

# 建筑施工企业全要素成本管理问题及对策研究

刘文胜

新星宇工程建设集团有限公司 吉林 长春 130062

**摘要:**随着社会经济的不断发展,企业转型已经迫在眉睫。企业高管必须要落实有效的措施,管理好企业。成本支出是建筑业中一个非常大的问题,想要使得建筑企业在市场中处于不败之地,促进建筑业的发展,必须解决好这一问题,对它的企业成本进行控制与管理。建筑施工企业的管理人员一定要承担好相应的责任,对企业的全要素成本进行分析并加强对它的管理,在合理控制企业全要素成本上,促进建筑企业的快速发展。

**关键词:**建筑施工企业;全要素成本;管理问题;对策研究

## Research on the Problems and Countermeasures of Total Factor Cost Management in Construction Enterprises

Liu Wensheng

Xinxingyu Engineering Construction Group Co., LTD., Jilin Changchun 130062

**Abstract:** With the continuous development of the social economy, enterprise transformation has become urgent. Enterprise executives must implement effective measures and manage the enterprise well. Cost expenditure is a very significant issue in the construction industry. To make construction enterprises invincible in the market and promote the development of the construction industry, it is necessary to solve this problem and control and manage their enterprise costs. The management personnel of construction enterprises must take on corresponding responsibilities, analyze and strengthen the management of the full factor cost of the enterprise, and promote the rapid development of construction enterprises by reasonably controlling the total factor cost of the enterprise.

**Key words:** construction enterprises; Total factor cost; Management issues; Countermeasure research

随着建筑业的不断发展,建筑施工企业也迎来了新的发展势头。随着人们的接触越来越多,它也出现了很多问题,这严重影响了建筑施工工业的发展。企业全要素成本问题是建筑企业中经常出现的问题,它也多次被人们提及且越来越重视,但是其中一些问题还没有被解决<sup>[1]</sup>。相关人员为了保证建筑施工企业的发展,必须仔细分析建筑企业全要素成本管理中的问题,并认真解决。只有这样建筑施工企业才会迎来新的发展。

### 1 建筑施工企业全要素成本管理中出现的主要问题

#### 1.1 相关人员的观念落后

成本管理是建筑施工企业中一个非常重要的问题,它对建筑企业施工效益的提升有着直接的影响。但是在建筑施工企业的管理中,相关人员的观念非常落后,这也严重阻碍了建筑施工工业的发展。一般情况下,大多数人甚至有些专业人员都认为建筑施工企业的成本管理由财务部门管理,这虽然没有错误,但是没有把它整体化来看待<sup>[2]</sup>。财务部门只是单一地对成本本身进行管理,并没有对施工企业的其他环节进行控制。这一现象直接导致了建筑施工企业浪费了过

多的成本支出,尤其是企业施工与企业采购环节。除此之外,建筑企业的领导对成本管理也并不重视,没有树立正确的理念,这在一定程度上也严重阻碍了建筑施工企业的发展。

#### 1.2 建筑施工企业全要素成本管理的专业人员缺乏

相关人员的专业程度是影响建筑施工企业全要素成本管理的另一个重要原因。导致建筑施工企业全要素成本管理人员素质不高的主要原因有两个。一方面是相关人员本身对它不重视。他们没有认识到成本管理在建筑施工企业中的重要性,因此他们在工作中也非常不严谨,相关的制度与政策都没有被有效地落实。大部分的员工都是服从领导的安排,按照他们的意思来完成的。另一方面是相关工作人员的专业化知识缺乏工作经验也不丰富<sup>[3]</sup>。因此在面对复杂或者专业化问题时,他们往往不知道如何解决,从而导致了工作效率不高也很难顺利地进行下去。也有一些工作人员,他们刚刚毕业专业化知识没有问题,但是缺乏相关的工作经验,这也导致了他们的工作质量与效率大大降低。

#### 1.3 建筑施工企业没有完善的相关企业管理体系

在建筑施工企业中,全要素施工成本的管理与控制非常

重要,它能促进公司经济效益的提高,提高资源的利用率,同时也保护了环境。在建筑施工工业中控制成本并不是一件容易的事,它贯穿于建筑施工企业的各个环节。利于在开始一个建筑施工项目之前,需要相关人员对它进行计划与模拟,它的生产成本也必须考虑进去。这样在实际的施工中才不会因为各种问题手忙脚乱,大大促进了施工建筑项目的顺利进行。曾经有专业人员做过相关调查,大多数的建筑施工企业都没有相关的制度与体系,工作人员都是在问题发生后才进行解决,这使得建筑施工项目的效率大大降低。

