

建筑工程财务管理的风险及应对策略

史晨光

龙达恒信工程咨询有限公司 山东 济南 250000

摘要:随着我国建设项目的不断完善,财务管理工作也日益重要。然而,由于市场的波动性和竞争的加剧,企业在开展财务活动中面临着越来越多的风险。因此,如何有效避免和应对风险,是企业财务管理工作面临的一个重要问题。本文从多个方面对建筑工程财务管理风险进行了分析,并提出了相应的应对策略。致力于通过企业、政府和市场经过共同努力降低建筑工程财务管理的风险,推动行业健康持续发展。

关键词: 建筑行业; 建筑工程; 财务管理; 风险; 应对策略

Risks and Countermeasures of Financial Management in Construction Projects

Shi Chenguang

Longda Hengxin Engineering Consulting Co., LTD. Jinan, Shandong 250000

Abstract: With the continuous improvement of construction projects in China, financial management work is becoming increasingly important. However, due to market volatility and intensified competition, enterprises are facing increasing risks in carrying out financial activities. Therefore, how to effectively avoid and respond to risks is an important issue faced by enterprise financial management work. This article analyzes the financial management risks of construction projects from multiple aspects and proposes corresponding response strategies. Committed to reducing the risks of financial management in construction projects through joint efforts by enterprises, governments, and the market, and promoting the healthy and sustainable development of the industry.

Keywords: construction industry; architectural engineering; Financial management; Risk; Coping strategy

随着我国建设市场的不断发展,建筑行业也进入了一个全新的发展阶段。然而,由于传统的建设方式仍在使用,财务管理方面存在诸多问题^[1]。在当前的市场竞争中,企业要想取得成功,必须对风险进行充分的认识和把握。本文立足于当前建筑工程财务管理的风险问题,对应对策略进行了探究,致力于根据企业所处的实际情况、市场变化以及企业所采用的战略来制定风险应对方案并将其落实到生产、经营活动中去,推动行业健康安全发展。

1 建筑工程财务管理的必要性分析

建筑工程的财务管理是建筑工程项目成功的关键之一,也是建筑企业的核心管理工作。它负责监督和控制建筑项目的财务状况,并为决策者提供及时、准确、全面的财务信息。建筑工程财务管理包括预算管理、成本管理、结算管理和资金管理四个方面。预算管理是建筑工程财务管理的基础,是指在建设项目开工前对未来支出进行规划,制定项目预算,并在项目实施过程中不断跟踪预算执行情况,对超预算的支出进行纠正和控制。成本管理是建筑工程财务管理的核心,即通过对建设项目的日常成本进行监控和管理,确保

项目在合理成本范围内完成。

建筑工程项目分析包括对建设项目的经济合理性、可行性以及财务风险进行客观、准确的评估。建筑工程项目分析具有重要的意义,可以帮助项目投资者、项目经理和其他相关人员了解项目是否可行,并评估项目的财务风险。为了使建筑工程项目顺利完成,必须要做好财务管理工作,包括对建筑工程项目的资金来源、资金使用和风险评估等方面的管理,保证建筑工程项目能够顺利实施并取得预期目标。为此,必须要对项目的资金来源和使用情况进行充分的调查和分析,并做出适当的安排和决策。

需要和风险是两个重要的因素,在建筑工程财务管理中,必须考虑到这两个因素。需要是指在建筑工程中需要考虑的费用,包括材料费、劳务费、机械费等。风险是指在建筑工程中可能遇到的不确定性因素,包括天气风险、地质风险、设备风险等。在建筑工程财务管理中,需要根据项目的具体情况,结合项目风险评估,制定风险应对策略,以防止项目出现意外情况。正确的财务管理能够帮助建筑工程企业顺利完成项目,提升企业的经济效益。建筑工程企业应当加



强对财务管理的重视,从而有效地控制财务风险^[2]。

2 建筑工程财务管理风险分析

2.1 建筑工程开工前期的筹资风险

一个建筑工程的顺利实施需要非常充足的资金量,而往往企业并没有支持项目的流动资金,一般会选择通过贷款的方式筹措资金,如果项目在执行过程中发生问题,企业就无法保证能够及时偿还贷款,就会产生比较严重的资金风险。同时在企业的贷款周期结束后,企业会存在资金缺少的情况,面对这种情况企业往往会需要开发一些其他渠道筹措资金,该渠道的稳定性和可靠性无法得到保证,也会造成筹资的风险。为了确保资金能够最大程度的发挥作用,需要企业对于即将投资的工程项目进行严格细致的考察,确定建筑工程的投资价值,如果进行盲目投资就会造成企业入不敷出,影响实际的经济收益^[3]。

