

# 生活垃圾焚烧发电项目工程建设管理特点及管理措施

秦 川

江西省华赣环境集团有限公司 江西 南昌 330096

**摘 要:** 随着国民经济的稳定增长,人民生活水平也进一步得到提高,随之而来的便是城市规模扩张建设和城市管理之间的问题。而随着生活垃圾的增多,生活垃圾焚烧厂的工作量也进一步加大,为了实现节能减排,资源充分利用的目标,生活垃圾焚烧发电厂有关的建设工程项目逐渐增多,但是由于实际操作下的管理具有一定的难度,为项目顺利实施增加一定的阻力。对此,需要结合实际情况以及建设工程项目管理的特点,来对管理过程进行严格要求,以进一步提升建设管理的效率,使得项目可以更加顺利地进行开展。

**关键词:** 生活垃圾焚烧; 项目工程; 项目管理; 特点

## Construction and management characteristics and management measures of household waste incineration power generation project

Qin Chuan

Jiangxi Huagang Environment Group Co., Ltd., Jiangxi Nanchang 330096

**Abstract:** With the steady growth of the national economy, people's living standards have been further improved, followed by the problem between urban scale expansion and construction and urban management. And with the increase of domestic garbage, living garbage incinerator workload also further increase, in order to achieve energy conservation and emissions reduction, make full use of resources, living waste incineration power plant related construction projects gradually increased, but due to the practical management has certain difficulty, increase some resistance for the project implementation. In this regard, it is necessary to combine the actual situation and the characteristics of construction project management to carry out strict requirements on the management process, so as to further improve the efficiency of construction management, so that the project can be carried out more smoothly.

**Key words:** household waste incineration; project engineering; project management; characteristics

随着人们对于环境保护意识的增强以及社会不断地进行建设发展,对于城市中产生的生活垃圾的有效处理,受到了一定的重视。同时对于其处理过程中的管理工作也进行了更为严格以及全面的要求。对于垃圾焚烧发电厂的施工建设而言,其中涉及很多的建设步骤以及建设管理的细节问题,需要对于管理建设的具体特点进行了解和掌握,并结合实际的施工情况来采取对应的管理措施。实现对生活垃圾焚烧发电建设施工过程的有效监管,提高管理的效率和水平,可以很好地提升整个生活垃圾焚烧发电厂建设项目的工作效率以及水平,为后续工作的顺利开展打下坚实的基础。

### 1 生活垃圾焚烧发电项目管理特点

#### 1.1 具有较高的施工质量要求

在对生活垃圾焚烧发电厂进行建设施工的过程之中,对于建设项目工程质量的要求也是相当的严格,只有工程的整体质量得到保证,才能够使得后期的相关工作的顺利开展,

同时也可以实现进一步保证人的生命财产安全。在生活垃圾焚烧发电厂建设的过程中,对于建设工程中一些更为核心的部位,需要有关施工人员以及管理人员等进行更为全面详细地研究分析,并结合相关建设规范和标准的要求来进行,以最大限度地保证后期运行的安全性以及可靠性,最大限度地降低不安全因素的发生概率。

#### 1.2 施工复杂度较高

对于电力系统而言,借助生活垃圾焚烧来实现发电属于其十分重要的一部分。所以,为了保证生活垃圾焚烧发电项目建设的有关安全管理,在项目施工的过程中使用的施工手段以及方法等都具有较为复杂的特征。而往往复杂的建设管理会导致工程中问题出现的概率大大增加,进而不能够很好地完成建设工程。所以,为了有效地提高建设工程项目的质量,应该对整个生活垃圾焚烧发电建设项目的实施工程进行更加全面的监督以及管理。这样的话,对于施工的过程中一



些容易忽视的地方也可以由于管理得当,有效降低隐患出现的概率。同时还可以进一步保证工期的顺利进行,建设质量达到高标准的目的。

### 1.3 施工工期要求紧

在对生活垃圾焚烧发电建设项目进行管理的过程中,对于其中涉及的建设工期具有一定的要求,同时工期还显示出紧张的特点。由于整个建设工期具有紧凑的特点,对于建设过程中施工的设计规划具有较高的要求,同时需要保证施工作业整体的流畅性来更好地达到工期要求。所以,对于建设工期整个过程实施良好的管理十分重要,可以既保证工期的顺利完成,又提高建设的整体质量。

