

建筑项目管理中的成本控制研究

刘东波

北京住总第二开发建设有限公司 北京 100011

摘要:在经济全球化的时代背景下,我国建筑行业的发展也呈现出蓬勃之势。由于建筑行业的迅猛发展,国家以及企业对于建筑工程的成本控制也更加关注与重视。对建筑工程进行合理的成本控制,可以提高建筑工程所带来的经济效益,为我国建筑行业的良性发展奠定坚实的基础,并提供有效的保障。企业可以通过对建筑工程成本方面进行控制,来提升自身企业的竞争力。所以对建筑工程成本进行管控,其重要意义以及积极影响是不言而喻的。

关键词:建筑项目管理;成本控制;有效策略

Research on Cost Control in Construction Project Management

Liu Dongbo

Beijing Zhuzong No.2 Development and Construction Co., Ltd. Beijing 100011

Abstract: In the era of economic globalization, the development of China's construction industry is also showing a vigorous trend. Due to the rapid development of the construction industry, the state and enterprises have also paid more attention to the cost control of construction projects. Reasonable cost control of construction projects can improve the economic benefits brought by construction projects, lay a solid foundation for the healthy development of China's construction industry, and provide effective protection. Enterprises can improve their competitiveness by controlling the cost of construction projects. Therefore, the importance and positive impact of controlling the cost of construction projects are self-evident.

Key words: construction project management; Cost control; Effective strategy

建筑行业对于促进我国经济发展有着重要意义,是我国的重点部门之一^[1]。企业在进行建筑工程建设时,需要在保质保量的前提下,对于建筑工程合理进行成本方面控制,提高建筑企业经济效益的同时,提升市场竞争力与社会影响力。建筑企业在进行成本控制时,应该采取有效的优化措施,要确保建筑工程能够保质保量地完成,并在此基础上,合理控制建筑工程成本,最大限度地提升建筑企业的经济效益,为国家经济的发展与进步作出贡献。

1 建筑工程成本控制重要性分析

建筑工程项目的建设,在新时期错综复杂的市场环境中,应重视工程成本控制,最大程度上节约建设成本,推动行业的良性发展,提升企业的整体经济效益,有效控制建筑工程建设过程中的损耗,贯彻落实可持续发展理念的同时,推动建筑工程在新时期背景下的发展。科学合理的工程成本控制,不仅能够最大限度节省建设成本,还能够推动成本控制体系的完善与优化,为新时期下的建筑工程建设行业发展奠定坚实基础。建筑工程成本控制还能够实现资源的合理配置,为企业可持续发展提供保障。建筑工程成本控制在保证工程整体质量的基础上开展,能够有效提升企业市场竞争

力,让企业实现经济效益以及社会效益的共赢,对于企业业内稳定发展有着重要影响以及作用。

2 建筑项目管理中成本控制存在的问题

2.1 工程设计阶段存在的问题

在建筑工程项目管理中,工程设计对于成本控制的影响不言而喻,只有保障建筑设计的科学性,才能够确保成本控制管理工作的有效落实。但就现阶段实际情况而言,部分设计是在进行建筑工程设计时,并没有针对建筑工程具体情况进行全面了解,缺少施工现场实地踏勘最终导致建筑工程设计无法满足成本控制实际需求,甚至还存在着设计方案与工程施工存在矛盾性的严重问题,直接导致建设起义无法针对建筑工程实际成本进行有效判断,导致成本控制工作效率低下。除此之外,不分设计人员进行建筑工程设计过程中,对于成本控制并未给予高度重视,过分重视理论设计导致施工现场考察内容的缺失,对于整体设计内容并没有进行可行性分析,从而直接影响到建筑项目成本控制工作的有效开展^[2]。任何工程设计都需要以实际情况为基础,一旦脱离建筑工程本身,整体设计内容也就丧失了科学性,导致成本控制工作质量受到严重影响,不利于建筑企业收获最大化的经



