

电力施工项目成本控制与工程造价管理策略探究

方 勇 张立奇 吴 瑾 董 杰

浙江双成电气有限公司 浙江 绍兴 312000

摘 要: 在我国的经济不断发展过程之中, 我国的电力企业也在不断进行发展, 我国人民的生活条件不断提高, 导致对电力的需求也在不断加大, 让电力行业的发展竞争力加强, 但是, 想要让电力企业在时代发展环境之中的发展保持稳定, 就要对电力产业的自身竞争力进行提升, 不断地对电力施工项目的成本进行有效控制, 对电力工程造价进行优化管理。在电力企业的发展中, 对成本进行有效控制, 对电力工程的造价进行管理是十分重要的, 能够让电力企业的经济效益和电力企业的管理水平都得到提高。本文就电力施工项目的成本控制和工程造价管理策略进行研究, 希望能推动电力企业的稳定发展。

关键词: 电力施工; 项目成本; 成本控制; 工程造价

Research on Cost Control and Engineering Cost Management Strategies for Electric Power Construction Projects

Fang Yong, Zhang Liqi, Wu Jin, Dong Jie

Zhejiang Shuangcheng Electric Co., LTD., Shaoxing Zhejiang 312000

Abstract: In the process of continuous economic development in our country, our power enterprises are also constantly developing. The living conditions of our people are constantly improving, leading to an increasing demand for electricity and strengthening the competitiveness of the power industry. However, in order to maintain stability in the development environment of the times, it is necessary to enhance the competitiveness of the power industry itself, continuously effectively control the cost of power construction projects and optimize the management of power engineering costs. In the development of power enterprises, effective cost control and cost management of power engineering are very important, which can improve the economic benefits and management level of power enterprises. This article conducts research on cost control and engineering cost management strategies for power construction projects, hoping to promote the stable development of power enterprises.

Keywords: Electric power construction; Project cost; Cost control; engineering cost

伴随着我国社会对电力设施的需求加大, 对电力相关产品的质量要求逐渐严格, 使得我国电力企业面临着巨大的压力, 电力企业的发展, 既要节约成本, 还要让电力的需求得到保障。在电力企业发展的过程之中, 对成本进行有效控制, 对工程造价进行优化管理, 也就成为电力施工项目中十分重要的目标。想要让电力企业的发展更加稳定, 还要对电力工程施工过程中的管理手段和管理形式进行优化, 才能让电力工程的施工质量进一步得到保障, 让电力企业的竞争力加强, 从而促进电力企业的持续稳定发展。

1 电力工程项目成本控制与工程造价管理的重要性

1.1 让企业的发展水平得到提高

随着我国的市场经济不断发展, 市场竞争环境十分激烈, 想要在这种环境下增强企业的竞争力, 还有电力企业的市场占有率, 就要对电力工程项目的成本进行有效控制, 对电力工程的造价进行优化管理, 才能够让电力企业得到持续

稳定的发展。通过对电力施工技术进行革新, 就能够让电力工程的施工工艺达到建设要求, 让电力工程项目的质量符合要求。在质量合格的基础上, 要节省项目之中的不必要成本, 从而让项目的成本得到有效控制, 让电力企业的资金压力降低, 创造更高的经济效益^[1]。与此同时, 还能够让企业的抗风险能力增强, 让企业的持续发展能力增强, 进一步地让电力企业的整体水平得到提高与发展, 实现电力企业的健康发展。

1.2 让电力工程项目的质量得到保障

我国在经济发展的同时, 科技也在不断进行发展, 科技发展让我国对电力的需求量越来越大, 但是同时对电力工程项目的质量要求也越来越严格。想要让电力企业在实际的经营管理之中得到稳定发展, 就要对电力施工项目的成本进行控制, 对电力工程造价进行优化管理, 做到这两点, 也能够让电力项目的质量得到有效提升。因此, 在电力企业要在控

制好电力项目成本,对工程造价进行优化管理的同时,让电力工程项目的施工质量和水平得到保障。在实际的电力项目施工管理过程之中,要对工程造价进行控制,对项目施工的方案进行优化,要在保证电力项目施工质量的同时,运用新技术以及新材料进行施工,让电力项目后期的施工问题有效减少。与此同时,要对电力项目施工的材料成本进行科学合理的规划,要避免在进行前期材料采购时,出现材料费用不足,或者是盲目采购,让材料资源浪费的情况,从而增加项目生产成本^[2]。还要对材料和设备的质量进行严格把控,从而保证电力项目施工的质量。

