

# 国有企业投资项目内部控制管理方法的探讨

田珂珂

国家能源泰安热电有限公司 山东 泰安 271000

**摘要:**随着社会经济的不断发展, 各大行业都迎来了蓬勃发展, 其国有企业作为经济发展的重要组成部分, 在社会经济的发展过程中也发挥了自身最大作用, 随着社会经济的的不断进步, 国有企业为了更好的发展未来, 在保障企业自身发展稳定的同时也在进行投资项目, 促进企业经济最大化, 但在具体的项目开展中, 由于前期观察不到位或者是在具体实施的过程中存在管理方面的问题, 会对国有企业的发展带来影响, 因此相关部门有加大国有企业投资项目的审核和管理力度, 进一步存进国有企业的稳定发展。

**关键词:** 国有企业; 投资项目; 内部控制管理; 具体措施

## Discussion on internal control management methods for state-owned enterprise investment projects

Tian Keke

National Energy Tai'an Thermolectric Co., LTD. Tai 'an, Shandong 271000

**Abstract:** With the continuous development of the social economy, various industries have ushered in vigorous development. Among them, state-owned enterprises, as an important component of economic development, have also played their greatest role in the process of social and economic development. With the continuous progress of the social economy, state-owned enterprises, in order to have a better development future, while ensuring their own development and stability, are also conducting investment projects to promote the maximization of the enterprise's economy. However, in the implementation of specific projects, due to inadequate observation in the early stage or management issues during the specific implementation process, it will have an impact on the development of state-owned enterprises. Therefore, relevant departments have increased the review and management of state-owned enterprise investment projects to further promote the stable development of state-owned enterprises.

**Keywords:** state-owned enterprises; Investment projects; Internal control management; concrete measure

随着社会经济的不断进步, 国有企业也拥有了更好发展, 国有企业在保障自身经济稳定发展的同时也将企业涉及的范围逐渐扩大, 加强了对其他项目的投资力度, 但是在现阶段经济发展的背景下, 一方面国有企业拥有良好的发展, 同时企业也受到了巨大的挑战, 在投资项目的过程中, 企业会受到多方面因素的影响,

在进行项目投资之前, 需要对项目进行考察, 同时也需要制定相应的内部管理制度, 本文从国有企业投资项目现存问题以及相应的解决措施进行分析, 通过多方面的内部管理, 进而促进国有企业经济的稳定发展。

### 1 国有企业投资项目内部控制意义

为了更好的适应现阶段的经济的发展, 国有企业在保障自身稳定发展的同时正在进行进行项目投资, 进行项目投资可以让企业经济最大化, 项目投资的结果在一定程度上影响着企业经营效果, 因此在投资的过程中需要企业内部进

行控制管理, 项目投资具有资金数额大、涉及范围广等特点<sup>[1]</sup>, 因此需要企业加大控制管理工作力度, 要针对投资的项目完善控制管理体系, 从多个当面对投资项目的管理, 首先在进行项目投资前, 针对具体的投资项目进行全方位的考察、周围环境分析以及各个环节的管理工作, 进一步保障项目的可持续发展, 其次在项目的具体实施中, 要结合具体的施工技术、完成时间等情况进行掌握, 进一步对项目质量、施工成本等进行科学控制, 最后在项目施工完成后, 要对项目的整体质量进行检验, 并根据项目的具体情况以及后使用情况进行分析, 项目的内部管理控制工作在一定程度上影响着企业的经济利益, 因此针对项目投资的开展进行内部的控制管理工作是必不可少的。

### 2 国有企业投资项目内部控制出现的问题

#### 2.1 受国有企业内外因素影响

随着社会经济的不断发展, 国有企业为了更好地适应当

前的市场环境,进行项目投资,对于国有企业来说可以拥有更好的发展也可以影响企业的发展,现阶段国有企业在管理工作中会出现管理制度过于落后、工作人员执行力较弱等情况,同时有的国有企业在发展过程中自身发展与社会经济有着一定的差距,现阶段经济较为活跃,工作人员的薪资也在不断的提升,但是企业的成本与市场经济存在差距,国有企业在日常的管理工作中存在问题,同时国有企业在进行日常的管理工作和项目投资的过程中,企业缺少相应的相应的内部管理体系以及岁项目投资的策略缺少了解,企业对这两方面的情况不能进行很好的协调,企业的投资策略如果不能适应社会经济的发展需求,针对投资方面出现的风险不能进行及时的预测,容易对企业发展造成影响,针对国有企业内部因素来说,企业的内部管理工作在一定程度上影响着项目投资的结果,如果企业的内部存在较多的内部因素就会让企业对投资项目的风险无法进行具体评估,无法将企业内部管理部门的作用进行最大化的发挥,同时也会影响企业部门之间无法进行及时的信息交流,进一步影响了企业的经济利益<sup>[2]</sup>。

