

建筑施工管理中进度管理及其控制

袁东方 崔明伟

中建七局建筑装饰工程有限公司 河南 郑州 450000

摘要: 进度管理是施工管理系统中不可缺少的重要组成部分,它对确保按照周期完成施工任务、提高项目收益等发挥着重要的作用。建筑施工进度管理不仅是工程承包人最为关心的问题,同时也是投资商和开发商十分关心的一个问题。为了让建筑施工过程中的进度管理能够切实发挥出它的效果,需要采取有效的手段来加强对施工项目的进度管理,让它能够在实际工作中发挥出更大的作用,让工程项目能够顺利地按时完工。本文着重介绍了建筑施工管理中进度管理的重要意义,并提出了相应策略。

关键词: 建筑施工; 施工管理; 进度管理

Progress Management and Control in Construction Management

Yuan Dongfang, Cui Mingwei

Chinese Building Seventh Engineering Bureau Construction Decoration Engineering Co., Zhengzhou, Henan 450000

Abstract: Progress management is an indispensable and important component of the construction management system, playing an important role in ensuring the completion of construction tasks on schedule and improving project profitability. Construction progress management is not only the most concerned issue for engineering contractors, but also a concern for investors and developers. In order to effectively utilize the progress management in the construction process, effective measures need to be taken to strengthen the progress management of construction projects, so that it can play a greater role in practical work and ensure the smooth completion of engineering projects on time. This article focuses on the importance of progress management in construction management and proposes corresponding strategies.

Keywords: construction; Construction management; Progress management

建设工程是一项周期长、耗时长,需要投入大量资金的复杂的综合性系统工程。在工程的具体实施过程中,工程的各个阶段都有其自身的特征和需求,并且彼此之间有着紧密的联系。每个施工阶段都有其独特的施工设备和独特的施工工艺,并对施工工人有着特殊的技术需求,不可能有一组设备或一组人员能够满足项目的全部流程。为此,将工程建设的整体目标分解为各个建设阶段的小目标,不失为一种有效的方法。施工进度管理在其中起到了至关重要的作用,它将各个工序衔接得天衣无缝,科学地调节整个施工过程,确保工程如期完工,并满足一定的质量要求。

1 建筑施工进度管理的重要性

1.1 有利于做好施工组织计划

作为施工准备工作的一个重要组成部分,制定一份科学合理的施工组织方案,是确保项目合同实际效果的保障,也是施工单位获得工作报酬的必要前提。实行建筑施工进度管理,就是综合考虑项目的目标条件和施工要求,制订一套更

加科学的施工方案和执行计划,合理安排施工周期,以保证按时完成任务,从而避免因拖延而不得不赔偿的风险。在施工中,当外界环境等情况发生异常时,就对工程进度造成影响。当这些影响使得原计划的施工方案不得不做出大量改动时,施工进度管理就可以发挥其挥动态调控的作用了,通过及时采取补救措施,妥善地处理突发事件,保证不会影响项目的总工期。

1.2 有利于加强工程成本控制

重大建设项目的投资规模庞大,因此,对成本进行严密的控制显得尤为重要。工程项目的进度管理是工程成本管理的重要组成部分,它对降低工程成本具有重要的作用。一个建设项目的成本包含了施工材料、设备等多个方面。实施进度管理,能够对原料的数量和生产时间进行严密的监控,制订出与实际需求相一致的采购方案,从而降低了存货的压力,还可以降低材料管理的成本。对施工装备进行定期维修,对增加其使用寿命,降低故障率等具有重要的作用,是

不耽误时间的重要保证^[2]。通过进度管理,可以对项目实施过程中的人员组成进行合理的调整,从而降低项目建设中的人力成本。

1.3 有利于保证建筑施工质量

施工进度管理是在整个工程中进行的,它可以对实际的施工进度进行实时的监控,从而对工程的质量展开了一系列的检查和监管,它是提高建设项目的品质的一种重要方法。它可以挑选出更适用于该建设阶段的质量检查方式,从材料、施工和验收等方面,对施工质量进行严格地控制,构从而建出一套全面、多元的质量控制系统,尽量减少工程出现质量问题。应对施工人员的工作方式进行规范化,使他们的工作程序达到标准化。要尽量避免在施工现场中发生的违章违纪行为,确保工人能高质量、高水平地完成施工。