## 2 完善相关的建筑施工成本管理制度

无论做任何事情都是需要有相关制度作为指导依据的,建筑业也是如此,相关的建筑施工成本管理制度的完善,可以极大地推进建筑施工的进行。建筑施工成本管理相关制度的完善主要有以下几个方面。首先,更加明确地表明,建筑业材料的合格标准与成本把控。更加明确地规范,建筑施工所应用的材料。尽量保证所有的部门都能按照严格的标准开展与进行。其次,完善所有和建筑成本管理相关的制度<sup>[4]</sup>。对于相关成本管理人员的要求;建筑施工所用材料的提取方式;操作过程的不浪费协议等方面也有对应的制度。最后,对建筑施工是工作的成本控制也要严格进行。即使相关的建筑成本管理是经过专业人员、建筑领导等高层人员,经过反复的研究与修改才出台的,但是它是否真正促进把控好建筑成本,还要经过具体的实践来判定。由于相关制度在刚出台后,相关人员并不确定它会带来如何的影响,所以对建筑成本管理制度进行试点落实是一个不错的方法。如果在一段时间内,建筑成本管理制度确实小范围内,节约了成本,那它是非常适用的,可以进行大范围的推行。如果建筑成本管理制度在小范围内的效果并不明显,相关人员要根据实际情况,对它进行及时的修改,以便今后更好地发挥作用。在建筑业中,最离不开的就是建筑材料,它是建筑业中最基础、不可缺少的部分,同时它的成本消耗也非常严重。所以,相关人员必须从建筑材料开始,在保证每一个建筑材料达到合格水平的基础上,促进它成本的提高。建筑质量不是由建筑企业制定的,它是国家进行统一的合格标准设立的。建筑成本管理是由企业决定的,但每个企业也有着一样的合格标准。因此,想要使得建筑达到合格的标准的同时节约成本,相关人员要保证每一个建筑材料的成本,都要做到有据可依。相关人员要从建筑材料的出台开始,就做好严格的成本管控。企业中除了材料与施工方面需要进行严格的成本管控外,其他环节也要重视起来。建筑业中每一个环节都会消耗成本,相关成本管理人员要在每一个项目开始之前进行仔细的分析与成本预算,在保证建筑项目的基础上,节约好每一个环节的生产成本,促进它经济效益的提高。

### 2.1 实时关注建筑施工现场,使得相关成本管理人员更加专业化

建筑成本管理并不是发生在建筑项目工程之前,也不

是发生在建筑项目工程之后,它处于建筑项目工程的始终。针对这一情况,建筑成本管理人员必须对建筑施工现场进行实时的检测<sup>[5]</sup>。相关的成本控制人员要定期到现场,这样既可以随时地发现建筑中的成本浪费问题,并给予有针对性地解决与设计。相关的成本管理人员应该秉持着“不放过任何一个浪费环节”的态度,使得每一个建筑环节都在达到国家要求的标准,进行成本使用的最大化。除此之外,成本管理人员要与建筑工人进行及时的沟通,了解他们工作中遇到的实际情况与问题,为保证项目工程的顺利完成与成本的循环使用保驾护航。建筑工程的成本使用与相关成本管理人员有着直接的联系。这一现象也导致了在建筑业中,对成本管理人员的要求越来越高。为了使建筑成本控制人员达到一定的要求,具体可以从两个方面来进行。第一,定期对建筑成本管理人员进行培训,从对他们做思想教育开始,帮助他们形成正确的观念意识,提升专业知识,进而使得他们更加专业化。第二,相关成本管理人员除了要有扎实的基础知识外,还需要有较高的道德水平。培训人员通过对他们进行政治教育,提高他们的建筑职业素养。建筑公司对成本控制人员进行定期的考核,可以大大提高他们的专业化水平,以便他们更好地完成建筑工程成本管理工作,提高建筑的经济效益。建筑公司还要提高成本管理人员的进入门槛,要求他们必须具备培训证书与技能水平,并且还可以设立入岗考试,筛选更专业的人员进入建筑成本管理工作。想要使得相关成本管理人员更加专业化,最主要的是从他们本身出发。让他们自己意识到提高专业知识与技能的重要性。只有他们主动地学习专业知识与技能,才能更快程度地提升他们成本管理水平,促进建筑工程高效完成的同时提高它的经济效益。