2.2 建筑工程工程竞标风险

建筑工程一般会采用公开招标的方式,需要对招标的项目和自身企业发展境况进行真实科学的分析,如果进行盲目竞标的话,就无法保证资金能够回流,会对企业造成巨大的竞标风险。同时,建筑行业的竞争激烈,如果在竞标过程中部分企业存在恶意竞争的情况,各个其他企业就会为了中标而压低报价,从近处来看会使企业的盈利受到压缩,从长远来看会对市场起反作用,造成行业“亏本”的情况发生。另外,建筑企业在中标后,往往为了减少成本,一些不良商家就会对工程进行偷工减料,不注重对于施工的安全管理,也会造成较大的安全隐患^[4]。

2.3 施工过程中的风险

众所周知,建筑工程中最常用的施工方式是采用承包的方式进行,如果承包的单位无法按照原本制定的施工方案进行操作,就会导致施工的各个环节出现衔接不畅的问题,严重影响施工的效率,减缓施工的进度,这样无疑会浪费大量的生产设备和材料,增加了一些隐晦的建设成本,压缩了盈利的空间。同时,工作人员对财务进行预算时,也要加强对于各种费用支出的严格把控,如果收集数据不完整、不准确,就会造成资金在流转过程中经历复杂的过程,很容易出现纰漏,这样会使企业的经济效益无法达到预期的目标^[5]。

2.4 建筑工程的完工风险

一般来说,建筑工程在完工时往往会出现结算拖延的情况,由于结算编制的不合理性,会导致竣工验收工作的延后,对后期的工作造成严重的影响。而企业无法按时收回工程尾款的话,就会造成贷款的利息升高,在偿还贷款时要额外支付一笔利息费用,使得工程的经济效益受到影响。如果在竣工期间,验收工作被延误,相对应的项目保修时间也会被延长,保修的费用也会升高,也会造成成本的增加,属于财务风险的其中一种情况。

3 建筑工程财务管理风险的应对策略

对于建筑工程财务管理的工作是一项复杂的工作,

建筑工程不同于其他的行业,具有规模大,耗时长特征,并且相对其他行业来说具有一定的危险性。在这段长期的施工过程中各个环节都有可能会出现财务风险问题,这需要企业配备专业的财务人员,确保财务人员的数量和专业水平,并将工程财务风险管理工作进行精细化的拆分,落实到每个员工身上。明确各个岗位的上岗要求和责任目标,确保一旦出现问题能够找到责任人进行及时的处理和解决。根据建筑工程的特点,可以将容易出现财务风险的环节划分为以下几个,主要包括对筹资阶段的财务管理、对竞标环节的财务管理、对施工环节的财务管理和对竣工结算的财务管理^[6]。

3.1 加强对于筹资管理的重视

建筑工程的筹资期间,是很容易出现大型财务风险问题的。为了规避风险,需要企业对筹资阶段的财务管理工作加强重视,要提高企业的综合实力和筹资能力,并且建立和开发多种渠道的筹资途径,并要保证筹资渠道的可靠性,保证在工作中能够有足够的资金进行投入,防止出现因资金紧张造成的财务风险问题。同时,企业要在日常运行中对于闲置的资金进行合理有效的安排,确保一旦出现问题能够用闲置资金坚持一段时间,实现资金的科学流动。企业还应加强对于各个施工环节的资金核实,提高财务风险管理的意识。充分了解自身的经营状况和市场状况,从长远的角度进行理性投资和谨慎投资,确保投资项目能够取得良好的经济效益,防止资金的过度外流^[7]。

