

基于物资设备管理提高建筑企业经济效益的探讨

张广平

中交一公局第八工程有限公司 天津 215000

摘要:在经济市场环境下,市场竞争变得越发激烈,只有在紧张的环境中提升产品质量降低内耗,成为了企业生产环节的重点。纵观国内外,只有以低成本高质量的产品去赢得更多的用户,才算真正的占领了市场,实现了经济效益的最大化。为了实现这一最终目标,企业一定要积极地引入先进的生产工艺和技术,做好物资管理,降低产品的经营成本,同时吸取先进的管理理念和模式,在保留传统理念精髓部分的基础之上进行创新,才能真正的实现企业经济收益的稳定增长。本文主要就物资设备管理提升企业经济效益的有效方式等问题进行分析。

关键词:物资设备管理;经济效益;提升方式;有效方式

Discussion on improving economic benefit of construction enterprises based on material and equipment management

Zhang Guangping

CCCC First Highway No.8 Engineering Co., Ltd., Tianjin 215000

Abstract: In the economic market environment, the market competition becomes more and more intense, only in the tense environment to improve product quality and reduce internal consumption, has become the focus of enterprise production links. At home and abroad, only with low-cost and high-quality products to win more users, can we truly occupy the market and achieve the maximum economic benefits. In order to achieve this ultimate goal, the enterprise must actively introduce advanced production technology and technology, do a good job in material management, reduce the operating costs of products, and absorb advanced management concepts and models, only on the basis of keeping the essence of traditional ideas, can we make innovation to realize the steady growth of Enterprise's economic income. This article mainly on the material and equipment management to enhance the effective way of enterprise economic benefits and other issues are analyzed.

Key words: material and equipment management; economic benefit; promotion way; effective way

物资和设备管理是建筑领域经营管理中非常重要的部分,企业通过科学的处理物资设备,实现企业经济水平的稳步增长,以此实现合理控制项目成本的最终目标。如果在管理过程当中在物资设备管理环节出现了问题,会影响整体施工的进度,无法保障工程质量的安全,甚至会影响企业的稳定发展,使企业的竞争力和社会地位下降。由此可见企业的物资设备管理有多么重要。企业的管理人员一定要做好物资和设备的管理,引入科学先进的使用技术,采取有效的措施去改善物资设备管理的现状,逐渐提升整体管理水平,助力企业的稳步发展实现经济水平的改变^[1]。

1 建筑工程企业物资和设备管理相关论述

从现在的建筑企业发展状况上来看,工程项目建设过程当中的大部分资金都投入到了设备材料的采买中。由于建筑规模比较大,施工范围也在不断地拓展,再加上施工周期比较长。在施工的过程当中和可能会消耗掉大量的材料和燃

料,这也是工程施工当中需要额外注意的问题。对于建筑企业来说,做好物资和设备的科学管理工作,能够合理的控制项目的成本,实现企业的经济收入的稳定增长。企业的管理工作一定要落实物资设备管理的细节,重视起来优化物资设备管理的环境,为建筑企业的可持续发展积累条件。对于所有的建筑类型的项目来说,都应该落实科学管理的方案,才能从源头上控制施工的成本,如果企业在管理当中缺少物资和设备的管理,将会影像后期企业的施工质量,甚至还会增加建设成本。物资设备管理的内容不仅只有材料价格的控制,而是需要规范企业的行为,避免选择低质量的施工材料,杜绝低廉的材料进入施工现场^[2]。并且这一方式还会直接影响建筑的质量。因此在当前的建筑企业管理工作中,一定要求管理人员正确的去分析物资和设备的管理流程,科学的去分析物资设备管理的细节,再结合企业的运行情况去指定有效的方式,落实更加具体的管理方式,为企业的可持续

发展提供动力。

2 强化物资管理的意义

从建筑企业的角度出发,做好企业的物资管理能有效的提升企业的经济收益。首先能实现资本的增值,在物资管理方面进行管控能降低资金流失和资金浪费得到现象,提升物资的使用效率,是提升经济收益最直接的方式。其次能提升资金周转的效率,物资管理工作的开展,实现了资金和现金的良好转变,有效的保障了资金的流动性,从而为建筑企业创造更多的价值。最后做好建设成本的控制,是保障建筑企业落实建筑管理工作的直接方式,在加强物资领取管理和使用管理的同时,更好地将物资资源进行盘点,使物资的利用率得到了全面提升,减少了不必要的浪费,使成本控制工作的效率有所提升^[3]。

3 建筑企业物资管理和设备管理存在的问题

3.1 缺少现代管理理念

在可持续发展理念的支持下,企业才有机会实现转型与发展,建筑企业同样需要紧跟时代的脚步做到与时俱进,及时的更新传统理念,做好物资设备的管理。但是在实际情况中,很少有企业开展物资设备的管理工作,没有意识到物资设备管理的重要性,仍然使用传统的管理模式,影响物资设备管理的科学性,又因为缺少管理理念而阻碍企业进步。

3.2 基础设施不够完善

目前,建筑企业的规模和项目数量都在不断地增长,也在无形中加大了对物资设备管理的要求,为了提升管理的水平,可以引入信息化管理模式。但是企业的内部缺少完整的基础设施,无法引入信息化模式,特别在物资的采买储存方面,缺少信息化程度,与现代设备的发展严重不符。

3.3 缺少物资和设备管理的人才

通过对目前企业物资设备管理的情况进行分析后发现,物资供应链管理工作不到位,一些物资和设备的管理人员将工作重点放到了如何储存上,而忽略的成本的预算。一直在使用传统的物资采买模式,缺少创新元如难以提升整体管理效果。并且缺少专业的人员,缺少良好的培训环境,导致企业的管理人员没有机会学习先进的知识,无法满足具体的需求,进而出现了物资设备管理效果较差的现状^[4]。