1.4 有利于提升项目管理能力

项目管理是衡量一个施工单位是否优秀的一个关键指标,它与一个公司的长远、稳定的发展有着非常紧密的联系。而在项目控制中,施工进度管控就是其中的核心内容^[3]。在进行工期控制时,要注意各个环节的具体情况,处理好各个环节之间的关系,使工期管理的作用得到最大程度的发挥。公司应该对自己的现状进行分析,并与项目的具体状况相联系,对工程进度管理的目的进行一个完整、客观的设定,从而持续提升管理的效能和品质,让进度管理更好地为建设工作提供服务,从而提升建筑公司的市场竞争力。

2 建筑施工进度管理的方法

2.1 科学调配各种资源

在加强施工进度管理中,最重要的一步就是要对资源进行合理的配置,要按照各个施工阶段的需要,对施工人员、资金成本等各个方面的资源进行全面的计划,并对它们进行科学的分布。首先要明晰各个工程环节之间的关系,要严格按工程进度安排实施,要对各种工程项目进行科学、合理的利用。其次,要将各种资源进行整合,进行最优搭配,让这些资源成为一个整体,外部是统一的,内部是相连的。再次,是要对每个建设阶段的项目进行合理的管理,否则太多的项目会导致资源过于分散,很难把精力放在重要的事情上;工程数量太少,又造成大量的资源闲置。

2.2 做好工程变更调整

在建设工程项目中,各种状况都是瞬息万变的,各种意外状况经常会出现,而且很难保证在一个漫长的建设周期中,一切工作都能够严格地按照建设进度来进行。与实际的变化相配合,进行相应的调整,是一个建筑工程中常出现的情况。首先,加强对工期的精细管控,对施工中的项目实施实时监测、动态调整,准确衡量完工的施工质量^[4],积极推动工程建设的品质检查,按时完成各阶段应结的款项。一份完整的工作计划和工作日志是必要的,也是最关键的一项施工数据,该数据能详细地反映建筑单位的工作进展情况。企业需设定节点,将施工计划与实际项目的进度进行比较,观

察有没有出现偏差。如果实际项目的进度出现了很大的偏差,就应该及时地对项目进行调整,并对项目进行再分配,以保证项目的实施能够得到控制。

2.3 加强资金调控力度

资金是一个项目的血液,它的稳定性是一个项目能够顺利运行的根本,在加强施工进度管理的控制力方面发挥着至关重要的作用。在具体的施工过程中,要统筹考虑工程的总体投资。建设企业应该首先确定资本的运营战略,加强和改进对资本的控制和利用。首先,在参照施工组织规划的基础上,结合工程的实际需要,科学准确地编制出工程造价的总体预算,包括材料、设备等各项成本。与此同时,根据建设的进展情况,按时缴纳工程款,确保工程款的发放。最后,要对资金的使用情况进行详尽的记载,并要对资金的每一笔来源和用途进行记载。

3 健全建筑施工管理进度控制的措施

3.1 建立高素质的管理队伍

在建筑工程中,人是一个非常关键的因素。在开始施工前,首先要建设一批具有较高专业素质、较强综合能力的工程管理团队,同时要招聘符合条件且能完成工作的工程经理及作业员工。项目负责人是项目进度管控的第一责任人,要合理地划分施工总体目标,明确责任,并将责任落实到人。建立完善的绩效考评体系,对员工工作的主动性进行充分地激发,并在适当的时候对企业的管理观念进行更新^[5],调整管理方式,向项目建设的目标迈进。

