

精细化管理在建筑工程施工管理中的应用探究

李改玲

河南省三门峡市渑池县城市管理局 河南 三门峡 472400

摘要: 在城市现代化脚步不断加快前提下, 建筑工程施工管理的高效开展可以确保建筑工程在规定工期内顺利完成, 将施工总成本科学降低, 同时也能助推整体施工质量提高。基于此, 本文从精细化管理概念入手, 分析精细化管理在施工管理中的应用价值与存在问题, 提出科学应用策略, 力求将精细化管理水平持续提升, 助推行业持续与健康发展。

关键词: 精细化管理; 建筑工程; 施工管理; 应用策略

Application exploration of fine management in the construction management of construction engineering

Li Gailing

Mianchi County Urban Administration Bureau, Sanmenxia City, Henan Province, Sanmenxia 472400

Abstract: On the premise of accelerating the pace of urban modernization, the efficient development of construction management can ensure the smooth completion of the construction project within the specified period, reduce the total cost of construction scientifically, but also boost the improvement of the overall construction quality. Based on this, this paper starts from the concept of fine management, analyzes the application value and existing problems of fine management in construction management, puts forward scientific application strategies, and strives to continuously improve the level of fine management, and boost the sustainable and healthy development of the industry.

Key words: fine management; construction engineering; construction management; application strategy

基于时代稳步发展, 建筑行业竞争呈现出激烈性, 竞争实力的增强成为占据更多市场份额的关键所在。在此形势下, 建筑工程施工管理工作的开展要结合时代发展趋势与行业发展规模, 借助精细化管理让施工可以有序与高效进行, 实现成本降低, 也有利于综合效益扩大化。可见, 对精细化管理在建筑工程施工管理中的应用探讨是十分必要的, 具有一定现实意义。

1 精细化管理概念

精细化管理实为一种细致化的管理, 与粗放型管理不同, 是将各项管理责任明确化, 让管理责任能够更加具体, 从而做到全面与深入落实, 同时确保管理方式划分更加科学与精细, 依托精细化流程将工作质量与效率同步提升的管理模式。精细化管理不再追求眼前效益与一时收益, 而是有计划和有步骤地让管理工作得以层层推进, 凸显出极强的规范性与科学性, 也具有一定细致性, 能够在工程管理各环节中有效渗透, 做到天下大事, 必作于细^[1]。

2 建筑工程施工管理存在问题

2.1 方案优化率低

有的设计单位不结合项目实施地的实际情况, 闭门造

车, 项目设计方案不经优化, 直接采用, 造成工程成本过高, 资金浪费严重。

2.2 管理效率低

建筑工程施工管理涵盖诸多内容, 不仅要重视材料采购, 还要做好材料领用与设备管理等工作。但部分施工单位未能从多层面入手去开展施工管理, 只关注材料采购价格, 忽略实际质量, 过度追求经济利润扩大化, 同时施工现场管理不到位, 材料与工具随意摆放, 导致现场过于混乱、资源过度浪费。除此之外, 传统施工管理对各环节要求不够严格, 多是关注施工进度, 忽略质量检验, 未能制定相应的施工管理方案, 影响管理效率的提升, 存在管理工作效率低的根本问题^[2]。

2.3 安全隐患多

建筑工程施工环境较为复杂, 施工材料质量与施工人员素养水平等因素决定着施工整体质量与整体安全^[3]。由于部分施工单位沿用的传统施工管理模式, 存在施工人员安全与责任意识不足的问题, 施工现场管理缺少全面性与深入性, 影响安全管理措施落实, 存在安全帽佩戴不规范、警示标志不明显、高空作业安全措施落实不到位等诸多问题, 留下不



同类型安全隐患,一旦出現安全事故,損失將無法估量。

2.4 施工不合规

部分施工单位考虑到综合效益扩大需要,过度节约成本,暴露出施工管理的片面性。施工单位极有可能因追求经济效益而盲目节约材料或者使用不合规的材料,不利于建筑工程施工质量的提升^[4]。在短期内,成本确实得到控制,但从长远角度看却存在各种质量问题,可能威胁到施工人员与使用者的生命安全,影响品牌形象塑造,不利于行业的持续与健康发展。