### 2.2 建筑施工人员分配好工作,降低成本的投入

想要提高建筑的经济效益,建筑成本管理工作是必须进行的,它也是建筑业中不可或缺的一步。建筑成本管理工作的进行,必须从做好每一个细节入手,一个细节处理不好,会直接影响到整个建筑工程的成本。在传统的建筑施工管理中,领导与工人们对于建筑成本管理工作都是被动地接受。对于建筑管理中出现的问题,专业人员也只是想相应的应对策略与解决方案。这种“被动”接受,不能从根本上改变人们的想法,调动人们对于建筑成本管理工作的重视。要想从根本上转变人们的思维,让他们自己认识到建筑成本管理工作的重要性。就要充分想要转变他们的思想从多个方面入手,它包括设计、应对方案、对施工现场成本的预测等,只有这样才能更加全面地解决成本管理问题。相关人员在项目进行时,必须要根据项目特点建立健全完整的目标成本与审核制度。成本管理人员必须提前把资金分配在项目成本、管理、利润、税金等环节中,同时还要考虑到项目类别、投资主体与差异等因素的影响<sup>[6]</sup>。这样能最大程度地节约资本,将它的风险性降到最低。建筑成本管理人员要在项目开展之前确立好目标成本。在进行目标成本预测时,相关人员

必须根据建筑承包合同对分包单价、投标预期、分包单价进行提前的预测。除此之外它潜在的利润与报价也要充分地考虑。成本管理人员对建筑成本进行控制也必须根据实际情况来进行,要根据实际情况对数据、统计及目标进行成本合理控制,把责任与任务分配给个人。通常情况下,项目开始的前三个月就可以进行<sup>[7]</sup>。建筑施工管理人员还可以成立相应的建筑施工管理小组,他们的主要任务就是一旦发现建筑项目中出现任何问题,就进行及时的解决,从而减少成本的浪费。建筑施工中只有提前进行成本预测与规划,在实际施工中才不会减少不必要成本的浪费,提高它的经济效益。同时它还能使建筑成本管理工作更加规范和科学,促进建筑施工项目的高效运行。建筑中涉及与成本相关的问题,相关人员必须重视起来,严格成本把关工作,从各个关键点入手,将建筑项目中的所有点细化,并进行严格的分析与计算,使得成本在建筑施工中的每一次应用都发挥出最大的效益<sup>[8]</sup>。

#### 结束语

总而言之,在当今时代下,建筑施工工业的发展越来越热烈。而需要我们重视的是,在建筑施工工业的发展中,不能忽视建筑工程的经济效益,做好建筑成本管理工作。建筑成本管理工作并不是一项简单的工作,它需要相关人员具备专业的知识与技能、团结协作能力、政策解读能力,同时它

还需要相关的人员非常细心、认真地对待工作。除此之外,建筑施工成本管理人员还要具有较高的职业素养与道德水平,从多个角度入手,在保证建筑施工质量的同时,确保它经济效益的最大化。

#### 参考文献

- [1]易胜良.新时期建筑施工企业财务成本管理面临的挑战及应对研究[J].老字号品牌营销,2023(07):157-159.
- [2]李洋.国有建筑施工企业成本管理中存在的问题及应对方法[J].质量与市场,2023(06):136-138.
- [3]孙纪平.试议新时期建筑施工企业财务成本管理面临的挑战及应对[J].商讯,2023(06):29-32.
- [4]黄晓琳.建筑施工企业全要素成本管理问题及对策研究[J].质量与市场,2023(05):154-156.
- [5]马莉.建筑施工企业项目成本管理问题及对策[J].中国招标,2023(03):137-138.
- [6]刘永福.建筑工程施工项目成本管理中存在的问题及优化措施[J].住宅与房地产,2023(Z1):147-149.
- [7]许丹.建筑施工企业项目成本管理的问题与解决措施[J].财会学习,2023(05):120-122.
- [8]刘涛.新时期建筑施工企业财务成本管理存在的问题与对策[J].财经界,2023(04):84-86.