#### 2.2 缺少内部管理工作经验

在国有企业的发展过程中,核心工作就是让国有企业进行可持续发展,针对项目投资方面,需要企业建立相应的资金管理体系,但在企业实际发展过程中,企业的内部管理工作存在相应的问题,在一定程度上影响着国有企业的发展,首先企业的管理部门存在问题,缺乏相应的内部管理工作体系,再具体的管理工作中,相应的管理人员没有在工作中拥有责任心,进一步降低了企业的管理工作效率<sup>[3]</sup>。其次在企业的管理工作中,针对项目投资方面的工作分工不明确,管理部门的具体人员的工作内容不清晰,无法对企业经营方面进行明确的管理工作,进一步加大了企业在发展过程中遇到的风险,影响了经济利益,最后国有企业没有良好的核心文化,在工作人员的具体工作中对工作内容没有兴趣,无法激发工作人员的积极性,工作人员在具体工作开展的过程中容易出现怠慢现象,没有办法进行高效率的工作。

#### 2.3 内部控制管理工作没有发挥最大作用

随着社会经济的发展壮大,针对国有企业建立了相应的审计单位,但在实际工作开展中,审计部门的工作范围较小,导致无法让审计部门发挥出自身的最大作用。针对国有企业的项目投资方面,由于企业缺少相应的内部管理体系,在项目投资的工作中无法预测到项目存在的风险,企业在项目的投资过程中面对出现的风险做到及时处理,同时由于目前企业的缺少相应的投资制度,在投资的过程中可能会出现资金链断裂等情况<sup>[4]</sup>。其次在国有企业的发展进程中,部分企业无法进行风险预测,同时面对突发情况无法进行及时处理,进一步增加了企业的经济损失,导致企业在处理突发情况能力降低,同时部分国有企业在受到经济方面问题时,采用传统的资金管理体系进行风险控制,没有进行相应的完

善,进一步使企业的经济损失在不断的增加,甚至会出现企业濒临破产的现象。

#### 2.4 缺少相应的专业人才

专业人才在一定程度上可以影响企业的发展,根据国有企业在项目投资方面实际发展过程中,可以看出现有的国有企业缺少相应的专业人才,在企业的管理部门中,通常缺少相应的专业人员,普遍是其他部门的人员来进行替代,影响了企业的管理工作顺利开展的同时也为日后管理工作留下了隐患,现有的管理人员缺少相应的管理专业知识,导致在具体工作开展的过程中对突发的风险不能进行及时的解决,同时对于项目投资方面针对资金评估工作存在误差,投资专业人员的缺少在一定程度上会影响企业管理工作的正常开展,进一步影响企业的发展进程。

### 3 国有企业投资项目内部控制管理方法的具体措施

#### 3.1 提高企业的风险能力

针对国有企业受内外部因素影响导致管理工作方面出现问题,首先要提高企业处理风险的能力,让企业员工正确认识到企业内部和外部因素对企业发展有着同样的重要性<sup>[5]</sup>,在一定程度上都会影响企业的发展,国有企业在进行内部工作开展时,要结合企业的内部因素和外部因素进行管理工作的调整,结合两者需求进行管理制度的制定,同时在管理工作中对存在的风险进行预估并及时解决,从根本上保障国有企业的可持续发展<sup>[6]</sup>。首先国有企业要建设将现有的管理体系进行完善,将工作内容和范围进行具体安排,完整的管理体系有利于企业与其他企业之间进行有好的沟通,进一步达到更好的合作目的,其次国家的相关部门在国有企业发展过程中进行正确的引导和监督工作,通过相关部门对国有企业进行监督,进一步保证企业更好的进行投资项目的开展,同时还可以及时了解现阶段市场的发展需求,相关部门还可以根据国有企业在发展过程中的实际情况,将现有的政策进行及时调整,提升国有企业风险能力的同时加强企业的内部管理工作力度,进一步促进国有企业的可持续发展。

