

# 加强市政工程管理及措施探讨

林正塘

尤溪县住房和城乡建设局 福建 三明 365100

**摘要:** 伴随着社会经济的迅速发展,人们的生活水平不断提高,城镇化进程不断加快,城市建设项目如火如荼地进行着。市政工程施工与其它工程施工相比,有其特殊性。首先,在城市建设中,由于城市建设项目的施工质量与安全关系重大,也就对城市建设项目的施工质量与安全提出了更高的要求。其次,城市建设项目关系到我国城镇化进程中的基础设施建设,急需加强与改进,必须在保证工程质量的前提下尽快建成,所以城市建设项目的科学化管理显得尤为重要。正是因为城市建设在城市发展中起着重要作用,才更要注意加强城市建设的管理。针对这些问题,文章提出了相应的对策和建议,希望能在今后的工作中,持续改进城市建设项目的管理工作。

**关键词:** 市政工程; 工程管理; 管理措施

## Discussion on Strengthening Municipal Engineering Management and Measures

Lin Zhengtang

Youxi County Housing and Urban-Rural Development Bureau, Sanming 365100, Fujian

**Abstract:** With the rapid development of the social economy, people's living standards continue to improve, the urbanization process continues to accelerate, and urban construction projects are in full swing. Compared with other engineering constructions, municipal engineering construction has its unique characteristics. Firstly, in urban construction, due to the significant relationship between the construction quality and safety of urban construction projects, higher requirements are put forward for the construction quality and safety of urban construction projects. Secondly, urban construction projects are closely related to the infrastructure construction in China's urbanization process, which urgently needs to be strengthened and improved. They must be completed as soon as possible while ensuring the quality of the project. Therefore, the scientific management of urban construction projects is particularly important. It is precisely because urban construction plays an important role in urban development that more attention should be paid to strengthening the management of urban construction. In response to these issues, the article proposes corresponding countermeasures and suggestions, hoping to continuously improve the management of urban construction projects in future work.

**Keywords:** municipal engineering; Engineering management; Management measure

市政建设是一个城市的重要组成部分。为此,市政府领导及相关部门应加强对市政建设项目的管理。市政工程是否能够正常运行取决于施工项目的施工质量,而施工项目的质量又是该项目应用的基础。在城市建设的全过程中,最主要的问题就是加强城市建设的质量控制。在市政工程施工中,要加强监管,规范工程施工的具体负责人制度,严格执行工程施工的每个细节,使施工人员清楚地认识到自己所担负的重大职责,使各项具体管理措施都能取得最大的效果,这是保证市政工程施工质量的最好办法。

### 1 强化市政工程管理意义

在城市建设中,从规划、设计、施工到竣工验收,是一个系统的过程。所以,在城市规划中,规划和建设的全过

程都会持续很长的时间。为了保证市政工程项目能够按照既定的设计方案顺利进行,相关部门必须对工程建设中的每一道工序进行有效的监管和控制,并将具体的施工流程付诸实施,以保证每一道工序和整体工程都能够在既定的进度计划内完成<sup>[1]</sup>。并且还要考虑到工程项目质量,保证建设的质量。在实际的项目施工建设过程中,对工程质量进行控制的措施包括:强化对整个施工过程的有效监管;在工程项目的建设施工过程中,施工安全和工程质量应该是日常建设监管的第一要务,不能让工程质量让位于施工成本或工期进程;要坚决杜绝偷工减料的现象;在城市建设中,应配备专职的专业监理人员,对城市建设的质量进行全程监督;针对在施工过程中可能发生的意外问题,工程项目主管单位要事先制