### 1.4 建设施工风险大

由于生活垃圾焚烧发电建设项目在具体的施工过程中,涉及的内容较多,例如,对一些机械设备的正确使用,电力系统的正确设置,操作手法需要得当以及需要对施工过程中一些数据的计算等等,这些都需要进行详细的分析研究。只有正确操作,保证生活垃圾焚烧发电建设施工过程中的每一个步骤都是正确的,才能够让整体项目有效进行。才可以为后期投入运营时的可靠性以及安全性提供一定的保障。

## 2 生活垃圾焚烧发电项目管理措施

### 2.1 项目质量控制

在对生活垃圾焚烧发电项目工程建设施工的过程中,对于质量的管理是必须要放在首位的。只有施工的质量得到了良好的保证,才可以为后续工作的顺利实施打下基础。而对质量进行管理控制的过程中,会涉及很多的方面。其中人为因素对于质量的良好管控具有重要影响,因为在整个施工的过程中,人的因素是导致出现质量问题的主要原因之一,所以应该加强对质量宣传工作的推进,来增强相关人员的意识。当然,在进行有关的宣传过程中,要合理宣传,既不能把质量控制当作一个仅仅依靠简单宣传就能随便解决的问题,也不能将其解释得太过于深奥。每个人的思想及文化水平都是不一样的,要有目的的,分层次的,由浅入深地去解释,争取能让每个人都能深刻认识到质量控制的重要性。除了进行宣传之外,还可以组织管理人员以及工作人员在一起,进行一个系统的培训。在生活垃圾焚烧发电项目工程实施的过程之中,所有相关的从业人员都是核心的力量,具有各自独特的作用,都是必不可少的,所以这就对从业人员的综合素养的提高提出了要求<sup>[1]</sup>。一定要在施工之前,对所有的从业人员进行教育培训的工作,对于那些以前习惯于使用个人的经验来操作,进行有关工作的人员,要注意提醒,有时候经验很重要,但是对于不同的情况,新技术,新的操作手法等等,有的经验就显得会落后,没有跟上时代的发展,所以这类人员也要进行细心地教导,纠正坏习惯,提高他们的职业素养,降低事故的发生率。一定要注重对于人员思想的提升,要重视人的生命健康以及建筑物的质量和安全,以积极端正的态度去做好自己的本职工作,不可疏忽大意,严

格按照规章制度进行操作,不断地增强自身的责任意识,提高自我,注重理论与实际相结合,从而提高生活垃圾焚烧发电建设施工的管理以及质量控制工作。

除了对人的因素进行掌控之外,还可以通过建立健全建设项目工程管理和质量管理机制来进一步提高对工程质量的保证。其实,如果想要从整体来确保生活垃圾焚烧发电建设施工的安全与质量,那么就必须要建立起一套完整的管理机制。只有这样,才能够达到科学合理的管理,当然,制度的建立必须要在遵守有关规定的的前提下。例如,在对施工中所需要的先进施工技术进行使用的过程中,相关的施工人员应该提前获得专业的培训,或者是在专业人员的专业指导下,依照合理的标准来进行,从而达到技术的极大化使用以及安全使用,以保证施工能够实现保质保量地完成。

### 2.2 做好成本控制管理

提前做好生活垃圾焚烧发电建设项目有关的预算,计算成本并对施工的过程进行有效的管理,对于更好地把控施工的成本具有十分重要的意义。对此,需要从不同的方面来对成本进行控制管理。

首先,在对成本进行管理的过程中,需要做好管理过程中的预算成本编制工作。例如对于施工的过程中需要进行的相关材料进行收集、勘测有关地理位置的影响或者是测量施工可能会受到所处环境的影响等等因素,这些都是需要预算的编制人员进行实地的考察,然后综合实际的情况来一步一步严格仔细地分析计算,然后总结,才能得到最科学合理以及准确的结果。利用这样的方式,才能使进行前期的预算设计工作更加地规范化。在工程的设计过程中,首先要保证工程的质量以及功能,再是控制施工预算。所以预算成本编制人员应具备较高的职业道德以及专业素养,由设计的规范,来预计算出在整个生活垃圾焚烧发电建设项目工程中应该需要或准备的材料、工具、设备或者其他费用等。还可以通过加强培养来提高编制人员的水平,使设计工作更加精确、细致、明确,以这样的形式来进行,来对成本进行控制,对施工的质量具备更好的保障<sup>[2]</sup>。

