前发展速度最快的行业之一,^[1]其行业竞争压力也是较为激烈的。伴随建筑行业发展过快,各种类型企业如雨后春笋般涌现出来,生存压力巨大。因此,建筑行业为了在激烈的竞争中脱颖而出,要加强工程造价管理,施工阶段作为建筑行业主要组成部分,其造价管理十分重要,只有做好施工阶段造价管理,才能有效控制整个工程造价管理,从而使整个行业提高经济收益。

1 建筑工程施工阶段造价控制管理的意义和目的

建筑工程造价管理是整体概念,针对于施工阶段的每一环节,遵循科学、标准的管理准则,运用有效的管理手段对工程程序进行费用核算,计算出整个工程的造价数值,将此数值作为工程最终投资费用,进行投资收益的核算,是决定工程盈利多少的重要依据。施工阶段工程造价管理作为整体建筑造价管理的重要组成部分,其造价管理意义重大。施工阶段是建筑工程耗时最长的阶段,施工阶段造价控制得当,可以确保建筑工程的经济效益,施工单位在进行人力、物力的投放时,要进行科学计算,提高利用效率,尽量以少量的

人力、物力消耗,取得较高经济收益,推动建筑企业有序、持续性发展。

建筑工程由于其特定施工环境的影响,使得施工阶段是工程投资最大的环节,此阶段工程造价管理容易受到多方因素的影响。例如,施工材料的价格波动、设备的价格变动,人工工资的增加以及政府政策的变动等,这些因素的变动极易影响工程造价管理工作。因此,为了发挥施工阶段工程造价管理作用,应对价格进行严格管控对费用进行准确核算,为造价管理提供重要依据,有利于建筑工程管理工作顺利开展,促进建筑工程的可持续性发展,使各方取得最大效益。

2 建筑工程施工阶段造价管理的现状

随着经济发展,人们对居住水平有了更高要求,因此,建筑施工团队要着眼于群众需求,为群众作出应有贡献。但是,经研究,当前建筑工程施工管理工作不容乐观,仍然存在一些问题,这些问题的存在不仅影响工程施工效率,还会降低工程施工经济效益。就之前的施工管理工作而言,建筑施工管理工作侧重于施工整体效果,忽视工程施工阶段造价

管理工作,致使出现一些降低工程造价管理效率的问题。部分施工企业缺乏完善的造价管理体系,造价管理人员不能及时了解实际工程资金运转情况,作出错误决策,影响施工阶段工程造价管理质量。工程开始施工前,会派遣专业人员对整个工程投资进行预算,随后进行相应的拨款。因此,在施工过程中,资金预算工作是施工重要前提,一旦缺乏造价体系,预算人员无法进行精确的运算,导致施工过程中会出现不必要资金支出,提高工程造价,降低工程收益^[2]。针对此,工程管理人员要加强施工环节造价控制管理,采取性质有效的措施进行资金控制,降低工程造价。

3 建筑工程施工阶段造价管理当前存在问题

3.1 管理缺乏科学性

科学、高效的造价管理是提高工程项目效益的重要条件,但是,当前造价控制管理不够科学,存在项目与经济效益相脱离现象。项目工程施工时,由于施工环境的限制,会造成不断进行设计方案的修改,方案的每一次修改都会造成工程造价的变化。除此之外,施工过程中,造价管理大多凭借管理人员的个人经验,这些经验虽然具有一定价值,但是属于较为模糊的参考,并不能为造价管理提供实际价值,因此,经常会出现一种情况:方案设计不断进行变更,致使工程造价也在不断变化,最终出现造价失控的局面。除此之外,当前项目建设指挥部建立过于仓促,缺乏准备,为了追赶施工进度,缺乏严谨的科学计算、以及未能制定详细的施工流程,在不了解投资额度的情况下,盲目施工。而施工时,受实际因素影响,不得不进行施工方案的修改,不断的修改设计方案,导致增加施工成本,增加工程造价,造价失控^[3]。

3.2 材料使用不妥当

工程施工材料属于统一采购,施工方派遣专业人员进行采购,但是采购过程中部分采购人员缺乏实际经验,导致购买高价施工材料的情况,提高工程造价。除此之外,建筑工程施工周期较长,材料的存放不妥当也容易增加工程造价,建筑材料具有不同的特性,对存放地点有不同要求,但是由于施工场地的局限性,施工的单位不能做到分类存放,影响材料使用寿命,经过一段时间存放后,容易出现损坏、腐蚀等情况,材料二次购买,增加工程造价^[4]。多数施工单位缺乏材料管理制度,材料采购完成后,不能及时对材料使用进行详细记录,致使材料使用较为混乱,影响工程造价结果,甚至由于安保工作不到位,出现材料偷盗等现象,影响工程进度以及工程交付日期。

3.3 合同工程量与实际工程量不符

我国当前施工团队的确立主要依靠招投标形式确认,然后签订合同,合同中的工程量是确定工程造价的根本,也是造价管理重点工作^[5]。但是实际施工过程中,工程量与合同中工程量偏差较大,造成偏差的主要原因是签订合同时确定工程量情况与实际施工现场发生变化,最终产生偏差,造成