#### 3.2 完善企业现有的内部工作环境

为了保障国有企业的良好发展,需要企业对现有的内部工作环境进行改善,良好的工作环境有利于更好的开展工作,将现有的工作管理制度进行完善,并针对企业的实际情况进行核心文化的建立,将管理制度与核心文化相结合,可以更好的将管理部门的工作人员积极性提升,进一步提升企业整体的工作效率。首先要将现有的工作管理制度、管理模式等多方面进行完善,在具体日常工作中,根据制度进行工作的开展,促进企业管理工作更加具有规范性,进一步促进企业管理工作的顺利开展,其次,要针对风险预测人员的日常工作进行监督管理,同时将企业的相关的风险制度进行完善,对存在问题部分进行彻底整改,提升企业对投资项目中的风预测能力,减少企业的经济损失,在企业的日常管理工作中,通过科学规范的方法解决企业发展过程中遇到的

风险,提升风险解决的工作效率,进而提高国有企业的经济利益<sup>[7]</sup>。

### 3.3 完善企业内部管理体系

企业内部的管理工作与监督工作可以更好的促进企业的发展,因此在企业开展具体的管理工作中,要将现有的内部管理制度进行完善,进一步提升企业的整体管理水平,良好的管理体系可以保障企业自身的经济发展和其他活动的正常开展,提升企业内部管理水平的同时保障企业的可持续发展,首先国有企业在进行投资项目之前,要针对现有的企业内部工作管理氛围进行改进,同时将相应的管理制度进行完善<sup>[8]</sup>,可以减少项目投资过程中存在的风险,其次在企业的发展和管理的过程中,要通过外部的相关部门进行经济方面的监督管理工作,保障国有企业经济方面的信息的真实性,并在国有企业的发展过程中不断提升经济管理的工作效率。

### 3.4 完善培养专业人才体系

在社会快速发展的过程中,行业离不开人才的帮助,国有企业的内部管理工作具有专业性等特点,为了企业得可持续发展,相关部门就要加强对人才的重视程度,将专业性人才引进国有企业的管理部门中,确保企业的管理工作顺利开展的同时提升管理部门的工作效率,让专业人员进行企业相关数据分析,进一步提升国有企业在市场上的核心竞争力<sup>[9]</sup>。首先制定完整的人才引进计划,企业在专业化人才引进之后加强培养力度,积累人才的工作经验,有利于在企业后续的发展过程中进行风险预测以及出现风险时进行及时的解决,进而保障国有企业的经济利益。其次随着科学技术的不断进步,企业在引大量人才的同时,可以利用先进的信息技术手段,进行投资项目信息更加具体的分析,同时通过技术手段促进国有企业的良好经营,加大企业的开展

更多活动,促进国有企业的经济稳定发展。

### 结束语

综上所述,国有企业的发展在一定程度上促进了社会经济发展,针对现阶段的市场经济需求,需要国有企业进行良好的内部管理,对于项目投资方面企业要提升企业的风险预测能力,在投资项目发展过程中面对出现的问题要及时的解决,并将企业现有的投资项目内部管理制度进行完善,从多个方面降低国有企业的经济损失,从而进一步保障国有企业的可持续发展。

### 参考文献

- [1]康银虎.国有企业投资项目内部控制问题及对策研究[J].老字号品牌营销,2022(16):131-133.
- [2]杨阳.国有企业投资项目内部控制管理方法的探讨[J].产业创新研究,2022(03):147-149.
- [3]庄莹.国有企业项目投资内部控制管理研究[J].财富生活,2021(16):78-80.
- [4]李娜.国有企业投资项目内部控制管理研究[J].大众投资指南,2020(22):93-94.
- [5]李文斌.国有企业投资项目的内部控制与管理研究[J].中国乡镇企业会计,2020(06):193-194.
- [6]沈德明.国有企业投资项目内控管理现状及优化策略[J].企业改革与管理,2019(06):39+45.
- [7]孙健.国有企业投资项目的内部控制与管理探析[J].知识经济,2016(18):92-93.
- [8]彭书炜.国有企业投资项目的内部控制与管理探析[J].科技创新导报,2015,12(23):205-206.
- [9]杨旸.国有企业投资项目的内部控制与管理探析[J].时代金融,2014(33):124-125.