除此之外,相关的管理人员还应该加强对生活垃圾焚烧发电建设项目中所使用的施工材料以及机械进行成本控制。材料和机械的成本占据整个建设成本比例的较大部分,所以应该加强施工材料的控制,从而有效地对成本进行控制,使得全过程施工成本管理工作实施得更加顺利。对于工程施工中会消耗的材料数量,应该进行详尽的计算,计算净用量、明确材料损耗率,再让两者结合来使计算的材料总消耗量的数值更加准确。同时,还应该考虑到测定的资料,确定材料消耗指标,对于一些还没材料消耗定额的材料,也不能忽视,仍要通过一些施工图样来进行有关的分析计算,求出它们的材料消耗指标。其次,在进行工程途中的市场价格波动,也是要顾虑到的,从而实现了对施工成本和预算的有效控制。最后,还应该对施工的进度进行良好的把控,因为在进

行施工设计和规划时,需要严格按照相关的时间来进行消耗费用的计算,像水电费等。

### 2.3 做好项目工期管理

由于生活垃圾焚烧发电建设施工的过程中对于工期具有一定的要求,同时显现出明显的工期较短的特点,而为了能够按时并且保质保量地完成项目的施工,就必须在严格的施工工期之内想出合适的办法来进行管理。在施工的前期,就必须要做好施工的过程中涉及的施工计划,规划好施工各阶段的工作内容以及开始以及结束的时间。此外,还应该要科学合理地对安排施工的进度并按照计划进行,在保证施工的质量和安全的的前提下,可以适当加快施工的进度,从而有效地降低施工中的费用,节省施工的成本,提升整体施工的流畅性以及速度。最后,还可以安排一些管理层人员来进行相关的监督工作。对进行中的工程,如果发生一些问题,相关管理人员一定要及时且积极地去了解并进行解决。只有监督力度得到强化,生活垃圾焚烧发电建设工程的施工效率才能得到更好的保障同时施工的预算和成本控制方面的问题也能得到更好的控制和管理。

### 2.4 做好安全管理

在生活垃圾焚烧发电建设施工的过程中,进行建设管理时具有高风险的特点,所以,为了有效地降低施工过程中不安全事故发生的概率,应该对管理工作做好安全管理,以更有效地避免安全事故的发生。例如,对于建设施工的过程中涉及的施工人员,其自身能力以及素质十分重要<sup>[3]</sup>。所以有关企业和施工单位在进行施工和管理人员的选拔时,一定要在择优录用的标准下进行管理人员的聘用,选择具备较强专业能力以及思想觉悟高的人员,同时,还需要加强对从业人员安全意识的正规培训,进而让他们可以更好地约束自身的行为,从而为生活垃圾焚烧发电建设施工的良好发展保证一定的人才资源。

除了上述对于施工人员的管理监督之外,还可以借助信息技术实现对建设工程的安全管理。在当前这个互联网信息发达的社会,大量的数据都能够借助一定的手段存储在电脑上面,并且对于数据的调用也是十分安全方便快捷的。对于在建设的过程中搜集到的一些风险源的数据可以通过计算机放在建立的数据库之中,进而可以作为后期风险辨识的依据。此外,还可以通过互联网还来实现工程建设过程中产生的数据进行共享,以提高各方管理工作的效率。可以利用互联网的相关技术,将生活垃圾焚烧发电建设施工有关的监测数据输入到网上,然后进行实时的分析监测,来实现对整个过程的全方位监测,也可以对隐患进行及时有效的预测,让生活垃圾焚烧发电建设施工的预防体系更加的完善,安全指数更高。

### 结束语

综上所述,对生活垃圾焚烧发电建设施工进行管理时,应该结合建设管理的具体特点以及实际的建设施工情况进行管理和落实工作。由于项目工程管理具有工期紧凑、施工风险大、难度大以及质量要求高等特点,在采取相关的管理措施的过程中,就应该有针对性地进行解决。通过对施工过程中人的因素的管控、建立完善的监督管理机制、制订科学合理的成本预算计划以及做好高效的工期管理计划等管理工作来进一步促进管理工作实施的效率,保证生活垃圾焚烧发电建设施工的管理水平,以及施工的质量和安

### 参考文献

- [1]陈艳国.生活垃圾焚烧发电项目的特点分析及工程管理措施[J].中外企业家,2018(01):216+218.
- [2]查干夫.城市生活垃圾发电项目建设工程施工项目管理研究及改进策略探讨[J].中国高新区,2017(4):95.
- [3]许佳奇.生活垃圾焚烧发电项目土建工程施工质量管理研究[D].北京交通大学,2021.