济效益,也阻碍着建筑行业未来发展。

2.2 建筑项目成本缺乏标准化控制

建筑工程项目中涉及到的内容诸多,并且部分施工环节相对复杂,其中的任何一个环节存在问题都会直接影响着成本控制工作。就实际情况而言,现阶段的施工团队对于成本缺少标准化控制管理,导致成本控制工作内容混乱,对于建筑项目细节管理不到位,严重影响着成本控制工作的开展。首先针对制度问题,现阶段我国的建筑企业在运行过程中通常使用项目责任制度,即将建筑施工中的不同环节进行责任划分,并将具体责任划分至施工人员,这种做法虽然能够一定程度上提升施工人员工作积极性,但也导致项目经理在整个成本控制过程中无法发挥出具体作用^[3]。在建筑项目建设过程中,项目经理作为总指挥,对于成本控制工作的重要性不言而喻,所以必须充分发挥项目经理的实际作用,但就现阶段实际情况而言,大多数建设企业将项目经理的工作重心转移到了工程质量以及工程进度上,对于细节上的成本控制并未给予重视,缺乏标准化控制体系引导也就导致成本控制工作效率低下。从施工方角度而言,部分施工团队对于施工过程中的部分项目支出记录模糊,缺乏标准化记录管理,也在一定程度上加大了成本控制工作的难度。

2.3 施工过程缺乏科学性管理

能够影响建筑工程成本的因素诸多,所以工作人员在开展成本控制工作时必须进行全面考虑,最大限度保障成本控制工作的有效开展,为建筑企业谋求最大化的经济效益。针对施工过程进行科学管理对于成本控制工作的提质增效具有十分重要的作用^[4]。但从现阶段建筑工程成本控制的实际情况出发,能够发现成本控制工作并没有渗透到建筑项目施工的各个环节当中,部分领导人以及施工人员缺乏成本控制意识,施工过程中频繁出现资金浪费等问题,严重影响着成本控制工作的有效落实。缺乏施工过程中的科学管理,不仅影响着建筑项目整体建设品质以及施工人员的工作效率,还影响着建筑企业所收获的经济效益以及社会效益,阻碍着建筑企业长远发展。

3 建筑项目管理中的成本控制策略

3.1 加强建筑工程设计的管控

建筑设计在建筑项目成本控制中起到了至关重要的作用,科学的设计能够保障建筑工程所带来的经济效益。而建筑工程整体设计的水平,收到设计人员自身专业能力的直接影响^[5],所以想要保障工程设计的科学性,就必须针对设计人员专业水平进行有效培养。建设企业在进行设计人员招聘时需要明确自身要求,对设计人员专业能力进行重点考察,保障设计人员个人能力能够满足建筑项目成本控制的实际需求。设计人员在建筑项目设计过程中需要进行实地考察,充分考虑建筑物所在地的气候变化、生态环境、经济发展等诸多因素,全面保障设计的科学性以及合理性。建筑企业还需要针对设计师的专业水平进行全面培养,积极开展能力提升

讲座,更新设计人员设计理念,在保障设计品质的前提下,最大程度上节约建筑项目施工成本。除此之外,还需要针对设计人员的综合素养进行全方位培训,让设计人员将成本控制里面落实于设计的每个环节当中,避免由于过分重视理论设计导致的设计实用性缺失,让设计能够在成本控制中发挥出实际作用。设计人员在施工设计时需要进行全方面考量,针对一切影响成本的因素进行合理分析,积极利用先进技术,充分落实现代化设计理念,针对施工设计进行不断创新,并且还需要利用理论原理,针对具体设计方案细节进行优化完善,确保设计中的每个部分的成本控制模块都能够成为高效开展成本控制工作的基础。