1.3 节约电力企业的生产成本

在电力设施项目的建设过程之中,电力工程的施工周期比较长,电力项目所需要的资金也比较多,且电力工程的项目施工比较复杂,想要从根本上对电力项目的造价成本进行管理和控制就要考虑到这些方面。电力项目在施工的时候,设备支出、账目流动、设备支出、工期调度以及电力项目资金的配置,都会影响电力项目的成本,让预期的成本与实际成本偏差增大。所以对电力施工项目的成本进行控制,对电力施工项目的工程造价进行优化管理就变得十分重要,可以使电力施工项目的生产成本得到控制,让电力企业的资源进行合理配置,不断增加电力企业在市场竞争下的核心竞争力,让电力企业能够在激烈的市场竞争中拥有主动权,提高电力企业的生产经济效益,拥有可持续发展的动力。

2 现阶段电力工程项目成本控制与工程造价管理中存在的问题

2.1 电力项目管理观念落后

在电力项目工程进行施工建设的时候,电力项目主要由建设单位、监理单位、监管单位和施工单位等等多个单位构成,组成结构比较复杂,很多单位的管理形式和管理理念都是不同的,那么在电力项目的施工过程中,就会出现各单位协调不一致的情况。与此同时,很多的电力企业在进行工程造价管理的时候,管理观念还十分传统,没有根据电力项目的实际情况进行造价管理,也没有针对性地制定管理制度,长期如此,就会使得电力项目的造价与成本管控变得没有价值,甚至导致电力项目的造价管理出现超标以及失控的问题^[3]。

2.2 电力项目施工建设的人员专业素质比较低

在电力项目施工建设的过程中,直接影响电力项目施工质量还有施工成本的就是项目施工建设工作人员的专业素质,工作人员的专业素质水平低,就会让电力项目施工质量降低。因此,电力企业要对电力项目施工建设中的专业人员素质进行提升,在电力项目进行施工建设时,才能有效控制项目的造价成本,从而提高电力项目的施工质量,提高电力项目的施工效率。但在实际的电力项目施工建设中,很多电力企业的项目管理人员专业素质水平都比较低,如果电力项目的管理人员对市场的行情不能进行深入分析,就会影响电

力项目的造价成本控制,也会影响电力项目施工质量^[4]。除此之外,如果在电力项目建设时,项目成本管理人员的专业能力不足,在进行项目成本计算时,出现计算误差,也会影响电力项目的成本控制工作。

2.3 电力项目的管理制度不完善

在电力项目施工建设过程中,如果造价成本控制的制度不完善,就会对电力项目造价成本控制的质量产生影响,因此要在电力项目施工建设中对造价成本控制的制度进行完善,保证电力项目的施工建设能够顺利开展,对项目成本管理制度进行完善,还可以对项目工作人员的工作态度和形式进行管理,让电力项目的施工质量和施工效率得到提高。但是现阶段很多电力企业在电力项目施工建设中,都没有制定完善的工程造价管理制度,就会让电力项目工程的施工建设质量下降,还会让电力项目的成本控制质量下降。除此之外,电力工程项目的制度不完善,还会让项目施工建设的工作人员出现消极的工作态度,面对工作不积极,影响电力项目的施工质量。

3 电力工程项目成本控制与工程造价管理的措施

3.1 加强电力项目的成本核算

在电力项目施工建设的过程中,想要让项目的成本控制还有工程造价管理的工作有效开展,就要做好成本核算的工作。第一,要对项目的人才成本进行核算,任何企业之中,人才建设都是十分重要的,电力企业要对人才的培养工作充分重视起来,要让企业中的人才发挥出最大的价值。如果在电力项目工程建设的过程中,出现了人才流失的情况,就会对电力项目的施工建设,造成十分严重的影响,让电力项目的施工成本增加的同时,还会造成电力项目的资源成本浪费。第二,电力项目机械设备的成本核算,在电力项目的施工建设之中,机械设备的成本是固定的成本^[5]。电力项目的施工建设会应用到很多的大型机械设备,伴随着我国科技信息化的发展,电力项目中机械化的水平在不断提高,也让电力项目的施工质量还有施工技术都得到了保证。但是机械设备的增多,也会让电力项目的造价成本增多,而且应用大型机械设备也有局限性,很多电力项目施工建设中都会出现设备应用不当的问题,造成了施工成本的浪费,所以在对电力项目施工建设的成本进行核算时,要提高核算工作的有效性,保证核算工作的科学性,才能够让电力企业的经济效益有效提升,保证企业能够持续稳定发展。

