

如何搞好建筑工程经营管理

刘 君

陕西建工第十建设集团有限公司 陕西 汉中 723000

摘 要: 国民经济的稳定增长推动了建筑领域的发展,如今各个领域对建筑工程的施工质量提出了新型的要求,为了更好的实现经济效益最大化,企业要做好经营管理,这样才能在激烈的市场竞争当中占据有利的地位。如今建筑工程的经营管理已经初见成效,整体经营管理水平也有了明显的提升,相关部门应充分的重视起来,明确建筑经营管理的特点,从实际情况出发制定周密的建筑工程经营管理计划,才能在激烈的市场竞争当中获取有利地位,最大程度的避免企业经营管理的风险,实现企业经济效益的最大化。本文猪獃就如何做好建筑工程经营管理的措施等问题进行分析。

关键词: 建筑工程; 经营管理; 经济效益; 企业竞争

How to do a good job in construction project management

Liu Jun

Shaanxi Construction Engineering Tenth Construction Group Co., LTD. Hanzhong, Shaanxi 723000

Abstract: The stable growth of the national economy has driven the development of the construction industry. Nowadays, various fields have put forward new requirements for the construction quality of construction projects. In order to better achieve the maximization of economic benefits, enterprises need to do a good job in business management in order to occupy a favorable position in the fierce market competition. Nowadays, the operation and management of construction projects have achieved initial results, and the overall level of operation and management has also been significantly improved. Relevant departments should pay full attention to it, clarify the characteristics of construction operation and management, and formulate a thorough construction project operation and management plan based on the actual situation in order to gain a favorable position in the fierce market competition, avoid risks in enterprise operation and management to the greatest extent, and achieve the maximization of economic benefits for the enterprise. This article analyzes how to take effective measures in the management of construction projects.

Keywords: construction engineering; Business management; economic performance; competition among enterprises

建筑工程施工中会出现许多的不确定因素,由于施工环境等多方面的原因,给起夜的经营管理带来了许多的隐患,企业经营管理开展难度大已成为普遍的问题,因此相关部门要重视起来,正确的应对市场竞争,找到突破口制定合理的经营管理方案,有效地降低企业在经营管理方面承担的风险,全面提升经济效益,为建筑工程企业创造巨大的经济效益,以此来推动建筑领域的可持续发展。房屋建筑与人类的生产生活存在着非常紧密的联系,也是百姓最为关注的话题,建筑企业相关部门一定要做好经营管理,做好经营管理与经济管理的协调发展,实现建筑企业的经济效益最大化。

1 建筑工程经营管理的特点

1.1 复杂性

一般来说,建筑工程需要多个部门共同来完成,需要多个施工队伍的共同参与和建设,由此可见建筑工程的经营管理是一项非常复杂的工作^[1]。面对复杂的施工任务就需要多种形式来进行,这样建筑企业经营管理才能更有效的完成。

另外,建筑工程施工过程当中存在着多种不确定的因素,在无形中突出了建筑企业的多变性特点,相关部门一定要融合多支施工队伍,才能实现预期的建筑管理目标。因此建筑工程的经营管理难度系数较高,同时工作内容也比较复杂。

1.2 系统性

在建筑工程管理工作当中,需要对相关技术进行集成处理,工程管理的主要工作内容,就是要对施工过程中的机械设备和施工部门进行合理的调度,才能实现建筑工程的经营管理目标^[2]。从目前的情况来看,在建筑工程的整体经营管理过程当中,需要引入系统化的理论和思想,这样才能保障建筑工程经营管理工作更系统的进行下去。

1.3 综合性

在建筑施工当中,需要做好施工技术的集成处理,建筑工程要参考特定的建筑材料和企业,同时协调建筑工程的技术协调,将不同的产业联系起来,随后进行综合性的管理,有助于全面提升建筑工程的资源利用率,才能减少资金投



入,做好建筑工程主体与环境的协调发展。建筑工程设计的资源比较多,通过合理的整合有限的资源,全面提升资源利用的效率,这也是综合性最明显的体现,另外,综合管理也能统筹好资金与成本之间的关系,更好的协调资金关系。

2 房屋建筑工程经营管理现状

2.1 缺少完整的经营管理体制

房屋建筑工程的经营管理体制体现在组织结构与管理方式当中,由于我国的建筑发展起步比较晚,在发展过程当中出现了很多的问题,发展速度起步较晚也成为了影响房屋建筑工程完整性的主要原因。我国建筑行业的整体经营管理都存在这问题,例如出现问题时无法在第一时间找到责任人,各项活动的权责划分不够清晰,权力交叉的现象相对严重,又或者管理人员较多,但出现了问题就会互相推卸,管理人员缺少责任意识,严重的影响建筑企业的经营管理的效率。

2.2 房屋建筑工程的经营管理制度不完善

社会的稳定发展需要更高质量的建筑产品作为要求,我国也需要不断的完善建筑工程的经营管理计划,重点规范经营管理制度,根据已存的管理制度漏洞进行补充,但是并没有取得太好的成效^[3]。另外有些建筑单位侥幸心理比较严重,过于注重企业的经济效益,对于上面出台的政策只是表面服从,但实际上并没有采纳,进而造成了企业经营管理制度开展难现状。

2.3 建筑工程经营管理方法不够科学

从目前建筑企业的生产经营管理现状来看,建筑施工企业主要是以承包商为核心,以施工企业为骨干,以劳务关系为寄托,但是这种模式存在着许多不妥之处,尤其是在经营管理环节缺少系统化和专业化的管理方案,再加上我国的建筑工程管理人员的综合素质比较低,不能实现人力物力资源的协调管理,只能做到人尽其才、物尽其能,实现工程管理模式的最优化处理,才能在实际建筑施工当中做好资源的合理调度。但是在实际工作当中出现了大量的资源浪费的现象,导致工程管理水平难以提升。