3.2 对建筑项目成本进行标准化的控制

建筑工程项目施工中涉及到许多细节问题,每一个细节都是影响成本控制的因素之一,所以必须对建筑项目成本进行标准化的控制,以此保障成本控制工作的有效落实。想要确保项目成本得到有效控制,就必须针对建筑工程造价进行科学合理的目标制定,在保障建筑工程整体品质的基础上,针对成本问题进行优化控制。管理人员需要针对建筑工程施工过程中的不同阶段进行定期检查,保障施工中存在的误差与错漏能够被及时发现,并针对产生误差错漏的原因进行具体分析,从而制定具有针对性的解决策略,你是保障成本与造价之间的和谐。在建筑施工过程中,设计的变更能够直接导致建筑工程成本增加,所以为了有效控制成本,就必须针对设计变更进行严格管理,想要进行设计变更必须提供现场签证,并且需要明确变更的范畴以及具体的变更原因,之后将变更素材上交至审计单位,由相关部门进行数据分析,在审批通过后方可进行设计变更。上交的变更文件中也需要明确说明名称的具体内容,以及变更所涉及到的相关事项,比如变更数量、变更技术等等,并且还需要针对变更原因进行数据上的分析说明。完善的标准化成本控制管理机制,对于建筑企业来说是必要的,只有健全的管理机制,才能够让企业稳定健康地发展。在进行标准化成本控制管理机制的制定时,需要考虑建筑工程中的各方面的上实际情况,同时也应加强对于非生产性开支的整体管理。对非生产性开支,建立严格细致的报销流程,加强对于开支审批的管控,对于与建筑工程建设项目无关的支出费用,一律不予报销,最大限度减少铺张浪费情况。此外,对于超出造价的费用进行原因上报,上层领导会议审批,针对超出费用进行处理。标准化的成本控制,对于建筑工程成本控制来说具有极其重要的意义与影响,所以就擒住企业必须完善标准化控制体系,让工程建设带动建筑企业整体的经济发展。

3.3 加强建筑工程施工过程的管理

在进行建筑工程施工的过程中,能够影响工程造价的因素有很多,在进行工程造价控制,以及成本控制的工作时,会有很大的难度。对于建筑工程的施工团队来说,施工管理模式,也在一定程度上影响着工程造价的控制。首先就是对

于施工人员的管理,施工人员作为施工主要执行者,其自身素质水平,直接影响着建筑工程的成本管理。其次针对建材管理,建筑工程建筑材料在工程成本中占有很大比例,所以加强对于建材的管理,很大程度上推动了成本管理工作顺利开展。其次是制度方面,目前我国建筑企业在施工过程中,大都实行项目负责制,将建筑施工的主要责任落实在施工人员的身上,这也就导致项目经理并没有在工程项目的施工过程中,发挥出具体有效的实际作用。在施工过程中,建立以施工部门经理为领导的成本控制小组,在进行各阶段施工过程中,由控制小组自行检查过程中的建材使用情况,对于不按照工程设计的建材消耗进行及时上报,若出现问题没有及时上报,责任直接有控制小组责任人承担。管理部门还应该加强对于建材使用情况的检查,对建筑材料进行分析与评估,确保建材的实用性能以及建材的成本控制范围,避免由于建材问题所导致的工程延期,所产生的额外费用,为建筑工程成本控制工作提供坚持保障。对建筑工程的成本进行科学化系统化合理化的控制,为建筑企业节约可用资金,确保建筑工程项目在保质保量定期竣工的基础前提之上,让建筑企业所收获的经济效益能够最大化。

结束语

综上所述,建筑企业想要收获最大化经济效益,那么成本控制就是必不可少的环节。在开展建筑工程的建设过程中,应该对每个环节都进行严格的把控,提升工程师的专业水平与素质,通过采取具有针对性的措施,来为建筑工程成本控制提供有效保障,还需要对施工项目进行细化管理,最大程度地避免资金浪费的情况发生,在提升建筑企业的经济效益的同时,促进国家的经济发展。

参考文献

- [1]孙岩.建筑项目管理中的成本控制研究[J].砖瓦,2023(1):111-113.
- [2]廖红君.建筑工程项目管理中的全过程成本控制研究[J].现代物业,2021(20):60-61.
- [3]马承翰.建筑工程项目管理中的成本控制重点研究[J].城市周刊,2021(9):37.
- [4]郭楠楠.建筑工程项目管理中的成本控制策略研究[J].环球市场,2021(6):159.
- [5]陈肖晗.成本控制管理在建筑经济管理中的创新策略[J].中国科技投资,2021(19):181,191.