

# 影响建筑工程管理的主要因素与应对措施

武慧敏

安徽三建工程有限公司 安徽 合肥 230001

**摘要:** 随着我们国家现代化建设的飞速发展,建筑行业也紧跟进程的脚步,规模和数量的不断扩张也加大了企业的竞争力,在建筑工程管理当中,会有许多影响建筑工程的因素出现,让施工过程有风险隐患存在,需要我们对对应的工作单位不断强化工程管理的內容,创造出更多新型的建筑工程管理模式应用于建筑工程当中,来保障建筑工程中施工质量的问题,想要占据有利地位就需要将内部管理进行优化,对影响管理因素的内容进行明确,有效地提升建筑工程行业的效率和质量问题,在成本的控制下将经济效益全面提升。

**关键词:** 建筑工程; 工程管理; 影响因素

## Main factors affecting construction project management and corresponding measures

Wu Huimin

Anhui Three Construction Engineering Co., LTD., Hefei 230001, Anhui

**Abstract:** With the rapid development of our country's modernization construction, the construction industry has also kept up with the pace of the process, and the continuous expansion of scale and quantity has also increased the competitiveness of enterprises. In the management of construction projects, there will be many factors that affect the construction process, causing risks and hidden dangers to exist. Our corresponding work units need to continuously strengthen the content of engineering management, To create more new types of construction project management models and apply them to construction projects to ensure the quality of construction. To occupy a favorable position, it is necessary to optimize internal management, clarify the content of influencing management factors, effectively improve the efficiency and quality of the construction industry, and comprehensively improve economic benefits under cost control.

**Keywords:** construction engineering; Engineering management; influence factor

目前建筑工程施工行业受到了许多外在因素的影响,管理工作向专业化和综合化方向发展,这也导致监督工作的难度大幅度增长,所以需要我们加强建筑在施工过程中质量监督的力度,从不同的角度入手,协同各部门进行合作,保障建筑工程整个施工中的高质量和高效率,将质量严格要求作为重点目标,对建筑工程的项目进行系统化监督,让管理工作的內容更加高效,将质量问题有效地控制住。及时掌控建筑工程实际进行施工的情况,将工程要求以及建设条件的调控工作相融合,采取对应的解决办法来进行问题处理,广阔的发展空间能够促进行业的进度,确保建筑工程的安全开展以及各个环节的渗透工作。

### 1 将管理的制度进行改革创新

建筑工程管理在建筑行业有着很重要的地位,但是大部分的建筑行业中,缺少对建筑工程管理工作的正确认知,没有意识到建筑工程管理带来的优势,存在着重视技术轻视管

理的问题,管理团队更多的都是通过行政手段来进行落实,片面的觉得将技术水平提高就能够让企业获得更多的经济效益,忽略了技术手段是需要通过专业团队和专业人员来进行落实的,也没有发现建筑工程管理在实践中起到的作用。在建筑工程的施工当中,质量问题的严格把控是对管理工作进行创新的有效优化路径,为了让企业能够满足不断发展的需求,通过对国内市场的合理有效控制,将建筑工程的管理模式进行改革创新,对建筑工程行业的实际情况展开分析,想要让建筑项目的管理工作能够顺利地展开,需要加强项目管理部门的专业化,针对相关项目展开评价和监督,将各项资源合理地利用起来,避免出现资源浪费的情况发生,根据项目的不同进行分配,提供更多技术指导问题,保证企业经济效益的稳定,全面提升公司的整体业务能力,将建筑的流动资金和管理有效地推动,完善资金的管理和控制制度,将企业的资金管理能力和不断增强,想要将建设工程的项目质量

有所提高,就需要将相关的措施做好准备工作,针对工程项目的管理体系来开展对应的构建,将实际的工作内容作为参考,就目前的管理体系进行深入分析,加以完善和优化,在必要的情况下将体统的管理体系进行构建,通过对其他先进单位的学习借鉴,让自身的管理体系可以融入更多的理念元素,保证工程管理的质量,让建筑行业的整体水平都有所提升,把管理人员的主观意识加以提升,让施工单位的定期培训业务有效进行,将先进的知识运用到学习当中,就当前的整个建筑行业有充分的了解和深入的构建,让工程管理的理念能够不断地进行更新,进一步激发相关工作人员的热情,在闲暇之余学习国外的创新手段,向一些有工业化经验的国家借鉴,让工程项目的整体水平都等得到提高。在施工的过程中对管理技术不断进行优化和完善,在建筑项目管理的时候,合理运用信息管理系统于工作当中,让坚实的项目有良好的定位,让工程项目的管理技术能够全面提高,激发工作人员的积极性,让高效率能够在工作中充分体现出来<sup>[1]</sup>。