定相应的对策,保证有切实有效的对策来解决突发问题。

## 2 施工质量管理中存在的问题

第一,目前市政建设项目的施工单位对质量的认识不够深刻,短视行为比较严重。就算中标价格非常高,也要走捷径;如果中标价很低,甚至是赔钱,那就会更加想办法走捷径,压低成本赚钱。很少有人能把努力把建设质量抓好,把给业主提供高质量的工程作为首要的目标。第二,部分建筑企业的技术、管理实力较弱,转包企业的技术、管理水平就更低<sup>[2]</sup>。在施工现场,现场项目部一般都缺乏基础技术和管理人员。大部分的工程管理人员和总工程师都没有到位,或者只是一个摆设。施工单位在现场的实际质量管理与控制能力非常薄弱,没有一套行之有效的现场施工质量保证体系,有些项目部并没有严格按照设计要求和规范进行施工。在市政工程的施工现场,存在着许多障碍:施工条件恶劣,施工技术和施工环境十分复杂。许多施工单位的现场技术和管理人员都没有丰富的施工经验,对施工过程中的宏观控制和对微观细节的把握都很差,这直接造成了施工组织结构的不合理,现场施工质量的控制也是一片混乱。第三,施工装备的投入不能按照施工组织、施工技术、施工标准等要求来完成,装备的投入在质量和数量上都有问题。例如,在二灰碎石施工中,没有使用摊铺机;没有使用大吨位的振动压路机,或者是使用的压路机数量不够;工艺组合不合理;使用的小型夯实机具不够等。这种情况下,是没有办法保证项目的质量的<sup>[3]</sup>。第四,非法分包、转包、借用资质投标的现象普遍存在。中标者对工地实际施工质量的监管不力,或只是纸上谈兵。对于分包商,材料商,以及其他部门,总包的管理也是非常松懈的。比如,许多公路建设单位对铺面工程分包企业的原材料及现场施工质量几乎没有或根本不进行管理。同时,对于一些关键的材料,如二灰碎石基层,其质量也往往没有得到很好的控制。对于粉喷桩软粘土地基的加固,很少有企业对其专业分包队伍进行严格的管理,甚至串通一气偷工减料。第五,一些建设项目的建设单位没有最基本的质量意识,没有质量管理的程序,没有质量管理的方法。承包人没有过程报验的意识,只关心自己的施工,不管监理、业主及质检部门有没有进行验收。有的时候还会刻意在晚上施工,使监理检查难以验收,或千方百计不让监理知晓。第六,项目的质量管理制度不完善。虽然有监理、施工单位、质监站、业主代表等对工程质量进行综合管理,但在如何抓好质量、检查考核机制是什么、由哪个部门来执行、协调机制、目标、奖惩等方面,几乎没有健全的配套管理措施。有时候,业主有一些比较好的质量管理方法和建议,但是往往无法实施或者无法长久地维持下去。

## 3 市政工程管理的的基本原则

### 3.1 重视工程的质量

市政工程施工质量的好坏,是影响人们生活品质的重要因素之一。要做好市政工程的施工质量管理工作,城市主管

部门和工程参与者就要有质量意识,要主动承担起工程建设的质量责任,使工程建设在积极的管理意识下进行。

### 3.2 强化质量的预防

要想做好市政工程的施工质量管理,就一定要做好预防工作,改变过去被动保守的管理方式,不能把工程质量管理放在工程最后的验收阶段,要积极做好事前管理,在工程开工前就加强工程质量预防措施<sup>[4]</sup>。工程质量的优劣与项目设计和现场施工有着密切的关系,要想做好工程质量管理的工作,就要在前期的工作中采取行之有效的措施,将可能对工程质量产生影响的因素排除在外,从设计和施工的全过程进行全面的考量,从而在最基本的层面上确保工程的建设质量。

### 3.3 工程管控数据化

工程控制措施的数据化能最直观、客观地反映出工程控制中的各种数据与资料,是进行工程控制的先决条件。要运用科学的数理统计法,对工程管控数据进行统计,科学地分析工程建设实况和监管对象,并从海量的数据化资料中,寻找出质量管控的客观规律,有效地研究市政工程项目建设的现实问题,找出影响工程质量的特定因素,进而挖掘出提升工程质量的现实措施。

## 4 加强市政工程管理的现实措施

### 4.1 加强项目的设计

城市建设项目是一项复杂的工程,在进行规划与设计时,要综合考虑各种影响因素,做好城市建设项目的设计与规划工作<sup>[5]</sup>。首先,在规划上要具有前瞻性,要充分考虑到与城市道路的交互作用,同时,要对未来的发展进行前瞻性的规划。其次,要对项目进行实地的、全面的调研,对项目数据进行全面的收集和整理,为项目的设计提供更为真实、科学的数据支撑,以保证项目的设计与现实的需要相匹配,推动项目的顺利开展。