3 精细化管理在建筑工程施工管理中的应用价值

3.1 提高施工效率

在建筑工程施工管理中,精细化管理的合理应用将实现施工与管理之间的有效衔接。管理人员可以在精神化管理下尽职尽责完成工作,做好每日工作检查,将当中发现问题及时解决或者制定针对性措施对工作不足进行科学弥补^[5]。在精细化管理下,工程建设目标能够快速实现,让工程综合效益持续扩大,达到最佳状态。管理人员会通过精细化管理对利益进行科学分析,保证工程收益与员工收入更加协调,加强团队凝聚力与向心力,助推内部矛盾的有效调节。施工人员潜在工作热情得到持续激发,建筑工程施工整体效率将从根本上提高。

3.2 保证权责明确

精细化管理在建筑工程施工各环节中的科学应用实现各部门工作内容的科学划分,通过高效分配的方式让工作内容与范围清晰化和具体化,为后续各环节管理工作开展带来便捷,让管理工作呈现出细致化与深入化。在精细化管理应用下,岗位责任制等各项管理制度能够全面落实,借助递进方式完成管理人员权责分配,实现权责量化分解并做到层层落实。责任不清等施工管理问题能够在精细化管理下合理规避,确保责任更加明确。

3.3 实现规范作业

在精细化管理与建筑工程施工管理全面结合前提下,各环节施工将在严格规范下完成。在此前提下,管理人员会借助精细化管理将管理资源合理分配,保证每位员工能够在正确指导下完成工作,在最短时间内获得相应的经济效益。精细化管理会在追求经济利益的前提下,落实安全措施与施工规范,增强施工人员整体安全意识,让各环节作业规范性与专业性提升。

4 精细化管理在建筑工程施工管理中的应用策略

4.1 借助精细化管理,做好前期准备

精细化管理是现代先进管理理念的主要表现之一,其与建筑工程施工管理的结合要贯穿施工全过程。首先,考虑到精细化管理的全面性,重视建筑工程图纸设计环节,要求设计人员与业主深入沟通,与工程造价人员结合,优化设计方案,结合现场实际和资料进行设计。其次,运用精细化管理将施工图纸合理性与可行性提高,组织图纸会审,找到图纸

设计中存在的潜在问题,及时完成针对性优化,让精细化管理融入建筑工程前期环节。最后,在建筑工程施工作业开始之前,管理人员要对建筑工程结构情况有所掌握,及时对施工计划进行调整,便于落实精细化管理,为工程各环节施工持续开展夯实牢固基础。管理人员还要注意根据“精细”思路分阶段完成各项工作,让每一阶段共同构建一个整体,特别是从前期准备入手,让精细化管理发挥出自身应有作用。

4.2 依托精细化管理,优化施工管理

在建筑工程施工管理中,精细化管理为工程有序开展的核心所在,必须坚持质量优先,才能保证建筑工程施工具有规范性、标准性与专业性。建筑工程若想做强,一定要凝聚文化、技术与智慧精髓,为建筑工程施工管理水平提升带来促进。精细化管理可以贯穿施工管理全过程,打造质量管理精品体系,增强建筑行业核心竞争力,也有利于品牌塑造。施工单位不仅要在前期阶段运用精细化管理,还应在施工环节落实精细化管理。具体而言,一方面要重视质量精细化管理,完成质量监督体系的及时建立,从事前入手开展施工质量控制,结合事中控制对施工质量责任制度全面落实,同时做好事后精细化管理。在该过程中,结合施工质量责任制度落实与完善需要,将施工质量目标合理分解,由各责任人来完成施工作业管理。在具体施工中,注意施工流程优化,把握施工关键点,加大施工现场监督与检查力度,做好隐蔽工程控制,完成每道工序检查,找到当中存在的各种问题,减少施工作业环节的各种隐患。另一方面要关注进度精细化管理,需要管理人员结合工程实际情况制定与工程施工需要相符合的施工计划,对施工过程中的各类影响因素进行分析,让施工有序开展。管理人员要通过施工进度协调会议的定期开展了解各部门作业情况,及时对管理计划进行调整。若出现滞后或者延期问题,找到当中原因并加以分析,根据进度控制需要优化施工管理。