3.2 对电力企业内部的监督管理机制进行完善

电力施工项目中的成本监督工作是有一定复杂性的,电力项目的施工建设涉及的单位和人员非常多,其中还包括政府和社会第三方。那么只有电力企业内部的监督管理机制完善,才能够让电力项目的施工建设成本进行有效控制。现阶段,我国政府监督部门的监督管理主要针对的就是税务方面,但同时还会对电力企业的各个项目进行检查。在实际的电力项目施工建设中,如果出现了违法乱纪的情况,政府就

会严肃地进行处理,不但会对具体责任人进行处理,还会对项目相关的工作部门进行处理。所以电力企业要对部门的工作人员进行严格的管理,要保证在项目施工过程中,明确每一个人的责任,并严格遵守法律法规。除此之外,电力项目的成本控制工作人员,也要做好对项目成本控制相关的宣传工作以及引导工作,让项目工程的造价成本控制工作能够在电力企业的施工项目中有效开展。只有在实际的电力项目工程施工建设中进行有效的监督管理,才能让电力企业的每一个项目都得到保障。而且电力企业的经济效益是十分重要的,在电力企业的内部进行监督管理,完善监督管理机制,不仅可以对施工建设中的造价成本进行有效控制,还能够让电力企业的经济效益提高。因此,在电力项目的施工建设中,对企业内部进行合理的监督管理,能够保证电力项目的成本控制和工程造价优化管理工作有效开展与实施^[6]。

3.3 提高人员专业素养,健全项目管理机制

在电力企业进行项目成本与造价管控的时候,只有对电力项目的成本控制和工程造价制度进行完善健全,才能让电力项目的造价成本管控效果达到预期。与此同时,电力项目成本控制人员还要严格地按照管理制度进行工作,在进行成本控制时,可以按照企业的实际需求,设置专门的成本控制与造价管理人员,还可以根据企业的工作要求,组织工作人员进行定期培训,还可以根据公司要求对工作人员进行深造,让工作人员的成本控制能力以及造价管理能力通过培训得到提升,让工作人员的业务水平与专业素养得到全面提升。此外,电力企业还可以招聘专业的人才,在进行招聘工作时,对考核的标准进行设置,让电力企业的成本控制与造价管理人才不断增多,增强电力企业的人才竞争力,进一步保障电力项目的成本控制质量与造价管理效率。

结束语

总而言之,随着我国市场经济的飞速发展对电力工程施工企业带来了挑战,同时也带来了机遇,对电力的需求逐渐加大,想要在经济发展中,让电力企业的竞争力增强,就要对电力工程的施工项目进行成本控制,要建立电力工程施工管理的健全机制,对企业内部的监督和管理的机制进行完善,在实际的电力工程施工项目过程之中,让项目的成本得到有效控制,工程造价得到有效管理,使得两者能够在电力工程的施工过程中协调发展,从而使电力工程项目的资金投入减少,电力企业能够持续稳定发展,让电力企业的经济效益最大化。

参考文献

- [1]辛国权.电力工程项目工程造价与成本控制管理策略[J].中文科技期刊数据库(全文版)经济管理,2021(7):0193-0193,195.
- [2]杨小凤.电力施工项目成本控制与工程造价管理策略[J].科学咨询,2021(38):101-102.
- [3]杜宇新.电力施工项目成本控制与工程造价管理策略[J].电气技术与经济,2022(6):185-187.
- [4]陆元斌.电力施工项目成本控制与工程造价管理策略探究[J].中国设备工程,2022(10):207-209.
- [5]张荣兴.浅析电力施工项目成本控制与工程造价管理策略[J].中文科技期刊数据库(全文版)工程技术,2022(8):0084-0086.
- [6]刘瑾娟,周芬,赵毅,等.电力工程项目管理中的造价全过程管理问题及优化对策[J].中文科技期刊数据库(英文版)工程技术,2022(8):0159-0162.