4 物资设备管理提高建筑企业经济效益的有效方式

4.1 做好设备管理、全力提升经济效益

设备管理的目标是为了让设备能在良好的运行状态当中进行工作,减少故障发生的频率,能更合理的应用设备资源,从而降低对产品的损耗达到成本节约的目标。只有做好设备管理的技术保养和维修,才能保证设备的质量降低安全事故的发生频率,同时也不需要投入过多的维修费用,在保障生产进度的同时也降低了成本。设备管理是为了更好地提升产品的质量,做好设备的维护使设备保持最佳状态,才能保障产品的质量。设备是现代化企业实现可持续发展的基本要素,直接影响产品的整体质量,如果废品率提升也就意味

着成本的提高。因此一定要在全过程中实行设备控制,及时把握设备的运行状态,并详细的了解设备的进度、性能以及产品的可靠性,使产品的质量得到有力的控制。

4.2 从实际情况出发、制定有效的管理措施

企业一定要在不断的发展过程中去建立健全设备管理的制度,不断的积累条件去改善物资设备管理的制度,形成规范化的模式。通过强化现场物资设备的管理方式,详细的划分责任制度。物资设备使用环节采取责任制,明确岗位职责并详细地划分到个人身上,避免无证驾驶和违规操作,严格的控制施工流程,正常的执行物资设备保养和交接班制度。并且记录的内容可以从物资设备的全方面内容入手,如果物资设备出现了问题要登记好原因,另外,如果占用物资设备都要按照规定去计算折旧费,并且折旧基金放到物资设备维修和改造当中,提升使用寿命。同时设计专业的管理部门对物资设备进行全方位的检查,了解运行的情况,制定有效的措施,并结合实际情况根据趋势去调整设备的质量,将物资设备的隐患控制在合理的范围之内。做到有问必查,全面提升物资设备的利用率,杜绝安全事故的发生。最后可以引入物资设备技术档案,详细的记录物资设备从弃用到报废的所有信息,在物资设备变更时提供充分地参考,方便后期折旧。由于物资设备数量多且造型复杂,就可以通过实物照片和台账记录的方式去有效的提升档案管理的质量。

4.3 落实设备经济管理、提升设备利用率

设备的经济管理是综合管理当中比较基础的工作内容,企业为了突出设备管理的作用,首先在思想上就要进行转变,再到行动上的变化。从过去的纯技术管理实现向技术管理方向的转变,实现以提升经济效益为核心的最终目标,做好设备投资的决策与管理的细节问题。为了真正的发挥资金的重要作用,在选择设备的时候就要考虑的充分一些,从设备的可靠性、适用性以及维修安全性等多个角度去思考,考虑能源消耗多少以及环保是否达到标准等。另外,在选择设备的时候,要对原有的设备进行系列化的管理,保障设备后续能够安全的生产,有效的降低设备的管理成本。如果机械设备达到了报废的条件,就会出现能耗高、故障高以及维修成本高的问题,会造成资源浪费的问题,进而影响施工的进度和质量。因此要及时的做好设备的更换,更好地盘活资金,选择高质量、性能高且能源消耗较低的设备,优先考虑低投入且效果明显的设备。相关部门也要减少设备的闲置时间,如果设备在长时间内不需要可以通过转让的方式去盘活资金,避免因设备停用而造成过多的经济损失^[5]。

4.4 做好设备保养和维修、提升使用寿命

机械设备维修和保养工作非常重要,因此一定要坚持以预防为主原则的方式,养修工作同时进行,正确的去调节机械设备和施工组织之间的关系,从而有效地降低设备故障的概率。当发生问题的时候要及时的处理,做到防患于未然。并制定科学有效的计划去提升设备的供应率,严把质量关提升

设备的综合水平。为了从源头上消除故障的概率,减少停机的损失。企业可以选择定期保养、点检和润滑保养等相关的工作,这些都是企业生产过程中非常关键的环节,大部分的故障是潜藏在设备中的,因此企业一定要做好养护处理,降低损耗全面提升企业的经济效益。并且安排专业的人员进行设备的维护,详细记录所有的信息,管理人员要做好相关工作的普及,让工作人员意识到设备维修工作的重要性,并且定期地开展设备润滑普查的工作,提升其自觉性,从而有效的降低设备的故障率。

结束语:物资和设备管理都是推动企业稳定发展的重点,通过对目前的建筑企业管理工作来分析,相关人员应重视物资和设备的管理,选择科学的物资采购方式和设备管理方法,并积极引入先进的管理理念,为建筑企业的可持续发展目标的实现积累充分的条件。

参考文献

- [1]王东明.基于物资设备管理提高建筑企业经济效益的探讨[J].中国设备工程,2021,No.484(20):32-33.
- [2]王滋.加强物资管理提高建筑企业经济效益研究[J].财经界,2020,No.540(05):59-60.DOI:10.16266/j.cnki.cn11-4098/f.2020.03.040.
- [3]曹玉田.浅析加强物资管理、提高建筑企业经济效益研究[J].中国物流与采购,2020,No.582(17):63-64.DOI:10.16079/j.cnki.issn1671-6663.2020.17.032.
- [4]李明.加强物资管理提高建筑企业经济效益研究[J].居舍,2020(15):144.
- [5]黄成波.盘活机械设备经营管理,提高建筑企业经济效益[J].科技与企业,2012,No.209(08):24.DOI:10.13751/j.cnki.kjyqy.2012.08.129.