4.3 凭借精细化管理,落实安全施工

精细化管理根本上是要实现多个目标,以质量为主要标准做好施工管理体系构建。因此,精细化管理在建筑工程施工管理中的应用要根据战略规划明确发展目标,保证建筑工程施工的有序性。而安全性是助推施工高效开展的关键所在,有利于建筑工程运营绩效提高。因此,在建筑工程施工精细化管理中,要重视安全施工,开展施工安全精细化管理。第一,根据施工计划完成施工区域合理划分,注意做好设备与材料的科学安放,使得安全通道保持着持续畅通的状态。第二,及时对施工场地做好全面与定期清理,施工材料分类要合理,应积极开展设备维护与保养工作。第三,完成安全生产管理机制制定与落实,通过线上线下结合方式完成施工安全知识宣传。在此前提下,管理人员要注意做好施工人员安全培训,将全员安全意识有效提升。第四,做好人员考核,考核通过的工作人员可以持证上岗。施工单位还结合考核需要对奖惩机制进行优化,对优秀员工进行奖励,例

如,发放奖金、鼓励晋升,将优秀员工榜样作用充分发挥。表现差且未经过考核的工作人员,不仅要接受批评,还应重新参与培训活动,从而将人员整体素质有效提升,更好地配合安全施工管理工作的开展。

4.4 运用精细化管理,合理配置资源

人工费用在建筑工程施工管理中占据较大比例,需要通过精细化管理完成资源合理配置。其一,对施工人工时制度及时健全,规范每位施工人员的作业行为,对人工成本支出做到细化,确保成本分配合理与科学。其二,根据人员数量完成工作计划调整,保证每个岗位人员配备合理。管理人员要做好施工人员统计与分析,对不合理分情况及时解决,从而实现施工质量与效率同步提升。其三,考虑到人员结构优化,根据工程施工特点开展动态化人力资源管理,视施工进度为主导,调整人力资源,满足施工及管理需要。例如,重视人才选拔,适当将准入门槛提高,保证专业人才可以在适宜岗位中工作,将人才所具有的价值充分发挥。

4.5 重视信息化建设,创新管理机制

精细化管理目标明确,信息技术与精细化管理工作的结合可以构建出信息化的精细管理机制,将建筑工程管理水平全面提升。因此,施工单位选择先进技术收集各类信息,完成建筑施工模拟,从综合角度完成建筑工程造价、施工工艺、工期安排与成本管理等多方面内容的分析。各部门能够看到精准的工作目标,同时在全方位的监管下从自身工作内容出发,完成规范与专业施工。例如,在计算机与互联网技术有效运用下,精细化管理工作获得大量数据支持,根据工作进度、工序流程、施工标准、工程变更等情况开展精细化

管理。各项工作能够细化到人,让建筑工程在管理机制创新与落实下顺利进行。施工单位及管理人员还应借助信息化技术对施工阶段变量因素深入分析,对可能出现的突发问题进行科学预判,从而完成应急方案制定与落实,让管理具有前瞻性。在创新思维融入下,管理人员会及时完成应急处理机制优化,让建筑工程施工精细化管理为施工项目逐步推进夯实牢固基础。

结束语

精细化管理是现代管理模式的一部分,其与建筑工程施工管理的有效结合可以推动施工管理质效同步提升,对行业发展有深远影响。为此,施工管理人员要从多角度入手,对精细化管理进行合理运用,贯穿于施工各环节,实现高效化管理,保证各施工流程可以精准衔接,助推建筑工程事业的持续与稳步发展。

参考文献

- [1]徐来.精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].中国建筑装饰装修,2023(05):160-162.
- [2]曹志强.精细化管理在房建工程施工管理中的应用[J].中国建筑装饰装修,2023(04):159-161.
- [3]江峰.精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].住宅与房地产,2023(05):181-183.
- [4]杨依曼.精细化管理在建筑施工管理工作中的应用探讨[J].建材发展导向,2023,21(04):166-168.
- [5]魏则东.精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].砖瓦,2023(02):110-112.