## 2 将人员管理的体系进行改革创新

创新人员管理的体系也是建筑工程在施工时质量控制的有效策略,目前大多数的建筑工程对安全管理的问题引起了高度的重视,让安全管理的水平有效地提高起来,在施工的重要场地张贴安全标语和警示牌,让提醒的内容更加醒目,定期召开安全例会,将工作人员和工人的安全意识进行提升,创新建筑工程质量安全管理整个体系,各部门之间积极的完善安全管理的理念,将思想观念作为施工顺利开展的有效途径,坚持以人为本的施工管理原则,对整个工程的安全问题质量问题以及成本管理问题展开有效的协调工作,保障施工质量能够完全符合安全标准,将工程成本科学合理地控制,提高目前施工的标准,让施工单位的管理工作变得更加规范化,对施工项目给予适当的管理,进一步指导项目施工的建设工作,及时对施工内容进行调整和改进,严格监督建筑物验收的标准,把握各项参数以及施工技术的准确性,让管理对策在实际工作中得到落实,让建设项目的构建能够和整体串联起来,保证每一个环节都能准确无误,充分验证建筑质量的控制,工人管理的强化工作影响着整个建筑项目的管理,为了让其能够得到有效的应对措施,建设单位应该组建一个内部施工队伍,保证工作人员的高专业素质,让管理的理念能够落实到整个项目建设当中,让积极促进的作用推动工程项目的开展,通过企业对人员定期进行培训,将工程施工单位的人员安全意识和专业技能不断巩固提升,强化管理工作者对建设项目的关注程度以及整个项目的质量,将先进的技术应用到管理理念当中,将成功的经验都积攒起来,这样不仅能够提高工作人员的效率,还能将资源都合理地分配,让工程项目在建设的过程中更加有序地开展起来,通过组织内部协调工作对物料开展管理,让建筑工程的项目在管理过程中有效配合,降低设备和材料对工程项目的影 响,将物料进行弱化,管理人员按照要求将物料准备工作

做好,加强材料运输和工程质量管理的工作内容,更科学地进行储存,再对对应的材料进行监管调用强化,保证工程建筑材料能够供应及时,让工程施工的建设工作和材料都能得到更好地加强,将二者融入其中,合理有效地对工程建设费的设备进行掌握,如果设备是自主购买的,需要我们的定期对其进行维护和操作,如果设备是租借过来的,需要我们对设备进行综合的评估,对现场实际情况进行清理工作,这样可以大大提高设备运行管理效果,避免因因为杂乱无章的工作环境影响设备运行的安全,造成不可挽回的后果<sup>[2]</sup>。

## 3 将安全与生态意识的教育进行强化

将安全与生态意识教育进行巩固加强也是建筑工程施工质量得到有效控制的策略,需要施工的企业单位将安全教育重视起来,强化对工作人员安全意识的培养工作,建立更加完善的安全管理体系,让安全教育能够融入到不定期的讲座当中,让工作人员可以主动接受安全教育的相关培训,降低风险问题的发生情况,由于大多数的工作人员对安全教育不够重视,适当地加入一些奖励和惩罚的体系,能够调动工作人员学习安全教育的积极性,将安全意识不断强化,让工作人员能够树立更多生态保护的思想观念,这不仅是生态建设绿色发展的需求,也是建筑行业一点点都走向绿色施工的发展道路,例如可以延伸到环保施工材料的选择情况,利用生态化的施工能够有效避免对环境的破坏污染情况,让生态的平衡和建筑工程质量的绿色化更有保证,分析当地对应的建筑政策,是建筑工程项目开始前就要完成的工作内容,能够有效推进建设的工程施工工作,将建筑行业的政策变动和情况进行实时掌握,如果有情况变动的情况发生,需要及时给出响应和应对措施,对建筑工程的管理标准进行适当调整,保障建筑工程的约束程度,从而来推动建设工程的工作,大幅度降低相关政策以及法律的风险,将质量管理工作进行强化,施工过程中要将整个建筑工程的质量进行管理,将准备工作在施工开始前做好,就施工单位而言,需要将施工的四周环境以及周围存在的建筑物以及地质地貌进行深入考察,通过细致的对内容进行整理分析,将最好的方案运用到施工当中,建筑单位也需要完成好自己的本职工作,将整体的工作进行监督管理,将出现的问题及时进行调整,让施工项目严格按照标准进行工作验收,在项目竣工环节对工程造价进行核算审查,评估建筑的整体质量,保留相关资料用于最后的验收工作<sup>[3]</sup>。