3 房屋建筑工程经营管理的有效措施

为了实现建筑企业的经济效益最大化,建筑相关单位应不断的提升施工单位的综合之力能力,优化经营管理的理念,通过更科学、更合理的管理制度去完善实践,通过不断的修正与更新,提升企业的经济效益最大化,创建符合企业自身发展体系的经营管理体系。并且施工人员也要不断的学习和进步,提升自身的综合素养,以更积极、更先进的思想开展房屋建筑工程经营管理工作,建筑工程管理层要科学的制定施工计划,合理的分配相关工作,强化对外公关的能力,精准的把控市场动态变化,才能在复杂的市场经济体系当中寻找机遇。

3.1 做好建筑企业机构管理和革新

建筑施工单位需要做好预企业员工的培训,要求施工人员要全面的了解市场经济体制,提升企业的凝聚力和企业文

化素养,创设积极的环境提升员工的核心素养,并树立正确的竞争观念和市场观念,企业要做好对机构的管理,从市场的需求出发创新企业机构,优化企业机构设置,科学的建立符合市场规律的经济体制,转换工程管理机构的相关地位^[4]。优化设计不同管理层的工作目标,并详细的划分权责制度,逐步强化建筑工程人力、物力和资源之间的协调发展,便将施工技术、管理理念巧妙的引入到经营管理当中,科学的进行资源调配,做好技术创新积极引入新材料和新工艺,同时也要做好技术研发。

3.2 积极地落实工程管理责任制度

建筑工程是一项系统化的工作,具有较强的协调性,主要的特点是工程规模大范围广,包括许多的分项工程和单项工程,由于施工全过程管理的合同管理工作难度较高,通过对施工主体的精简,一定要合理的处理生产关系,做好管理等级的优化,使管理模式呈扁平化。工程管理责任制度与相关成本核算,为建筑工程的经营管理提供者充分地参考,发挥着非常关键的作用,也会受多方面条件的束缚,导致管理存在约束。并且在不同的时期管理目标也存在差异。项目经理要做好预施工法、设计方等多方位的协调,发挥监督作用协调处理上下级关系,确保建筑工程施工的科学性和协调性。建筑单位需要不断的优化内部市场机制,做好人员的分配,做好监督工作,确保项目经理能更好的落实责任制度。

3.3 建立健全工程管理机制

在建筑工程的实际管理工作当中,相关单位一定要正确的处理竞争关系,详细的了解约束和监督机制,再采取系统性的解决措施,制定多元化的市场竞争机制,坚持公平公正公开的基本原则,合理的占据建筑市场优化其竞争机制。面对激烈的市场竞争,一定要努力的规范其管理体系,使其保持在最佳的工作状态当中,以此来提升经营管理的质量,同时有助于提升工作人员的工作积极性,让工作人员始终保持最佳状态,才会更积极地投入到工作当中。另外,也要不断的激发工作人员的主观意识,激发学习热情才能更积极的投身于经营管理。在建筑施工部门开始工作之前,要科学的组织施工队伍,合理的做好部门分工,严格的落实法律法规,带领员工了解相应的规章制度,做到有法可依、有迹可循。

3.4 做好建筑施工成本和质量的全过程控制

对于建筑工程施工来说,工程经营管理的核心是为了做好成本管理,给建筑企业带来经济效益。因此一定要制定科学的施工计划,做好成本和质量的管理,详细的划分责任制度,优化运行机制。通过合作施工对合同单价进行分解和调整,形成更综合、更平衡的内部核算机制,制定合理的施工目标和质量控制管理的计划。同时也要做好施工过程当中的成本控制,积极地落实监督制度,采取有效的方式进行管理指导,做好施工的全过程控制。建筑工程的管理负责人员需要做好方案的优化,制定合理的施工方案,做好技术的革新与升级,随后进行技术和工艺的创新。

3.5 做好工程预算管理

结算管理也是建筑经营管理中非常重要的一部分内容,竣工结算作为一种常态化的模式,主要是通过工程建设的实际要求来计算费用。在实际施工中,一般会使用到非固定总价的结算方法。因此一定要做好工程结算的管理,结算是在竣工阶段完成的工作,当完成相关手续之后,工程量和竣工图达到一致之后才能进行结算。随后在建筑工程施工当中,合同的价格在调整过程当中会影响设计变更以及施工方案的调整,因此一定要结合管理工作的现状,利用合同的内容去维护建筑企业的经济效益。

结束语:建筑工程管理是建筑工程中非常重要的环节,并且贯穿在建筑施工的全过程当中。由于建筑施工是一项长期且复杂的工作项目,也包含了许多复杂的细节,因此建筑

施工单位一定要改善传统的经营管理理念,严格按照新时代背景下的要求来进行,逐渐深入到细节当中,制定长期的管理计划,才能推动建筑工程的有序进步,逐渐提升建筑企业的竞争力,为企业未来的发展开拓良好的道路。

参考文献

- [1]纪超.试述如何搞好建筑工程经营管理[J].绿色环保建材,2022,No.126(08):151+153.
- [2]陈秀.如何搞好建筑工程经营管理[J].新疆有色金属,2021,33(04):79-80.
- [3]武丽娟.加强现代建筑工程技术管理,提升建筑企业经营管理能力[J].科技与企业,2021,No.286(13):61+63.D
- [4]陈进博.价值工程在建筑工程施工项目经营管理分析中的应用[J].价值工程,2021,34(09):24-25.