造价失控。

4 建筑工程施工阶段造价管理措施建议

4.1 优化施工组织设计,采用先进技术与材料

建筑施工过程中,合理的施工组织设计可以降低工程造价,主要从三方面入手,分别是施工方案、施工进度以及施工现场布置,从施工方案来讲,应该合理安排施工项目的顺序,采用科学的施工方法,提高施工质量与施工效率,此外,施工要结合工程特点,注重施工与周围环境的融合,采用新型绿色材料,保护环境,降低污染改善人居环境。例如,在某地区的安置住房中利用先进技术,不仅保证工程质量,同时提高施工效率,降低工程造价,现场签证管理也是影响施工阶段工程造价的重要因素,现场签证主要是指在施工中遇到问题时,应该对问题进行报告,施工负责人现场进行签认证明。这是针对施工过程中实际情况作出计划调整,需要工程监理与建设团队认可才能生效^[6]。当前主要采用工程外包形式进行建筑建设,部分单位为了增加工程费用,获取更多工程收益,钻现场签证的空子虚报材料数量、工程量,这就造成工程纠纷数量的增加。因此,为了保证各方关系良好,控制工程造价,必须规范现场签证环节,保证其准确、有效。建立方可以让施工单位出示纸质材料,通过书面核对形式,对原始资料进行进一步确认和证实,确定内容合规,将其作为核算主要依据。

4.2 强化建筑工程合同管理,妥善处理索赔事件

在施工过程中,施工管理人员不仅要制定合规的合同协议,还要找专业评估机构对施工进行整体评估,这样双方达成共识后进行合同的签订,避免出现纠纷,一旦出现问题,双方那个可以依据合同中条款进行责任追究。施工方以及投资方就要明确自身职责,监督对方严格按照合同内容进行执行。这样才能确保双方利益,在进行合同价格的确定过程中,必须遵循市场要求,做到公平公正,对未来发展进行与策,随后双方派遣专业人员进行市场调研,了解施工材料的定价以及人工市场的具体情况,通过对调查数据进行整合、评估^[7]。此外,对整体工作流程进行监督,确保符合法律法规,这样才能掌握施工基本情况,对调整进行协定。

在施工阶段,投资方工程师要负责现场监督,对其具体事宜进行监管,项目负责人要对合同变更、项目交付等环节进行重点审核,确保合同能够顺利实施。此外,建筑合同中存在人为风险以及不可控风险,因此,投资方和施工方都要提高风险管理意识,并且准备预案,采取应对措施,加强造价管理工作的有效性。

4.3 提高管理人员素质

随着建筑行业的快速发展,不断丰富施工设计内容,工作困难较大。因此,企业要重视专业人才的培养,积极配备高素质技术人才,提高相关专业的专业技能。企业可以在内部进行专业人员的培训,提高人员专业素质,提升其专业能力,从而保证工程造价的准确性,进而提高公司经济效益,

可以采取多样化手段拓展人员队伍,例如,校企合作,在学校开展专业课堂,了解企业发展需求,确保为企业源源不断的输送人才,与造价管理机构进行合作,提高造价管理人员的素质。

4.4 对工程造价进行动态跟踪

为了进一步加强造价管理力度,在施工中,应深化对动态成本管理,强化动态管理在项目造价管理中的作用。在实施动态管理过程中,各部门应明确自身责任,以月为单位,每个月末将责任范围内的金额变动以及发生成本进行核算,然后制成项目月报。同时对下个月资金使用进行预测,并将预测报告交给部门主管,管理部门对预测情况进行汇总,以此为依据进行下个月的考核以及日常管理,对于成本超出较多部门进行原因分析,从而形成动态监管体系,增强造价管理效果。

对建筑工程中组织设计要进行合理把控,选择先进的施工技术,合理安排工期时长,对相关工作人员进行合理安排,保证人员的协调。在进行组织设计时,要节约投资,提高管理效率,制定科学施工方案,加强人员分配管理,从而降低工程造价。

4.5 构建科学管理体系

由于工程造价范围较广,为了节省工程造价,避免出现不必要支出,对施工阶段的各个环节要进行现代化、科学化管理,由此建立完整的管理体系,对施工重点进行具体分析,探究减少工程造价的环节,根据工程施工特点制定造价管理体系。造价部门要根据投资方和施工方的要求,细致分类,区分造价数据,增强造价管理效果。以施工图纸为主要依据,进行规范化施工^[8]。施工结束后,施工方要出具竣工

资料,造价管理团队进行资料比对,确保一致性,明确造价管理范围,减少施工损耗,提高造价效率,为了确保工程造价合理性,团队应申请专业人员参与材料审核,制定施工最佳方案,节省工程造价。

结束语:总之,在我国经济形势发展下,工程建筑项目逐渐增加,竞争也会愈发激烈,为了保证工程建设的科学、合理以及高效性,必须要加强对工程造价的重视,采用有效的管理手段,提升企业在建筑行业的核心竞争力,从而实现可持续发展。

参考文献

- [1]姜谊欣.建筑工程施工阶段工程造价控制管理[J].中国集体经济,2022(18):57-59.
- [2]庄鹭燕.建筑工程施工阶段工程造价控制管理[J].四川水泥,2020(05):228.
- [3]谢冰.建设工程项目造价工作全过程管理与控制[J].建筑发展,2022,6(3):54-57.
- [4]赵辉.浅谈建筑工程施工阶段造价控制管理[J].中文科技期刊数据库(全文版)工程技术,2021(3):2.
- [5]朱颖颖.建筑工程施工阶段工程造价控制方法浅析[J].中国科技期刊数据库 工业A,2022(4):3.
- [6]贾鹏.建筑工程施工阶段工程造价控制方法[J].中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术,2022(7):3.
- [7]田凌冉.基于施工阶段建筑工程造价控制管理措施分析[J].中国科技期刊数据库 工业A,2022(2):3.
- [8]王利慧.建筑工程招投标阶段造价控制的影响因素及应对措施[J].中国建筑装饰装修,2022(8):3.