3.2 加强竞标环节的财务管理

前文说到竞标环节的财务管理工作对建筑工程的资金风险具有直接的影响作用,对此阶段进行强化管理,能够更好地规避资金可能出现的隐患。一方面,企业在竞标的过程中要对工程状况进行检查和监督,并要结合自身的能力和基础进行合理、科学的决策,确保报价具有较高的“性价比”,防止出现恶性竞争的情况。另一方面,企业在竞标的过程中要将施工方案,需要采购的设备和材料,可能产生的成本进行详细调查,并对施工周期进行预判,将这些数据作为竞标的依据,发挥财务部门的重要性进行完备的资金管理工作,对各项费用的支出都要进行严格的筛选和把控,尽量保证资金的流动在预算设计规划内完成。

3.3 对施工环节进行管控监督

对于施工环节进行管控和监督是建筑工程财务管理的重要组成部分。一方面,企业要在施工工作开始之前将各个部分的核算工作做好,根据相关法律的规定确定承包的单位要实行报账制度,将承包的工程价款控制在整个建筑工程的一定比例之内。在各个施工环节都应对会计信息和相关资料的完整性和真实性进行确认,确保工程核算工作的可靠性和完备性。同时,企业要将相关的财务资料交给相关的施工企业和承包商进行审批,确保工程在竣工结束后能够进行及时顺利的验收工作。另一方面,企业应重视税收管理的作用,严格控制施工的进度,如果是针对异地的施工工程,需

要企业的相关工作人员协调好各个作业环节之间的衔接工作,防止因为违规的税收造成企业的财务风险问题。为了确保在施工环节中尽可能减少资金管理风险,需要建立完善的风险预警机制,并对资金的流动进行实时的监控,以便于能够及时发现风险问题做好防范和应急工作^[8]。

3.4 按时进行竣工结算

为了确保建筑工程竣工环节能够顺利进行,要对财务风险管理工作加强重视,对竣工验收工作进行及时的结算,尽可能的降低拖欠款项的情况发生,实现资金的有效回流。在建筑工程竣工之后,企业应当根据规范标准的程序进行验收工作的办理,确保竣工结算编制的科学性,为结算任务提供充足的资料。在工程结算的过程中也需要充分发挥财务管理的作用,要对施工的方案和现有的进度进行充分考量,防止各个方面可能造成的经济损失,以确保实际的收益与预期目标相一致。另外,建筑工程具有一定的特殊性,是一项容错率很低的工作,如果施工过程中某个细节实施不到位,很容易造成大型的安全事故,出现项目索赔的情况,这需要工作人员要将索赔问题考虑在内,加强对建筑工程安全程度的重视,如果由于外界因素或者其他因素造成工期延误或是事故发生,需要对相关联的负责人进行追责和索赔工作,切实保证企业的自身利益不受侵犯,最大程度的规避掉竣工环节出现的财务管理风险。

结束语:综上所述,提高建筑工程财务管理水平是顺应时代发展趋势的重要举措,是推动建筑行业经济可持续发展

的必然要求。能够降低风险事故的发生,确保施工进度得以顺序进行,确保建筑工程经济利润不受损害。需要立足于当前建筑工程财务管理的现状,对降低风险的必要性进行了解析,并就如何提高建筑企业财务风险的防控力度提出了意见和建议,致力于为建筑企业的可持续发展贡献一份力量。

参考文献

- [1]李东平.基于财务弹性视角的建筑施工企业财务管理——以A建筑集团工程有限公司为例[J].现代企业, 2022(08):28-30.
- [2]王金媛,陈祎璠.建筑施工企业财务管理中的问题及应对策略研究[J].工业建筑, 2022, 52(04):246-247.
- [3]杨哲琰.工程总承包项目EPC模式下建筑企业财务管理现状及对策探讨[J].企业改革与管理, 2022(16):154-156.
- [4]张媛.建筑工程项目财务管理风险及防控策略探讨[J].企业改革与管理, 2021(23):171-172.
- [5]闫雅雯.《建筑工程财务管理(第三版)》:大数据时代会计信息化对企业财务管理的影响[J].建筑学报, 2021(09):124.
- [6]白晓侠.建筑工程财务管理的风险控制——评《建筑工程财务管理》[J].工业建筑, 2021, 51(04):227.
- [7]施明喆.浅析建筑工程应收账款管理问题及对策——以A建筑工程公司为例[J].纳税, 2020, 14(36):157-158.
- [8]蔡明洪.人工智能在建筑工程项目财务管理中的应用模式研究与实践[J].财务管理研究, 2020(08):60-66.