## 4 将过去建筑工程的管理模式进行转换

将建筑工程的管理模式进行转换也是施工质量有效控制的策略,需要单位将传统的建筑工程管理模式进行转换,树立全新的管理理念,将建筑工程的物资以及施工技术和工作人员进行分层管理,尤其是对工程量可变的建筑工程项目,需要结合实际情况,进行管理模式的调整,设立符合自身管理要求和建筑工程管理模式标准的方案,让计算机和人工共同管理模式相融合,不断提高建筑工程项目管理模式更

快人性化的水平,落实建筑工程管理模式更加稳定持久地运行下去,设立更加专业化的分析体系,对施工质量和进度影响进行深入分析,避免延误工期风险的存在,有针对性地对施工方案进行合理的调整,将不确定因素的影响降到最低,在信息系统的不断支持下,将施工过程中的数据信息收集完整,前期可以进行科学的预测,及时应对施工中出现的突发问题,启动应急预案,通过系统的专业分析,让专业化的管理模式在实施中发挥重要的作用,施工材料的性能规格等都会影响整个项目施工的质量,在施工开始前,需要根据施工项目的设计和要求选择最符合的材料,保证建筑材料质量和性能的前提下,降低材料成本的使用情况,进一步达到节约成本的目的,建筑材料运输到施工现场时,也需要工作人员对其进行二次检查,根据物料的特征进行分类,为后续环节提供信息数据的支撑,目前现代化科技提供的辅助工具在信息处理问题上占有极大的优势,不仅能够使项目管理工作更加高效的落实,还能让信息化管理在建筑工程中得到更好的推动,促进施工现场的智能化现代化管理,让管理系统能够全面接收到施工的信号,对建筑工程开展更加信息化,高效化的管理手段,而信息化的管理在施工过程中在各方面都有着很好的效果,实现了信息化管理系统在应用中的巨大优势,建筑工程施工的管理工作有综合性的影响,不仅有利于建筑时效和质量的提高,还能够提升企业自身的口碑,然后市场竞争更具有优势,还能够稳定施工的质量,促进企业建筑的持续发展,让成熟运作的市场环境更加稳定,经济发展更加有保障,通过将建筑工程中施工管理的目标作为入手点,将管理评价进行参考,一步一步落实,将建筑工程质量

控制达到最优化的落实<sup>[4]</sup>。

#### 结束语

随着我国科技水平的不断发展,建筑工程管理工作的人才需求也越来越多,大幅度地提高了建筑工程项目管理工作的整体水平,为了构建更加高质量的建筑工程,让建筑行业的发展前景有更良好的保障,需要我们将建筑工程的管理工作做好,虽然还存在着很多的问题需要解决,但是在对象部门得到重视后,通过将对应的策略进行落实,进一步达到理想管理的效果和目的,对于建筑行业来说,想要提高建筑管理的整体水平,就需要充分的将管理的各项因素进行掌握,在建设推进过程中,不断地强化控制影响的因素,确保施工项目能够安全有序地开展,不断对建筑项目中的资源进行梳理,科学合理的对内容进行调配,降低工程管理的难度,保证建筑工程在短的时间内高质量地完成目标,让建筑工程管理的影响因素得到有效控制<sup>[5]</sup>。

#### 参考文献

- [1]艾江云.影响建筑工程管理的主要因素及应对措施[J].散装水泥,2021(4):57-59.
- [2]乔宝生.影响建筑工程管理的主要因素及应对措施[J].海风,2021(5):126-126.
- [3]张宝群.影响建筑工程管理的主要因素及应对措施[J].乡镇企业导报,2020(4):0240-0241.
- [4]李飞.影响建筑工程管理的主要因素及应对措施[J].现代物业:中旬刊,2021(1):98-98.
- [5]杨雪梅.影响建筑工程管理的主要因素及应对措施[J].门窗,2020(18):85-85.