### 4.2 加强质量意识

市政工程项目部和城市建设主管部门要始终保持着质量意识,要始终认识到,市政工程的质量问题事关整个国家和城市人民的生命财产安全,一个质量不高的市政工程会给整个社会造成难以估量的损失。在工程建设的全过程中,无论是项目管理还是施工人员,都要有很强的质量责任意识,既要有荣誉感,又要有使命感,要有目的的进行,要有自觉性,才能从根本上保证工程建设的现实质量。在具体的施工和建设过程中,项目部的全体员工必须树立起质量观念,对项目的全过程进行全面的现实监督。无论哪一项工程,市政府都要指定一名专门的施工人员,对施工单位实行施工单位责任制。在项目的每一个环节,都要有专人负责,保证不论出了什么问题,都能追究到现实的责任人。

### 4.3 加强管理的现实规范

市政工程建设中使用的各种材料的现实质量对工程现实质量有很大的影响。所以,在工程建设中,必须强化对工程使用的

原材料或半成品的检测,并建立明确的技术标准,从而有效地监控工程质量和施工安全<sup>[6]</sup>。工程监管部门要履行监管责任,在施工监管中积累管理经验,从而更好地适应建筑施工设计面广泛的现状。除此之外,施工单位还应强化自我控制,对每道工序、每一处进行严格的验收,保证工程建设的每一道工序的质量。施工企业要不断提升施工人员的技能,严格进行质量自检,保证工程施工在程序化、标准化的条件下进行。在对施工单位责任进行规范的同时,也要对合同范围内的各方各自的职责和业务进行明确,对整个项目的各个参与方都要做到实时到位,缺一不可。

#### 4.4 施工程序制度化

对工程项目施工中的每一道工序,对质量检查中的各种数据进行实时的统计和分析,有助于帮助判断工程质量的稳定性。首先,相关人员要根据现场调查,做出客观分析,科学判断,严格执行施工程序。然后,要根据每个步骤的要求,制定出相应的施工方案。最后,要根据具体的情况,对各个步骤的实施情况进行现场检查,以保证能够在规定的时间、规定的情况下,对整个工程进行有效的监督。

#### 4.5 重视工程的进度

市政工程施工建设需要严格遵守合同中规定的有关工期和工程进度的相关条款,项目监管部门要对工程进度进行严格的管理<sup>[7]</sup>。对此,可以使用信息技术对工程进行严格的控制,防止施工单位为了赶工期而忽略了对工程质量的关注。项目管理需要与实际相结合,建立一套清晰的管理体系,将各个单位和个人的职责和义务划分清楚,使相关部门能够积极地进行工作,并对施工中可能出现的问题做出有效的预测,并及时地解决,保证项目的进度不被拖延。

#### 4.6 发挥监理的作用

承建单位和施工单位要对工程监理进行充分的了解和配

合,明确其在建设项目中的地位和功能,使工程监理更好地发挥其作用<sup>[8]</sup>。监理单位应在监督工作中向承建单位和施工单位负责,并协调双方的意见和建议;在行使监理权利时,既要热心服务,又要公正确立,使监督工作落实到全项目所牵涉的每一个层面。

结束语:综上所述,可以看到,城市建设项目的管理与国家的经济、社会的发展、人民的生命财产的保障都是密切相关的,城市建设项目的质量与国家的城市化进程也是息息相关的。负责市政工程管理工作的相关部门,要积极地探索行之有效地措施,对质量进行全面的认识,将市政工程管理的有效性视为其最终目的,从而使我国市政工程项目建设的的质量得到持续提升。

#### 参考文献

- [1]蒋铁林.我国当前市政工程施工管理中存在的问题及其对策探讨[J].城市建设理论研究(电子版),2023(08):46-48.
- [2]王恒.新时期信息化在城市市政工程施工管理中的建设探讨[J].公关世界,2023(03):94-95.
- [3]刘盈利.关于加强市政工程施工管理及措施的探究[J].城市建设理论研究(电子版),2023(03):122-124.
- [4]赵迪.基于施工企业承建能力评价的市政工程施工主动态管理方法研究[D].北方工业大学,2022.
- [5]赵鹏,姚建超.全过程造价管理办法在市政工程施工管理中的应用[J].中国建筑金属结构,2022(05):147-149.
- [6]陈杰.探讨我国当前市政工程施工管理中存在的问题及其对策[J].工程建设与设计,2022(06):207-209.
- [7]张帆.关于加强市政工程施工管理及措施的分析[C]//中国智慧工程研究会智能学习与创新研究工作委员会.2022工程建设与管理研讨会论文集.[出版者不详],2022:19-23.
- [8]向祎,李黎,林磊,张欢,刘琳.市政工程施工管线信息管理移动终端系统的设计与实现[J].城市勘测,2021(06):36-39.