3.2 制定施工进度方案

目前,我国建设企业在经营活动中,其经营行为的标准程度正在逐步提高。从大量的实践中可以看到,在项目实施过程中,如何做好项目的前期工作和项目策划,对于项目的实施起到了决定性的影响作用。因此,要将施工前期准备阶段的进度规划书的编写工作做好,在保证施工质量不打折扣,施工成本不出现大幅超出的前提下,为了确保整个工程的如期完成,必须按照计划进行建设。在制订计划的时候,要遵循以下原则:第一,深入地分析和探究施工图,全面地吸收与项目有关的信息,确定工作目的,对施工的内容进行精炼,避免出现一些重要的信息的遗漏和疏忽。第二,深入理解工程合同,准确理解工程完工时间和总工期,并以此为基础制定工程计划。第三,将整个工程的体系结构进行科学划分,细化到各个施工阶段,从施工效率、工程款的支付、完工工程的质量和验收等方面,制定出详细的施工计划。第四,根据实际情况,按照项目的具体要求,合理地规划项目的建设进度。第五,把握各工序之间的相互关系,做好各工序之间的分工。

3.3 做好施工进度计划管理

制定施工进度计划是一项必不可少的工作,但是在实施过程中,会遇到一些困难。在实际工程中,承包公司很难按照计划把各个步骤都落实到位。所以,做好施工进度管理是

十分重要的^[6]。它的优点就是能对工程中的所有工程资料有一个比较完整的认识,这样才能更好地制定出合理的计划。要实现进度管理的目的,那么就需要保证,在制定进度规划的过程中,有足够多的、准确的信息和数据。这一过程的前提条件是,工作人员要对基本的资料进行收集和整理,这样才能为后续工作的展开奠定良好的基础。通过对数据信息的深度分析,归纳出工程项目实施周期的内在规律,并与实际施工相联系,优化施工进度计划,使得其始终在建设过程中发挥应有的作用。在确定项目整体调度方案时,尤其要注意对现场的管控,人、物的配合,资源的协调等重要的管理活动。因此,在进行工程总体进度计划时,必须对工程进度计划进行全面考虑。运用分级计划管理体系,科学地管理施工进度,以服务对象和项目的实际进展为依据,确定施工计划的控制重点,提高施工的计划性,提高管理水平。具体的施工进度计划管理措施有:制定目标明确、可操作性强的施工计划,并采取有效的控制措施;合理地安排施工进度,提高进度的准确性;提高资金的利用率,降低资源的浪费。

3.4 统筹考量各类风险源与影响要素

在工程开始建设之前,承包企业会针对各种潜在的危险和意外状况,制定相应的应急和处理对策。但是,很难将所有的情形都考虑到,总是会有一些突发事件超出了他们的预控制范围,从而对工程的建设造成了不利的影响。因此,需要不断完善施工现场各项安全监管制度,对一切隐患和危险源进行全面考虑,严格控制与安全相关的一切设备,确保全部施工程序都达到了安全标准^[8]。并结合现场的实际施工状况,对可能存在的安全风险进行预测,并在其出现之前,对

其进行有效的预防。地将作业现场发生安全风险的几率降到最低。

结束语:建筑业在快速发展的同时,也面临着日益加剧的竞争。工程建设的工期是建筑企业整体能力的体现。施工的延期,会使施工单位的信誉度和经济效益受到很大的影响。在施工过程中,要制定科学合理的施工方案,并对施工过程进行严密的控制,才能保证施工过程的顺利进行。在具体的施工过程中,要加强各部门的协作,尽快完成施工任务,这对于整个建设产业来说,有着重要而深刻的意义。

参考文献

- [1]朱海洋.强化建筑工程管理中进度管理的有效路径[J].城市建设理论研究(电子版),2023(02):17-19.
- [2]黄克鹏.新时代背景下建筑工程管理中的进度管理分析[J].广州建筑,2022,50(06):77-80.
- [3]丁芹芹.进度管理在建筑工程管理中的重要性探讨[J].居舍,2022(20):125-128.
- [4]隋佳奇.基于关键链的装配式建筑进度管理研究[D].吉林建筑大学,2022.
- [5]朱勇智.分析进度管理在建筑工程管理中的重要性[J].中国住宅设施,2022(05):48-50.
- [6]周文浩,李永福.建筑施工进度管理的重要性和控制方法分析[J].房地产世界,2022(05):149-151.
- [7]狄广鹏.建筑工程管理中进度管理的应用研究[J].大众标准化,2022(04):89-91.
- [8]钟前.建筑工程管理中的进度管理分析[J].建材发展导向,2022,20(04):148-150.